

นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ธีระวิทย์ จันทรทิพย์

คณะสัตวแพทยศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

คำนำ

นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี ได้จัดทำขึ้นมา โดยอ้างอิงตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ระยะปานกลาง (๕ ปี) และระยะยาว (๒๐ ปี) ประกอบนโยบายของกระทรวง อว. และนโยบายรัฐบาล รวมทั้งบริบทของการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยและสังคมโลก เพื่อใช้ประกอบการเข้ารับการสรรหาคณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ตามประกาศของคณะกรรมการสรรหาฯ ลงวันที่ ๒ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๔ โดยวัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่วางไว้ ๘ ประการ ดำเนินการโดยใช้ยุทธศาสตร์หลัก ๘ ยุทธศาสตร์ ที่กำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ดังกล่าว เนื้อหาประกอบด้วย บทที่ ๑ สภาพปัจจุบัน บทที่ ๒ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดทำแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ บทที่ ๓ การทบทวนบทบาทหน้าที่และภารกิจ บทที่ ๔ นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี บทที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ บทที่ ๖ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดมาตรการ ค่าเป้าหมาย แผนงาน กิจกรรม โครงการ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ และบทที่ ๗ แผนการขับเคลื่อนนโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัยฯ ไปสู่การปฏิบัติ

ผู้จัดทำขอขอบพระคุณทุกท่านที่ได้ให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการจัดทำนโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี ฉบับนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจักเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ในโอกาสต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

ธีระวิทย์ จันทร์ทิพย์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ธีระวิทย์ จันทร์ทิพย์)
(ผู้สมัครฯ)

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	๑
บทที่ ๑ สภาพปัจจุบัน	๒
บทที่ ๒ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดทำแผนพัฒนาคณะ	๒๕
บทที่ ๓ การทบทวนบทบาทหน้าที่และภารกิจ	๕๐
บทที่ ๔ นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะ ๒ ปี และ ๔ ปี	๕๑
บทที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์	๕๓
บทที่ ๖ กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดมาตรการ ค่าเป้าหมาย แผนงาน กิจกรรม โครงการ งบประมาณ และ ผู้รับผิดชอบ	๕๖
บทที่ ๗ แผนการขับเคลื่อนนโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ไปสู่การปฏิบัติ	๘๓

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี ได้จัดทำขึ้นมา โดยอ้างอิงตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ระยะปานกลาง (๕ ปี) และระยะยาว (๒๐ ปี) ประกอบนโยบายของกระทรวง อว. และนโยบายรัฐบาล รวมทั้งบริบทของการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยและสังคมโลก วัตถุประสงค์ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่วางไว้ ๘ ประการ คือ ๑) จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค ๒) ผู้ประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ มีอาชีพเพื่อพัฒนาเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในภูมิภาคและประเทศ ๓) บุคลากรเป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์ ๔) ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์และขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมระดับภูมิภาคได้ และประเทศ ๕) บริการวิชาการด้วยนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชน และส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในภูมิภาคได้ให้ยั่งยืน ๖) โรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล ๗) อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม ๘) องค์การสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้างสุขทุกกระบวนการ ประกอบกับขณะนี้ประเทศไทย และทั้งโลกกำลังประสบกับปัญหาการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา-๑๙ ซึ่งน่าจะใช้เวลามากกว่า ๓ ปีนับจากนี้ สถานการณ์จึงจะกลับมาเหมือนเดิม และส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมไทยไปอีก ๕-๑๐ ปี ดังนั้น การจัดทำนโยบายและแผนกลยุทธ์ฯ นี้ จึงมีกลยุทธ์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้พ้นจากผลกระทบดังกล่าว และผลักดันให้อุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในภูมิภาคได้ฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งบทบาทด้านการสัตวแพทยสาธารณสุข การอนุรักษ์พันธุกรรมสัตว์ และสวัสดิภาพสัตว์ โดยนโยบายและแผนกลยุทธ์ฯ ดำเนินการโดยใช้ยุทธศาสตร์หลัก ๘ ยุทธศาสตร์ ที่กำหนดกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ดังกล่าว

ในระยะ ๒ ปีแรกของแผน ใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการ (administration development, AD) ส่วน ๒ ปีหลัง ใช้กลยุทธ์การบริหารการพัฒนา (development administration, DA) เพื่อให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่วางไว้ โดยเมื่อสิ้นสุดแผนฯ ในปี ๒๕๖๘ จะเกิดเหตุการณ์ที่สำคัญ คือ คุณภาพในการจัดการศึกษา วิจัย และบริการวิชาการเทียบเท่ากับสถาบันที่อ้างอิง คือ คณะสัตวแพทยศาสตร์ ม.มหิดล และสามารถรับนักศึกษาสัตวแพทยศาสตร์ ปีละ ๖๐ คน เทคนิคการสัตวแพทย์ ปีละ ๖๐ คน และวิทยาการสืบพันธุ์สัตว์ (วท.ม.) ปีละ ๕ คน ศูนย์วิจัยและศูนย์ฝึกนักศึกษาฯ ศูนย์วิจัยโรคสัตว์น้ำอันดามัน และรายได้จากการบริการวิชาการทุกแผนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕๐ (๑๕.๐ ล้านบาท) รายได้หลักสูตรที่เปิดใหม่ปีละ ๙.๕ ล้านบาท ผลงานวิจัยที่มีการนำไปสู่เชิงพาณิชย์ เป็นผลให้ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ เป็นต้นไป คณะฯ จะมีรายได้ทั้งหมดไม่น้อยกว่า ๔๘.๔๖ ล้านบาทต่อปี และคณะฯ มีความพร้อมพัฒนาระดับเป็นสถาบันผลิตสัตวแพทยศาสตรบัณฑิตชั้นนำของประเทศในระยะต่อไป อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินงานตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ฯ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ ๘ ประการ ที่วางไว้นั้น จำต้องได้รับการสนับสนุนงบประมาณเพื่อการพัฒนาจากมหาวิทยาลัย และเงินรายได้คณะ (ไม่รวมรายจ่ายประจำ) ในระยะ ๔ ปี (๒๕๖๕-๖๘) ประมาณ ๑๒๐ และ ๖๐ ล้านบาท ตามลำดับ และกำลังคนสายวิชาการตามความจำเป็นของศาสตร์ที่สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ภาระงานขั้นต่ำ และ FTES อีก ๓๐ ตำแหน่ง

บทที่ ๑ สภาพปัจจุบัน

๑.ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ได้เล็งเห็นความสำคัญของการศึกษา วิจัยและการบริการวิชาการทางสัตวแพทยศาสตร์ที่มีต่อการพัฒนา อาชีพ สุขภาพ ความปลอดภัยของอาหารและความมั่นคงของอาหารของเกษตรกรที่ทำฟาร์มปศุสัตว์และการเพาะเลี้ยงสัตว์ของ ๑๔ จังหวัดภาคใต้ อธิการบดีในขณะนั้น (รองศาสตราจารย์ ประชีพ ชูพันธ์) จึงได้ดำเนินการจัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ขึ้นที่วิทยาเขตนครศรีธรรมราช โดยได้แต่งตั้ง ศาสตราจารย์ กิตติคุณ พีระศักดิ์ จันทร์ประทีป เป็นที่ปรึกษามหาวิทยาลัยฯ ในการจัดตั้ง คณะสัตวแพทยศาสตร์และมีผู้ช่วยศาสตราจารย์นายสัตวแพทย์ธีระวิทย์ จันทร์ทิพย์ เป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการในการจัดตั้งคณะฯ ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. ๒๕๔๙ ต่อมา สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ได้อนุมัติหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต ๖ ปี เมื่อการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๕๑ วันที่ ๒๕ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๑ และสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะสัตวแพทยศาสตร์ เมื่อการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๑ วันที่ ๒๙ เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๕๑ และได้มีประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย เรื่อง จัดตั้งส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย โดยคณะสัตวแพทยศาสตร์นับเป็น คณะสัตวแพทยศาสตร์ ลำดับที่ ๑ ของภูมิภาคใต้และเป็นลำดับ ๗ ของประเทศไทย คณะสัตวแพทยศาสตร์ รั้งนักศึกษาปริญญาตรี หลักสูตร ๖ ปี รุ่นแรก จำนวน ๔๒ คน เข้าศึกษาในปีการศึกษา ๒๕๕๑ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้รับทราบและให้ความเห็นชอบหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต เมื่อวันที่ ๒๐ กรกฎาคม ๒๕๕๒ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ได้รับรองคุณวุฒิ เมื่อวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๕๕ และสัตวแพทยสภา ได้เห็นชอบหลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต ในปีการศึกษา ๒๕๕๕ เป็นต้นไป

๒.วัตถุประสงค์และเป้าหมายในการจัดตั้งคณะ

๑. เพื่อขยายโอกาสการศึกษาด้านสัตวแพทยศาสตร์ในระดับปริญญาตรี ให้กับนักเรียนใน ๑๔ จังหวัดภาคใต้ โดยเฉพาะนักเรียนของ ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งไม่จำเป็นต้องไปศึกษาในภูมิภาคอื่น ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายของครอบครัว และเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถแก้ปัญหาในท้องถิ่นได้ตรงเป้าหมาย คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ผลิตบัณฑิต เน้นการปฏิบัติ ควบคู่กับภาคทฤษฎี โดยใช้กรณีศึกษา ที่เกิดขึ้นในท้องถิ่น เมื่อสำเร็จการศึกษาสามารถทำงานได้ ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน หลักสูตรสัตวแพทยศาสตร์ เน้นในด้านต่างๆ ดังนี้

๑.๑ ด้านการจัดการสุขภาพสัตว์ ได้แก่ การป้องกันโรค การควบคุมและป้องกันการแพร่กระจายของโรค การกำจัดโรค การบำบัดรักษาโรค การวางแผนดูแลและจัดการฟาร์มสัตว์ ตลอดจนการรักษาคุณภาพของสุขภาพสัตว์เลี้ยง ปศุสัตว์ สัตว์ป่าและสัตว์น้ำ

๑.๒ ด้านสัตวแพทย์สาธารณสุข ได้แก่ การควบคุมโรงงานฆ่าสัตว์และคุณภาพเนื้อสัตว์ งานเวชศาสตร์ป้องกัน งานตรวจสอบและควบคุมโรคสัตว์ติดต่อกัน หรือโรคสัตว์ติดต่อทั่วไปในสัตว์และคน สารพิษตกค้างในผลผลิตสัตว์ การใช้ยาและอาหารที่ต้องควบคุมในสัตว์ และควบคุมแก้ไขปัญหาของเสียที่เกิดจากการเลี้ยงสัตว์ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์ ทำให้เพิ่มพูนคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น

๑.๓ ด้านอุตสาหกรรมการเลี้ยงสัตว์ ได้แก่ การคัดเลือกพันธุ์และปรับปรุงพันธุ์สัตว์ การเลี้ยงและการจัดการ การใช้เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีสารสนเทศในการผลิตสัตว์ ตลอดจนการวิเคราะห์

ผลผลิตสัตว์ ธุรกิจสัตว์และการผลิตเชิงเศรษฐศาสตร์ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล ภายใต้ระบบการผลิตที่เป็นมิตร และเหมาะสมกับสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติและชุมชน

๑.๔ ด้านอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ การผลิตและการใช้เคมีภัณฑ์ ชีวภัณฑ์ และเวชภัณฑ์ สำหรับสัตว์ ได้แก่ การเข้าใจถึงระบบการผลิตและพัฒนาคุณภาพอาหารสัตว์ในรูปแบบอุตสาหกรรม ระบบการผลิต การควบคุมคุณภาพและการทดสอบชีวภัณฑ์ รวมทั้งการควบคุมและการใช้เวชภัณฑ์และเคมีภัณฑ์ใน อุตสาหกรรมอาหารสัตว์และการผลิตสัตว์

๒. เพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมด้วยกระบวนการวิจัย ในด้านสัตวแพทยศาสตร์และ วิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยสนับสนุนอาจารย์ และนักศึกษาในคณะฯ ทำการวิจัย และร่วมวิจัยกับหน่วยงาน ท้องถิ่นในปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งสามารถนำไปแก้ปัญหของเกษตรกรได้ เช่น ปัญหาโรคสัตว์อุบัติใหม่ และอุบัติซ้ำ วิจัยและพัฒนาด้านเภสัชภัณฑ์ที่มาจากรธรรมชาติ ชีวภัณฑ์ และการปรับปรุงพันธุ์สัตว์และอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่า หรือสัตว์หายาก

๓. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และภูมิภาคใต้ โดยนำองค์ความรู้ที่เกิดจากการวิจัยของคณาจารย์ และ องค์ความรู้จากหน่วยงานต่างๆ ถ่ายทอดไปสู่ชุมชน เกษตรกร องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง ในรูปของการอบรม สัมมนา ข่าวสาร และหน่วยสัตวแพทย์เคลื่อนที่ เป็นต้น

๔. เพื่อสร้างเป็นแบบจำลอง การทำฟาร์มปศุสัตว์และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ที่ถูกต้องตามหลักวิชาการ และกฎระเบียบ ให้กับเกษตรกรที่สนใจทำฟาร์มปศุสัตว์และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำได้มาศึกษา ดูงาน และเรียนรู้ จากแบบจำลองนี้ส่วนล่างของฟาร์ม

๓. โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างองค์กร

 สำนักงานคณบดี

○ ฝ่ายบริหารและพัฒนา

- งานสารบรรณ
- งานการเงินและบัญชี
- งานพัสดุ
- งานบุคลากร
- งานยานพาหนะ
- งานสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- งานวิเทศสัมพันธ์
- งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- งานประชาสัมพันธ์

○ ฝ่ายวิชาการ

- งานประกันคุณภาพการศึกษา
- งานสภาวิชาชีพ
- งานวิจัย
- งานบริการวิชาการ
- งานวิชาการ
- งานบริหารหลักสูตร
- งานทะเบียนนักศึกษา
- สาขา
- ศูนย์เอกสารเอกสารสัตว์ ศ. กิตติคุณ พิระศักดิ์ จันทร์ประทีป
- งานบัณฑิตศึกษา

○ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา

- งานกิจกรรมนักศึกษา
- งานส่งเสริมและพัฒนาวินัย
- งานส่งเสริมการกีฬา
- งานสวัสดิการนักศึกษา
- สโมสรนักศึกษา
 - ฝ่ายวิชาการ นักศึกษาสัมพันธ์ กีฬา พัฒนาและบำเพ็ญประโยชน์ และ ศิลปวัฒนธรรม
 - ชมรม /ชุมนุม /กลุ่มสนใจ
- งานศิษย์เก่าสัมพันธ์

 สาขาชีวเวชศาสตร์การสัตวแพทย์

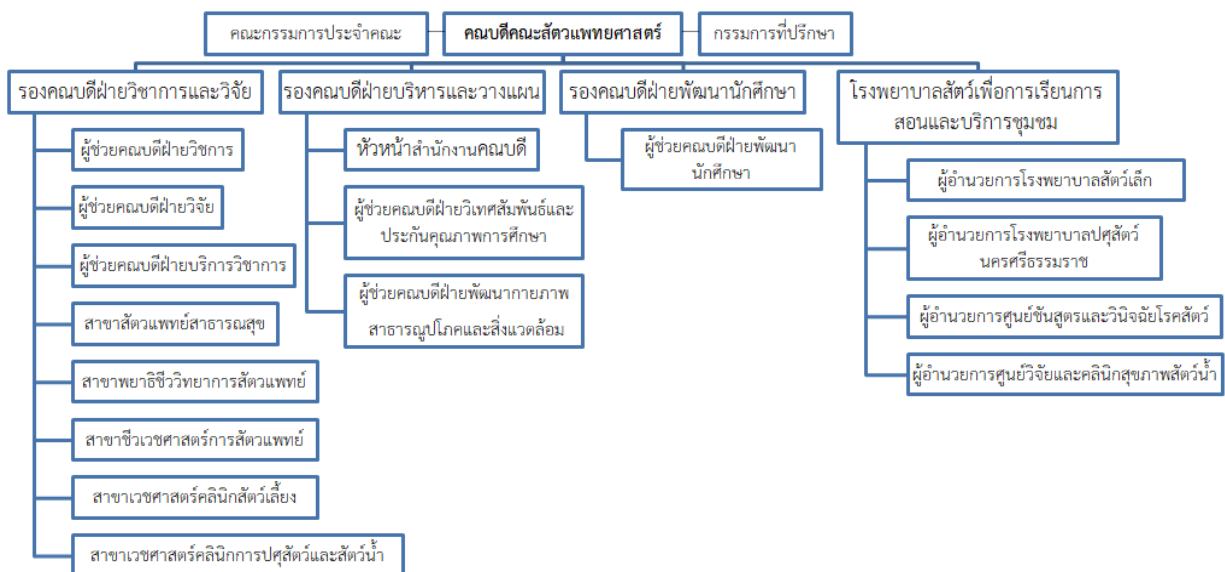
- ห้องปฏิบัติการชีวเคมีการสัตวแพทย์
- ห้องปฏิบัติการจุลกายวิภาคศาสตร์

- ห้องปฏิบัติการกายวิภาคศาสตร์การสัตวแพทย์
- ห้องปฏิบัติการสรีรวิทยาการสัตวแพทย์
- ห้องปฏิบัติการอาหารสัตว์ (ศูนย์วิจัยโภชนศาสตร์คลินิกสัตว์)
- ห้องปฏิบัติการเภสัชวิทยาการสัตวแพทย์
- สาขาพยาธิชีววิทยาการสัตวแพทย์
 - ห้องปฏิบัติการจุลชีววิทยาการสัตวแพทย์
 - ห้องปฏิบัติการไวรัสวิทยาและวิทยาภูมิคุ้มกันการสัตวแพทย์
 - ห้องปฏิบัติการปรสิตวิทยาการสัตวแพทย์
 - ห้องปฏิบัติการจุลพยาธิวิทยาการสัตวแพทย์
 - ห้องปฏิบัติการชันสูตรซากสัตว์
- สาขาเวชศาสตร์คลินิกการปศุสัตว์และสัตว์น้ำ (ใช้งานโรงพยาบาลปศุสัตว์ฯ ศูนย์วิจัยและคลินิก สัตว์น้ำ หน่วยสัตวแพทย์เคลื่อนที่ ศูนย์วินิจฉัยและชันสูตรโรคสัตว์)
 - เวชศาสตร์คลินิกสัตว์เคี้ยวเอื้อง (กระบือ แพะแกะ วัวเนื้อ วัวชน) สุกร ม้า สัตว์ปีก สัตว์น้ำ สัตว์ป่าและสัตว์สวยงาม
 - ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพการสืบพันธุ์สัตว์
 - ศูนย์วิจัยโภชนศาสตร์คลินิกสัตว์
 - ศูนย์วิจัยและพัฒนาการกีฬาวัวชนนานาชาติ (วัวชน ม้า)
- สาขาเวชศาสตร์คลินิกสัตว์เลี้ยง (ใช้งานโรงพยาบาลสัตว์เล็ก ศูนย์วินิจฉัยและชันสูตรโรคสัตว์ และ ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์ฟื้นฟูสัตว์)
 - เวชศาสตร์คลินิกสัตว์เล็ก (สุนัข แมว) และสัตว์วิเศษ
 - วิทยาศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์การฟื้นฟูสัตว์ (สุนัข แมว)
- สาขาสัตวแพทย์สาธารณสุข
 - ห้องปฏิบัติการตรวจคุณภาพน้ำนม เนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์
 - ห้องปฏิบัติการตัดแต่งซากสัตว์ (แพะ)
 - ห้องปฏิบัติการพัฒนาผลิตภัณฑ์สัตว์ (เนื้อ นม ไข่)
- โรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชน ประกอบด้วย
 - โรงพยาบาลสัตว์เล็ก
 - สำนักงานผู้อำนวยการ
 - งานศัลยกรรม
 - งานอายุรกรรมและวัคซีน
 - งานสูติกรรม
 - งานทันตกรรม
 - งานภาพวินิจฉัย
 - ห้องพักสัตว์ป่วยทั่วไป /วิกฤติ /ติดเชื้อ
 - งานเภสัชกรรม
 - คลินิกพิเศษ (จักษุวิทยา ผิวหนัง)
 - โรงพยาบาลสัตว์เล็ก (ใส่ใหญ่)

- ศูนย์วินิจฉัยและชั้นสูตรโรคสัตว์
 - สำนักงานผู้อำนวยการ
 - หน่วยโลหิตวิทยาและภูมิคุ้มกัน
 - หน่วยจุลชีววิทยา (แบคทีเรีย รา และไวรัส)
 - หน่วยปรสิตวิทยา
 - หน่วยพยาธิวิทยา
 - หน่วยชั้นสูตรซากสัตว์
- ศูนย์วิจัยและคลินิกสัตว์น้ำ
 - สำนักงานผู้อำนวยการ
 - คลินิกสัตว์น้ำ
 - ห้องปฏิบัติการโรคสัตว์น้ำ
 - ห้องปฏิบัติการวิเคราะห์คุณภาพน้ำและสิ่งแวดล้อม
 - หน่วยวิจัยการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ
 - ศูนย์วิจัยและคลินิกสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมที่อาศัยในทะเลและสัตว์หายาก (ร่วมกับสถาบันทรัพยากรฯ อันดามัน มทร.วิทยาเขตตรัง และ ทช)
- ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬาและเวชศาสตร์ฟื้นฟูสัตว์
 - หน่วยวิทยาศาสตร์การกีฬาสัตว์
 - หน่วยเวชศาสตร์ฟื้นฟูสัตว์
- โรงพยาบาลปศุสัตว์นครศรีธรรมราช
 - สำนักงานผู้อำนวยการ
 - งานอายุกรรม / ศัลยกรรม / สูติศาสตร์ / ภาพวินิจฉัย
 - คลินิกสัตว์เคี้ยวเอื้อง
 - คลินิกม้า
 - คลินิกสุกร
 - คลินิกสัตว์ปีก
 - คลินิกสัตว์ป่าและสัตว์สวยงาม
 - อาคารพักสัตว์ป่วย
- หน่วยสัตวแพทย์เคลื่อนที่
- ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องการสัตวแพทย์
- หน่วยวิจัยและพัฒนาการผลิต สุขภาพและเศรษฐกิจปศุสัตว์ภาคใต้
 - ศูนย์วิจัยและพัฒนาการกีฬาวัวชน (มหา'ลัยวัวชนนานาชาติ)
 - ศูนย์วิจัยเทคโนโลยีชีวภาพการสืบพันธุ์สัตว์
 - ศูนย์วิจัยโภชนศาสตร์คลินิกสัตว์
 - มหา'ลัยแพะนานาชาติกระบี่ / นครศรีธรรมราช
 - สถาบันพัฒนาเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
- หน่วยงานภายใต้ความร่วมมือ

- ศูนย์วิจัยและคลินิกสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมที่อาศัยในทะเลและสัตว์หายาก (ร่วมกับสถาบันทรัพยากรฯ อันดามัน มทร.วิทยาเขตตรัง และ ทช)
- มหา'ลัยแพะนานาชาติ กระบี่ (ร่วมมือกับสภาการศึกษาจังหวัดกระบี่)
- มหาวิทยาลัยภายใต้ความร่วมมือเป็นทางการ
 - Jame's Cook University ประเทศออสเตรเลีย
 - National Chung Hsing University ประเทศไต้หวัน
 - South West University ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
 - Nong Lam University ประเทศเวียดนาม
- มหาวิทยาลัยที่อยู่ระหว่างการพัฒนาความร่วมมือทางวิชาการ
 - Azabu University ประเทศญี่ปุ่น
 - Yamakuchi University ประเทศญี่ปุ่น
 - Aberystwyth University ประเทศอังกฤษ

๔.ผังโครงสร้างและบริหารคณะ



๕. หลักสูตรที่เปิดการเรียนการสอน

มีการจัดการเรียนการสอน จำนวน ๑ หลักสูตร ได้แก่ ระดับปริญญาตรี หลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์

ชื่อเต็มภาษาไทย : สัตวแพทยศาสตรบัณฑิต

ชื่อย่อภาษาไทย : สพ.บ.

ชื่อเต็มภาษาอังกฤษ : Doctor of Veterinary Medicine.

ชื่อย่อภาษาอังกฤษ : D.V.M.

จุดเน้นของหลักสูตร

ผลิตบัณฑิตสาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์ที่มีคุณสมบัติ

General Veterinary Practitioner : มีความรู้ความสามารถทั่วไป

เน้นความรู้ทางด้าน

- Food Producing Animal
- Aquatic Animal
- Veterinary Public Health

จุดมุ่งหมายของหลักสูตร

หลักสูตรสัตวแพทยศาสตรบัณฑิตเป็นหลักสูตรที่ผลิตบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและความชำนาญในวิชาชีพการสัตวแพทย์เพื่อรับใช้สังคมในแง่ให้ใช้ความรู้ และถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการ การเลี้ยงและรักษาสัตว์ วิชาชีพการสัตวแพทย์เป็นศาสตร์ที่ต้องเกี่ยวข้องกับคนกล่าวคือต้องรับผิดชอบทั้งชีวิตสัตว์ เจ้าของสัตว์และเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยต้องใช้ความรู้ทั้งด้านศาสตร์เพื่อรักษาชีวิตสัตว์ เพิ่มผลผลิต ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคจากสัตว์สู่คน และต้องมีศิลปะในการสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าของสัตว์และเกษตรกรเพื่อการรักษาสัตว์ และลดการแพร่ระบาดของโรคโดยเฉพาะโรคสัตว์ติดสู่คน เป็นอาชีพที่ต้องเกี่ยวข้องกับบุคคลหลายฝ่ายและหลายหน่วยงานทั้งภาครัฐส่วนท้องถิ่น และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ โดยแท้จริงแล้ววิชาชีพสัตวแพทย์เป็นวิชาชีพหนึ่งที่ใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ครอบคลุมถึงการดูแลสุขภาพสัตว์และสวัสดิภาพสัตว์ประกอบด้วย การปฏิบัติโดยตรงต่อร่างกายสัตว์เพื่อการตรวจโรค รักษา ควบคุมและป้องกันโรคสัตว์ การบำบัดรักษาดูแลสุขภาพสัตว์ สวัสดิภาพและสุขศาสตร์สัตว์ การผลิตสัตว์ การโภชนาบาลด้านสุขศาสตร์การอาหาร การแปรรูปผลิตภัณฑ์จากสัตว์และการปนเปื้อนในอาหารที่มีต้นกำเนิดมาจากสัตว์ เป็นวิชาชีพที่ต้องเรียนรู้ตลอดชีวิตและยึดมั่นในคุณธรรมและจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ ทั้งยังเป็นวิชาชีพที่เข้าถึงชุมชน เป็นที่พึ่งของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ยกกระตือรือร้นในการเป็นอยู่ให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ และดูแลผู้บริโภคให้ปลอดภัยจากการบริโภคเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์จากสัตว์ กล่าวคือวิชาชีพสัตวแพทย์คือผู้ที่ดูแลทั้งคนและสัตว์เพื่อให้สัตว์ปลอดโรคคนปลอดภัย

๖. ข้อมูลนักศึกษา

ข้อมูลการรับนักศึกษา

ตารางที่ ๑.๑ แสดงจำนวนการรับนักศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๑ - ๒๕๖๔

รุ่น	ปีการศึกษา	จำนวน
๑	๒๕๕๑	๓๖
๒	๒๕๕๒	๔๕
๓	๒๕๕๓	๔๔
๔	๒๕๕๔	๓๒
๕	๒๕๕๕	๒๘
๖	๒๕๕๖	๒๖
๗	๒๕๕๗	๒๓
๘	๒๕๕๘	๒๕
๙	๒๕๕๙	๓๔
๑๐	๒๕๖๐	๓๙
๑๑	๒๕๖๑	๔๘
๑๒	๒๕๖๒	๔๘
๑๓	๒๕๖๓	๔๘
๑๔	๒๕๖๔	๔๘
รวม		๕๓๐

จำนวนบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา

ตารางที่ ๑.๒ แสดงจำนวนบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา ปีการศึกษา ๒๕๕๖ - ๒๕๖๓

ข้อมูลการสอบใบประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ ของบัณฑิตรุ่น ๒๕๕๑-๒๕๕๘

ตารางที่ ๑.๓ แสดงจำนวนบัณฑิตที่สอบใบประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ ปีการศึกษา ๒๕๕๑ - ๒๕๕๘

ปีการศึกษา	นักศึกษาแรกเข้า	สำเร็จการศึกษา	จำนวนนักศึกษาที่สอบใบอนุญาตฯ	ผ่าน	ร้อยละที่ผ่าน
๒๕๕๑	๓๖	๓๑	๓๒	๒๓	๗๑.๘๗
๒๕๕๒	๔๕	๓๖	๔๕	๓๐	๖๖.๖๖
๒๕๕๓	๔๔	๔๖	๔๔	๓๔	๗๗.๒๗
๒๕๕๔	๓๒	๓๔	๓๑	๒๕	๘๐.๖๕
๒๕๕๕	๒๘	๒๘	๒๘	๑๗	๖๐.๗๑
๒๕๕๖	๒๖	๓๒	๒๖	๑๖	๖๑.๕๔
๒๕๕๗	๒๓	๒๓	๒๓	๘	๓๔.๗๘
๒๕๕๘	๒๕	๒๕	๒๕	๑๑	๔๔.๐๐

ปีการศึกษา	จำนวน
๒๕๕๖	๓๑
๒๕๕๗	๓๖
๒๕๕๘	๔๖
๒๕๕๙	๓๔
๒๕๖๐	๒๘
๒๕๖๑	๓๒
๒๕๖๒	๒๓
๒๕๖๓	๒๕
รวม	๒๕๕

รวม	๒๕๙	๒๕๕	๒๕๔	๑๖๔	๖๒.๑๙
-----	-----	-----	-----	-----	-------

ข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิต

ตารางที่ ๑.๔ แสดงข้อมูลภาวะการมีงานทำของบัณฑิต ปีการศึกษา ๒๕๕๖ - ๒๕๖๒

ปีการศึกษา	จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	มีงานทำหลังสำเร็จการศึกษา (ประกอบอาชีพอิสระ)	มีงานทำหลังสำเร็จการศึกษา (ไม่นับรวมผู้ประกอบอาชีพอิสระ)	ศึกษาต่อ
๒๕๕๖	๓๐	๒	๒๘	-
๒๕๕๗	๓๒	๔	๒๘	-
๒๕๕๘	๔๘	๑	๔๖	๑
๒๕๕๙	๓๔	๓	๓๑	-
๒๕๖๐	๒๘	๑	๒๖	๑
๒๕๖๑	๓๒	๔	๒๘	-
๒๕๖๒	๒๓	๓	๒๐	-

จำนวนนักศึกษาปัจจุบันปีการศึกษา ๒๕๖๔

ตารางที่ ๑.๕ แสดงจำนวนนักศึกษาที่มีในปัจจุบัน

ชั้นปี	จำนวน
๑	๔๘
๒	๔๕
๓	๔๘
๔	๔๖
๕	๓๙
๖	๓๔
รวม	๒๖๐

๗. ข้อมูลบุคลากร

จำนวนบุคลากร

ตารางที่ ๑.๖ แสดงจำนวนบุคลากร ๒๕๕๑ - ๒๕๖๔

ปีงบประมาณ	บุคลากรสายวิชาการ	บุคลากรสายสนับสนุน	รวม
๒๕๕๑	๘	๔	๑๒
๒๕๕๒	๑๒	๘	๒๐
๒๕๕๓	๘	๑๗	๒๕
๒๕๕๔	๘	๑๖	๒๔
๒๕๕๕	๑๖	๒๙	๔๕
๒๕๕๖	๑๙	๓๓	๕๒

๒๕๕๗	๓๓	๕๑	๘๔
๒๕๕๘	๓๑	๕๗	๘๘
๒๕๕๙	๓๔	๕๘	๙๒
๒๕๖๐	๓๑	๕๙	๘๙
๒๕๖๑	๓๔	๕๔	๘๘
๒๕๖๒	๓๖	๕๗	๙๓
๒๕๖๓	๓๕	๕๗	๙๒
๒๕๖๔	๓๕	๖๕	๑๐๐

จำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ตารางที่ ๑.๗ แสดงจำนวนบุคลากรสายวิชาการ จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ปีงบประมาณ	คุณวุฒิ			รวม
	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	
๒๕๕๗	๒๓	๙	๑	๓๓
๒๕๕๘	๒๐	๙	๒	๓๑
๒๕๕๙	๒๒	๙	๒	๓๓
๒๕๖๐	๒๒	๖	๓	๓๑
๒๕๖๑	๒๑	๘	๕	๓๔
๒๕๖๒	๑๘	๙	๙	๓๖
๒๕๖๓	๑๗	๙	๙	๓๕
๒๕๖๔*	๑๖	๖	๑๒	๓๔

ข้อมูลบุคลากรลาศึกษาต่อ

ลาศึกษาต่อ ในประเทศ จำนวน ๑๐ คน

ลาศึกษาต่อ ต่างประเทศ จำนวน ๑ คน

รวม จำนวน ๑๑ คน

ตำแหน่งว่าง ๑ ตำแหน่ง

บุคลากรสายวิชาการ ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน ๗ คน

-สาขากายวิภาคศาสตร์	จำนวน ๒ คน
-สาขาสัตวแพทย์สาธารณสุข	จำนวน ๑ คน
-สาขาจุลชีววิทยา	จำนวน ๑ คน
-สาขาวิทยาการสืบพันธุ์สัตว์	จำนวน ๑ คน
-สาขาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	จำนวน ๑ คน
-สาขาชีววิทยา	จำนวน ๑ คน

ข้อมูลนักศึกษาแลกเปลี่ยน

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๕๖

National Chung Shing University, Taiwan, ๔ persons

South West University, China , ๓ persons

James cook University, Australia , ๒ persons

Azabu University, Japan , ๘ persons

Nong lam university, Vietnam , ๔ persons

**นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๕๗**

National Chung Shing University, Taiwan, ๒ persons

South West University, China , ๓ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๕๘

National Chung Shing University, Taiwan, ๓ persons

South West University, China , ๓ persons

Nong Lam University, Vietnam , ๔ persons

**นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๕๙**

Azabu University, Japan , ๒ persons

National Chung Hsing University, Taiwan, ๓ persons

South West University, China , ๓ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๖๐

National Chung Shing University, Taiwan, ๔ persons

South West University, China , ๕ persons

Azabu University, Japan , ๒ persons

Nong lam university, Vietnam , ๘ persons

**นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๖๑**

National Chung Shing University, Taiwan, ๔ persons

South West University, China , ๔ persons

University of Miyazaki, Japan , ๑ persons

Nong lam university, Vietnam , ๕ persons

James cook University, Australia , ๑ persons

**นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ ปี ๒๕๖๒**

James cook University, Australia , ๑ persons

South West University, China , ๔ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ไปต่างประเทศ ปี ๒๕๕๖

National Chung Shing University, Taiwan, ๔ persons

South West University, China , ๓ persons

University of Da Nang, Vietnam , ๒ persons

Asabu University, Japan , ๒ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ไปต่างประเทศ ปี ๒๕๕๗

Asabu University, Japan , ๒ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ไปต่างประเทศ ปี ๒๕๕๘

Asabu University, Japan , ๑ persons

South West University, China , ๓ persons

Universiti Sains of Malaysia, Malaysia, ๑ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ไปต่างประเทศ ปี ๒๕๕๙

National Chung Hsing University, Taiwan, ๓ persons

South West University, China , ๓ persons

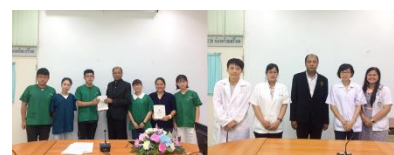
Universiti Sains of Malaysia, Malaysia, ๒ persons

นักศึกษาแลกเปลี่ยนจากคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ไปต่างประเทศ ปี ๒๕๖๑

Nong lam university, Vietnam , ๒ persons

James cook University, Australia , ๒ persons

South West University, China , ๓ persons



๘. ข้อมูลด้านงบประมาณ

ตารางที่ ๑.๘ ตารางแสดงงบประมาณของคณะ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ - ๒๕๖๔

ปีงบประมาณ	งบประมาณ (ล้านบาท)						
	งบรายได้		งบแผ่นดิน				
	การจัดการศึกษา	งานฝึกทักษะวิชาชีพ	บุคลากร	ครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง	งบรายจ่ายอื่น (โครงการ)	วิจัย	งบดำเนินงาน
พ.ศ.๒๕๕๕	๕.๘๔๖	๑.๓๐๔	๓.๒๘๗	๑๑.๗๙๖	๑๐.๖๕๕	๐.๓๕๕	๑.๗๒๕

พ.ศ.๒๕๕๖	๘.๕๘๓	๒.๓๖๓	๓.๑๖๓	๓๐.๔๘๐	๒.๘๑๘	-	๓.๒๗๙
พ.ศ.๒๕๕๗	๗.๑๒๒	๓.๐๔๐	๖.๗๖๒	๑๓.๒๘๐	๑๐.๒๘๐	๐.๔๒๔	๒.๙๖๙
พ.ศ.๒๕๕๘	๘.๑๒๘	๔.๓๕๕	๑๕.๘๗๗	๑๕.๖๔๐	๙.๕๔๐	๐.๖๙๓	๒.๙๘๙
พ.ศ.๒๕๕๙	๘.๐๐๓	๔.๑๕๘	๑๙.๓๔๗	๒๓.๓๖๒	๑๑.๕๐๐	๐.๒๖๙	๓.๐๑๖
พ.ศ.๒๕๖๐	๘.๒๘๑	๕.๒๓๕	๑๘.๕๗๑	๒๐.๒๗๐	๑.๕๐๘	๐.๘๙๙	๒.๘๖๖
พ.ศ.๒๕๖๑	๙.๗๖๑	๕.๗๕๒	๒๐.๔๓๒	๒.๐๐๐	๑.๑๙๕	๑.๙๕๓	๒.๘๖๖
พ.ศ.๒๕๖๒	๑๑.๕๐๐	๗.๓๑๙	๑๖.๑๑๕	๓.๔๒๘	๑.๐๕๑	๑.๕๔๒	๒.๘๐๑
พ.ศ.๒๕๖๓	๑๑.๘๙๑	๗.๑๕๓	๒๕.๐๐๙	๘.๓๗๒	๐.๑๕๐	-	-
พ.ศ.๒๕๖๔	*๗.๔๓๔	*๖.๐๘๘	๒๔.๒๔๕	๕.๓๙๙	๐.๐๖๐	-	-
รวม	๗๙.๑๑๕	๔๐.๖๗๙	๑๕๒.๘๐๘	๑๓๔.๐๒๗	๔๘.๗๕๗	๖.๑๓๕	๒๒.๕๑๑

หมายเหตุ * ข้อมูล ณ วันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๔

ตารางที่ ๑.๙ แสดงรายได้สะสมของคณะ

ปีงบประมาณ	งานจัดการศึกษา	งานฝึกทักษะวิชาชีพนักศึกษา
๒๕๕๙	๑,๙๐๖,๑๔๔.๖๗	๔,๖๑๐,๐๗๒.๐๐
๒๕๖๐	๒,๖๘๘,๓๓๒.๖๗	๕,๒๘๔,๗๒๙.๘๖
๒๕๖๑	๒,๗๓๙,๑๗๒.๖๗	๕,๘๖๑,๘๕๕.๔๗
๒๕๖๒	๓,๒๗๑,๗๑๓.๘๔	๖,๔๘๖,๘๔๙.๓๘
๒๕๖๓	๑,๕๕๕,๓๔๑.๓๗	๕,๔๗๑,๙๔๘

ตารางที่ ๑.๑๐ แสดงข้อมูลรายได้ของโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชน (งานฝึกทักษะนักศึกษา) ปี ๒๕๕๑ - ปัจจุบัน

ปี	รายรับโรงพยาบาลสัตว์			รวม
๒๕๕๑	๔๐,๕๓๔	-	-	๔๐,๕๓๔
๒๕๕๒	๑๐๘,๙๙๓	-	-	๑๐๘,๙๙๓
๒๕๕๓	๔๒๘,๑๖๐	-	-	๔๒๘,๑๖๐
๒๕๕๔	๖๓๐,๘๒๐	-	-	๖๓๐,๘๒๐

๒๕๕๕	๑,๘๕๗,๔๘๐	-	-	๑,๘๕๗,๔๘๐
	รายรับรพ.สัตว์เล็ก	รายรับรพ.สัตว์ปศุสัตว์	รายรับศูนย์ชันสูตรฯ	
๒๕๕๖	๑,๐๔๑,๔๓๑	๑,๒๐๖,๔๒๕	๕๖๔,๘๐๐	๒,๘๑๒,๖๕๖
๒๕๕๗	๑,๓๘๒,๒๙๐	๑,๓๙๔,๘๘๕	๑,๐๖๒,๓๑๐	๓,๘๓๙,๔๘๕
๒๕๕๘	๑,๖๔๓,๖๔๖	๑,๗๖๔,๙๒๕	๑,๒๕๖,๑๑๕	๔,๖๖๔,๖๘๖
๒๕๕๙	๒,๐๕๘,๗๒๖	๑,๑๘๓,๑๐๐	๑,๐๙๙,๒๘๐	๔,๓๔๑,๑๐๖
๒๕๖๐	๒,๕๑๘,๓๗๘	๑,๗๖๔,๒๒๒	๑,๓๘๕,๖๙๐	๕,๖๖๘,๒๙๐
๒๕๖๑	๒,๖๕๙,๙๑๓	๑,๕๒๐,๕๒๕	๑,๙๒๑,๘๘๓	๖,๑๐๒,๓๒๑
๒๕๖๒	๓,๐๘๗,๘๔๔	๑,๘๙๕,๙๓๐	๒,๕๘๘,๕๑๙	๗,๕๗๒,๒๙๓
๒๕๖๓	๓,๕๗๐,๘๕๒	๑,๘๘๔,๐๙๔	๑,๖๙๘,๑๑๘	๗,๑๕๓,๐๖๔
๒๕๖๔	๓,๘๔๔,๗๗๕	๑,๒๕๙,๖๑๕	๙๘๓,๖๑๐	๖,๐๘๘,๐๐๐

ประมาณการปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ตารางที่ ๑.๑๑ แสดงประมาณการรายรับงบรายได้ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

หลักสูตร/สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษาทั้งหลักสูตรโดยประมาณ	ค่าธรรมเนียมการศึกษา	รวมรายได้ค่าธรรมเนียมโดยประมาณ
หลักสูตร ๖ ปี			
สาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์	๕๔๐	๒๖,๐๐๐	๑๓,๓๒๘,๓๑๐
รวม	๕๔๐	๒๖,๐๐๐	๑๓,๓๒๘,๓๑๐

ประมาณการปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ตารางที่ ๑.๑๒ แสดงประมาณการรายรับรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

หลักสูตร/สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษาทั้งหลักสูตรโดยประมาณ	ค่าธรรมเนียมการศึกษา	รวมรายได้ค่าธรรมเนียมโดยประมาณ
หลักสูตร ๖ ปี			
สาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์	๕๗๓	๔๐,๐๐๐	๒๒,๙๒๐,๐๐๐
หลักสูตร ๔ ปี			
สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	๑๒๐	๒๕,๐๐๐	๓,๐๐๐,๐๐๐
รวม	๗๐๓	๑๑๕,๐๐๐	๒๕,๙๒๐,๐๐๐

ประมาณการปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ตารางที่ ๑.๑๓ แสดงประมาณการรายรับรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

หลักสูตร/สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษาทั้งหลักสูตรโดยประมาณ	ค่าธรรมเนียมการศึกษา	รวมรายได้ค่าธรรมเนียมโดยประมาณ
หลักสูตร ๖ ปี			
สาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์	๕๗๓	๔๐,๐๐๐	๒๒,๙๒๐,๐๐๐
หลักสูตร ๔ ปี			
สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	๒๔๐	๒๕,๐๐๐	๖,๐๐๐,๐๐๐
หลักสูตร ๒ ปี			
สาขาวิชาวิทยาการสืบพันธุ์สัตว์	๒๐	๕๐,๐๐๐	๑,๐๐๐,๐๐๐
รวม	๘๓๓	๑๑๕,๐๐๐	๒๙,๙๒๐,๐๐๐

ประมาณการปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ตารางที่ ๑.๑๔ แสดงประมาณการรายรับรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

หลักสูตร/สาขาวิชา	จำนวนนักศึกษาทั้งหลักสูตรโดยประมาณ	ค่าธรรมเนียมการศึกษา	รวมรายได้ค่าธรรมเนียมโดยประมาณ
หลักสูตร ๖ ปี			
สาขาวิชาสัตวแพทยศาสตร์	๕๗๔	๔๐,๐๐๐	๒๒,๙๖๐,๐๐๐
หลักสูตร ๔ ปี			

สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	๓๖๐	๒๕,๐๐๐	๙,๐๐๐,๐๐๐
หลักสูตร ๒ ปี			
สาขาวิชาวิทยาการสืบพันธุ์สัตว์	๓๐	๕๐,๐๐๐	๑,๕๐๐,๐๐๐
รวม	๙๖๔	๑๑๕,๐๐๐	๓๓,๕๖๐,๐๐๐

๙. ข้อมูลด้านการวิจัยและพัฒนา

ตารางที่ ๑.๑๕ แสดงงบประมาณสนับสนุนงานวิจัย จำแนกตามแหล่งทุน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๖ - ๒๕๖๔ (ล้านบาท)

ปีงบประมาณ	แหล่งทุนวิจัย	
	ภายใน	ภายนอก
๒๕๕๖	๒๐๐,๐๐๐	
๒๕๕๗	๖๔๙,๐๐๐	
๒๕๕๘	๔๙๔,๑๐๐	

๒๕๕๙	๕๙๘,๕๐๐	
๒๕๖๐	๗๖๔,๔๐๐	
๒๕๖๑	๒,๓๘๐,๐๐๐	
๒๕๖๒	๒,๐๔๑,๘๐๐	
๒๕๖๓	๔๖๕,๐๐๐	๓๙๖,๔๕๐
๒๕๖๔	๗๑๗,๐๐๐	๒,๖๗๓,๘๖๔
รวม	๘,๓๐๙,๘๐๐	๓,๐๗๐,๓๑๔

ตารางที่ ๑.๑๖ แสดงผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖ - ๒๕๖๔

ปีปฏิทิน	จำนวนบทความวิจัย		รวม
	ระดับชาติ	ระดับนานาชาติ	
๒๕๕๖	๑	๑	๒
๒๕๕๗	๘	๓	๑๑
๒๕๕๘	๑๑	๕	๑๖
๒๕๕๙	๔	๕	๙
๒๕๖๐	๕	๑๖	๒๑
๒๕๖๑	๑๒	๙	๒๑
๒๕๖๒	๓	๑๐	๑๓
๒๕๖๓	๑	๙	๑๐
๒๕๖๔	๐	๑๔	๑๔
รวม	๔๕	๗๒	๑๑๗

๑๐. ข้อมูลด้านการบริการวิชาการ

ตารางที่ ๑.๑๗ แสดงผลการบริการวิชาการในรูปแบบต่างๆ

ปีงบประมาณ	รูปแบบการให้บริการ (ครั้ง)				
	ฝึกอบรม	หน่วยสั้ว แพทย์เคลื่อนที่	โครงการเสริม ประสบการณ์ นักศึกษาใน ชนบท (สปช)	ฝึกงาน นักศึกษา / คลินิกเวียน*	กิจกรรมค่าย อาสา**

๒๕๕๗	๑๐	๕	๑	๒๗๐-๓๖๐	๘
๒๕๕๘	๑๕	๗	๑	๒๗๐-๓๖๐	๘
๒๕๕๙	๘	๕	๑	๒๗๐-๓๖๐	๘
๒๕๖๐	๑๐	๑๑	๑	๒๗๐-๓๖๐	๘
๒๕๖๑***	๗	๑๕	๑	๒๗๐-๓๖๐	๘
๒๕๖๒***	๔๑	๗	๑	๒๗๐-๓๖๐	๘
๒๕๖๓***	๘	๕	๑	๑๕๐-๑๘๐	๘
๒๕๖๔	๒	๑	๑	๑๐๐-๑๒๐	๘

*คลินิกโคเนื้อ โคนม กระบือ แพะ วัวชน ม้า สุกร สัตว์ปีก สัตว์น้ำ

** ชมรมอาสาพัฒนาชนบท และชมรมป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า และมีการปฏิบัติงานด้านวิชาชีพ-ฝึกงาน

*** รวมมหา'ลัยแพะนานาชาติกระบี่

๑๑. ข้อมูลด้านการพัฒนานักศึกษา

สโมสรนักศึกษา

- กิจกรรมวิชาการนักศึกษา



- กิจกรรมกีฬา



- กิจกรรมวัฒนธรรมศิลปะและสิ่งแวดล้อม



- กิจกรรมนักศึกษาสัมพันธ์



- กิจกรรมบริการชุมชนและการพัฒนา



กิจกรรมฝึกงานนักศึกษา



ชมรมสังกัดสโมสรนักศึกษา

๑. ชมรมสัตว์แพทย์ศิลป์
๒. สัตวแพทย์อาสาพัฒนาชุมชน
๓. ชมรมกีฬาสัตวแพทย์ศรีวิชัย
๔. ชมรมสัตว์ป่า สัตว์เลี้ยงพิเศษและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
๕. ชมรมป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า

ตารางที่ ๑.๑๘ แสดงคะแนนผลการประเมินคุณภาพการศึกษา

ปีการศึกษา	ผลคะแนน		
	ระดับสถาบัน	สกอ.	ระดับหลักสูตร
๒๕๕๑	๒.๓๕	N/A	*
๒๕๕๒	๒.๓๕	N/A	*
๒๕๕๓	๔.๒๓	๔.๒๓	*
๒๕๕๔	๓.๕๕	๓.๕๕	*
๒๕๕๕	๔.๓๑	๔.๑๐	*
๒๕๕๖	๔.๒๘	๔.๒๘	*
๒๕๕๗	๓.๐๕	๓.๐๕	๒.๐๔
๒๕๕๘	๓.๘๑	๓.๘๑	๓.๕๐
๒๕๕๙	๓.๙๔	๓.๙๔	๓.๔๒
๒๕๖๐	๔.๒๗	๔.๒๗	๓.๖๕
๒๕๖๑	๔.๔๔	๔.๔๔	๓.๖๘
๒๕๖๒	๓.๗๕	๓.๙๒	๓.๗๐
๒๕๖๓	๓.๘๓	๓.๗๕	ผ่าน

หมายเหตุ N/A ไม่มีข้อมูล

*ขณะนั้นยังไม่มีผลการประเมินระดับหลักสูตร

บทที่ ๒ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการจัดทำแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์

คณะสัตวแพทยศาสตร์ ได้มีการศึกษาถึงบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของสังคมไทย และสังคมโลกที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและส่งผลกระทบต่อพัฒนาการศึกษาประกอบด้วย บริบทภายนอกประเทศ และบริบทภายในประเทศ ดังนี้

บริบทภายนอกประเทศ

แผนภาพที่ ๒-๑ แสดงเป้าหมายการพัฒนาแห่งสหัสวรรษ



องค์การสหประชาชาติประจำประเทศไทย (UN Thailand) ได้เผยแพร่ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals – SDGs) ที่ประชาคมโลกตกลงร่วมกันที่จะใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานด้านการพัฒนา โดยมีเป้าหมาย ๑๗ ข้อ

GOAL ๑. ขจัดความยากจน : No Poverty

GOAL ๒. ขจัดความหิวโหย : Zero Hunger

GOAL ๓. มีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี : Good Health and Well-being

GOAL ๔. การศึกษาที่เท่าเทียม : Quality Education

GOAL ๕. ความเท่าเทียมทางเพศ : Gender Equality

GOAL ๖. การจัดการน้ำและสุขาภิบาล : Clean Water and Sanitation

GOAL ๗. พลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้ : Affordable and Clean Energy

GOAL ๘. การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ : Decent Work and Economic

Growth

GOAL ๙. อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน : Industry, Innovation and Infrastructure

GOAL ๑๐. ลดความเหลื่อมล้ำ : Reduced Inequality

GOAL ๑๑. เมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน : Sustainable Cities and Communities

GOAL ๑๒. แผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน : Responsible Consumption and Production

GOAL ๑๓. การรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ : Climate Action

GOAL ๑๔. การใช้ประโยชน์จากมหาสมุทรและทรัพยากรทางทะเล : Life Below Water

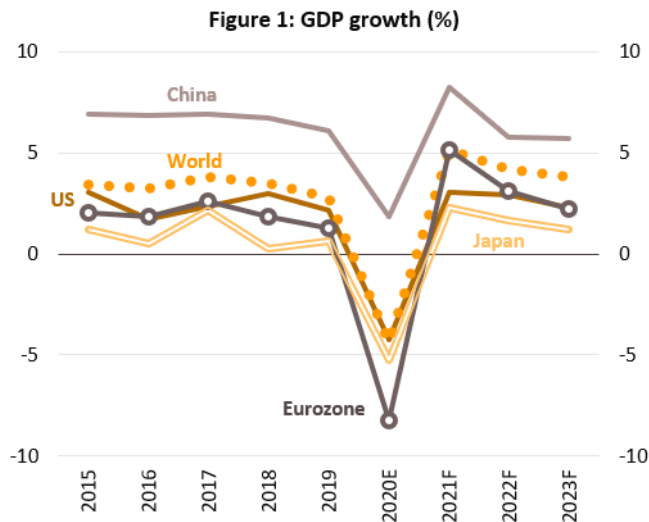
GOAL ๑๕. การใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก : Life on Land

GOAL ๑๖. สังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก : Peace and Justice Strong Institutions

GOAL ๑๗. ความร่วมมือเพื่อการพัฒนายั่งยืน : Partnerships to achieve the Goal

สถานการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

ภาพรวมแนวโน้มอุตสาหกรรมไทยในระยะ ๓ ปีข้างหน้าจะพิจารณาครอบคลุมทั้งปัจจัยด้านความท้าทายและโอกาสที่สะท้อนความน่าสนใจ (Attractiveness) ในการทำธุรกิจของแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค และปัจจัยภายในเฉพาะด้านของอุตสาหกรรมนั้น



Source: IMF World Economic Outlook (October 2020), Krungsri Research

เศรษฐกิจโลกในระยะ ๓ ปีข้างหน้ามีแนวโน้มกลับมาขยายตัวเฉลี่ย ๔.๔% ต่อปี ฟื้นตัวจากภาวะถดถอยรุนแรงที่สุดในรอบหลายทศวรรษในปี ๒๕๖๓ ปัจจัยสนับสนุนมาจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจทยอยฟื้นตัว นำโดยภาคการผลิตและการส่งออก ผลจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค COVID-๑๙ รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจขนาดใหญ่ทั่วโลก ทั้งมาตรการทางการเงินและการคลัง ขณะเดียวกันคาดว่าจะการพัฒนาวัดขึ้นป้องกันและรักษาโรค COVID-๑๙ จะทยอยผลิตเป็นจำนวนมาก (Mass production) ได้ในช่วงครึ่งแรกของปี ๒๕๖๔ และสามารถใช้ได้อย่างแพร่หลายตั้งแต่ครึ่งปีหลังเป็นต้นไป นอกจากนี้ ภายใต้การบริหารของประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ คาดว่าจะไม่มีมาตรการกีดกันทางการค้าเพิ่มเติมจนเป็นอุปสรรคต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการค้าโลกการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจโลกมีผลต่อทิศทางธุรกิจ/อุตสาหกรรมในระยะข้างหน้า

เศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลงโครงสร้างจากการพึ่งพาภาคอุตสาหกรรมไปสู่ภาคบริการมากขึ้น ภาคบริการมีบทบาทในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกจากสัดส่วน ๖๒.๐% ของมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของโลกในปี ๒๕๕๑ มาเป็นประมาณ ๖๕.๑% ปี ๒๕๖๐ โดยกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐฯ อังกฤษและฝรั่งเศส มีสัดส่วนภาคบริการสูงเฉลี่ย ๗๕% ของ GDP นำโดยธุรกิจบริการสมัยใหม่ (Modern services) อาทิ บริการด้าน IT Software และการเงิน ขณะที่สัดส่วนภาคบริการของไทยเพิ่มจาก ๕๕.๘% ในปี ๒๕๕๑ มาเป็น ๖๓.๒% ปี ๒๕๖๒ นำโดยธุรกิจบริการแบบดั้งเดิม (Traditional services) เช่น ภาคท่องเที่ยว ภาคการค้า โรงแรมและภัตตาคาร ขณะที่ Modern services มีสัดส่วนเพียง ๑๔% ของ GDP และกระจุกตัวในธุรกิจ

การเงินและโทรคมนาคมเป็นหลัก ในระยะต่อไป พัฒนาการของเทคโนโลยีจะผลักดันให้ Modern services เป็นที่ต้องการมากขึ้นเนื่องจากการเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มในตัวสินค้า เช่น บริการด้านออกแบบและการให้คำปรึกษาผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เช่น Artificial intelligence และ Big data เพื่อช่วยเพิ่มยอดขายและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคได้ตรงจุดมากขึ้น นับเป็นปัจจัยท้าทายของเศรษฐกิจไทยที่ต้องเร่งปรับตัวไปสู่ธุรกิจแบบ Modern services เพื่อเกาะกระแสการเติบโตไปพร้อมกับเศรษฐกิจโลกได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

การค้าโลกมีแนวโน้มทวีความตึงเครียดต่อเนื่องจากการใช้มาตรการกีดกันการค้าเพิ่มขึ้น โดยองค์การการค้าโลก (WTO) ระบุว่าในรอบ ๑ ปี (ตุลาคม ๒๕๖๑-ตุลาคม ๒๕๖๒) สมาชิก WTO ใช้มาตรการกีดกันการค้าระหว่างกันมากถึง ๑๐๒ มาตรการ ครอบคลุมมูลค่าการค้า ๗.๕ แสนล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สูงสุดในรอบ ๗ ปีและเพิ่มขึ้น ๒๗% จากปีก่อนหน้า โดยด้านการนำเข้า มีการใช้มาตรการขึ้นภาษีศุลกากรมากที่สุด ตามมาด้วยมาตรการห้ามนำเข้า การใช้พิธีการศุลกากรที่เข้มงวด และการเก็บค่าธรรมเนียมต่างๆ สำหรับการส่งออกส่วนใหญ่เป็นการเก็บภาษีสินค้าส่งออก การกำหนดเงื่อนไขและใบอนุญาตส่งออกและการจำกัดปริมาณสำหรับสินค้าที่ถูกกีดกันฯ มากที่สุด ได้แก่ แร่และเชื้อเพลิง เครื่องจักร อุปกรณ์ไฟฟ้าและส่วนประกอบ และโลหะมีค่า การใช้มาตรการกีดกันการค้าอาจเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายของไทย โดยเฉพาะการใช้มาตรการต่างๆ ระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่เริ่มขึ้นตั้งแต่ปี ๒๕๖๑ กีดกันภาคส่งออกของไทยให้ชะลอลงตามเนื่องจากทั้งสองประเทศเป็นคู่ค้ารายใหญ่ของไทย แต่อีกด้านหนึ่ง ไทยสามารถปรับตัวโดยใช้โอกาสจากกาเบี่ยงเบนทางการค้า (Trade diversion) เป็นผู้ส่งออกสินค้าทดแทนทั้งในตลาดสหรัฐฯ และจีนได้มากขึ้น โดยช่วง ๑๐ เดือนแรกของปี ๒๕๖๓ (มกราคม-ตุลาคม) สัดส่วนสินค้าส่งออกไทยไปสหรัฐฯ อยู่ที่ ๑๔.๘% ของมูลค่าสินค้าส่งออกทั้งหมด เพิ่มขึ้นจาก ๑๒.๗% ปี ๒๕๖๒ และจีนอยู่ที่ ๑๒.๘% จาก ๑๑.๘% ปี ๒๕๖๒ นอกจากนี้ ไทยยังได้โอกาสจากการที่นักลงทุนต่างชาติโดยเฉพาะสหรัฐฯ และจีนที่ทยอยย้ายฐานการลงทุน (Investment diversion) มาไทยมากขึ้น สะท้อนจากปี ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒ สหรัฐฯ และจีนเป็นประเทศที่ขอรับส่งเสริมการลงทุนจาก BOI คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าครึ่ง (๕๗% และ ๕๒% ตามลำดับ) ของมูลค่าเงินลงทุนต่างชาติที่ขอรับส่งเสริมฯ อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของไทยอยู่ที่ความสามารถในการพัฒนาข้อได้เปรียบเพื่อจูงใจให้นักลงทุนเลือกย้ายฐานการผลิตมาไทยแทนประเทศคู่แข่งในภูมิภาค เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย และโดยเฉพาะเวียดนาม ซึ่งมีข้อได้เปรียบไทยจากการทำข้อตกลงการค้ากับยุโรป ทั้งนี้ เพื่อให้ไทยสามารถรักษาโอกาสในการดึงดูดเม็ดเงินลงทุนจากต่างชาติในอนาคต

เทคโนโลยีสมัยใหม่กำลังเข้ามาพลิกโฉมภาคอุตสาหกรรมสู่การปฏิรูปเชิงโครงสร้างครั้งใหญ่ ซึ่งนอกจากจะเน้นการแข่งขันด้านผลิตภาพตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่ของโลก (Global megatrend) ที่กำลังเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม ๔.๐ เต็มรูปแบบแล้ว ภาคอุตสาหกรรมยังหันมาเน้นความยั่งยืนของห่วงโซ่การผลิตหลังได้รับผลกระทบของ COVID-๑๙ โดยเทคโนโลยีหลักที่จะเข้ามามีบทบาทต่อภาคอุตสาหกรรมในช่วง ๓ ปีหน้า อาทิ

๕G technology: ระบบบริการบรอดแบนด์ ๕G ซึ่งมีกำลังรับส่งข้อมูลมากกว่าระบบ ๔G ถึง ๑๐๐ เท่า จะหนุนให้เกิดการปฏิรูปกระบวนการผลิตในภาคอุตสาหกรรมโดยควบคุมการทำงานของเครื่องจักรผ่านระบบข้อมูล Big data เพื่อปรับระดับสต็อกของผลผลิตและวัตถุดิบให้สมดุลได้โดยอัตโนมัติ ตัวอย่างสายการผลิตที่ได้พัฒนาบนโครงข่าย ๕G เช่น ผู้ผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (Electric microcar) ของเออร์รมนี (กลุ่ม Ericsson และ Vodafone) หรือ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าของอังกฤษ (ค่าย Bosch) เป็นต้น

The Internet of Things (IoT): IoT devices กำลังมีบทบาทมากขึ้นในการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์ในชีวิตประจำวันผ่านระบบ Sensors ที่ฝังตัวในทุกสิ่ง เช่น การติดตามสัญญาณชีพผู้ป่วย (Heart monitor

transplant) การตรวจอาหารหมดอายุในตัวเย็น (Smart fridge) การตรวจอาการสัตว์ในฟาร์ม (Biochip transponder) เซนเซอร์วัดอุณหภูมิในโรงเรือน/เพาะชำ/เพาะเลี้ยง เป็นต้น ซึ่งจะเร่งให้เกิดการแข่งขันพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถเชื่อมต่อระบบข้อมูล และการปรับตัวในห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเกือบทุกอุตสาหกรรม เช่น เครื่องมือแพทย์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ยานยนต์ เป็นต้น

Drone: อากาศยานไร้คนขับที่ควบคุมได้จากระยะไกล ซึ่งปัจจุบันมีการพัฒนาต่อยอดกับเทคโนโลยีอื่นมากขึ้น เช่น เซนเซอร์ ระบบดาวเทียม IoT และ AI ซึ่งได้ประโยชน์ทั้งการลดการใช้แรงงาน ลดเวลาในการเข้าสำรวจพื้นที่จริงหรือใช้เป็นเครื่องมือประกอบในการประเมินจากภาพที่เห็นเบื้องต้น รวมทั้งเป็นเครื่องทุ่นแรงในการใช้โดรนเพื่อพ่นยากำจัดวัชพืชหรือใส่ปุ๋ย เป็นต้น

Edge computing: ระบบประมวลผล Big data ที่กำลังเข้ามาลดข้อจำกัดของ Cloud computing โดยจะเชื่อมโยงข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคไปสู่การปรับเปลี่ยนสายการผลิตหรือรูปแบบธุรกิจแบบทันเวลา (Real time) เนื่องจากระบบสามารถเข้าถึงข้อมูลลูกค้าได้โดยตรงไม่ต้องผ่านศูนย์ข้อมูลกลางของ Cloud ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในธุรกิจที่เน้นสนองพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว ทั้งในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและบริการ (อาทิ สุขภาพ นันทนาการ และโลจิสติกส์)

Artificial intelligence (AI): การใช้ปัญญาประดิษฐ์ถูกใช้งานในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น โดยใช้ร่วมกับเทคโนโลยีอื่น เช่น Cloud และ IoT เพื่อประมวลผล Big data สำหรับการพัฒนาระบบจดจำและตัดสินใจในธุรกิจโรงพยาบาลและสุขภาพ ศูนย์บริการ Call-center ภาคการผลิตและบริการที่ขาดแคลนแรงงาน การใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติมาทำงานร่วมกับมนุษย์ (Cobot) เช่น หุ่นยนต์และโดรนที่ใช้ทำงานในไร่ นา เป็นต้น โดยผลการศึกษาของ PwC พบว่า ปัจจุบันบริษัทขนาดใหญ่ทั่วโลกส่วนใหญ่ (ประมาณ ๖๐-๗๐%) ได้ประยุกต์ใช้ AI ในสายการผลิต เช่น กลุ่ม Siemens ใช้ AI สำหรับทดสอบคุณภาพการผลิตเชิงวิศวกรรมและคาดการณ์อุปกรณ์ที่ต้องซ่อมบำรุง โดย PwC คาดว่า AI จะสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคอุตสาหกรรมทั่วโลกได้ราว ๑๕.๗ ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี ๒๕๗๓ ส่วน Emerton data (บริษัทที่ปรึกษาด้าน data science) ได้สำรวจแผนการลงทุนของบริษัทชั้นนำของโลก พบว่ากว่า ๘๕% มีแผนจะนำ AI มาใช้ในกระบวนการผลิต

Blockchain: ระบบการเก็บและบันทึกข้อมูลแบบกระจายฐานข้อมูล (Distributed ledger technology) แทนการรวมศูนย์ ซึ่งเปิดโอกาสให้ผู้ที่อยู่ในเครือข่ายแบ่งปันข้อมูลกันได้ แต่จำกัดการเข้าถึงด้วยการเข้ารหัส จึงมีความปลอดภัยสูง สร้างโอกาสในการทำธุรกิจระหว่างกันโดยไม่ต้องผ่านตัวกลาง (Peer-to-peer) โดยเฉพาะธุรกรรมทางการเงินผ่านการใช้เงินหรือสินทรัพย์ดิจิทัล ตลอดจนการจัดเก็บฐานข้อมูลขนาดใหญ่ที่ต้องการความปลอดภัยสูง เช่น ฐานข้อมูลแผนที่พันธุกรรมทางการแพทย์ หรือการยืนยันตัวตนผ่านชีวมิติ การตรวจสอบการซื้อขายและกระบวนย้อนกลับในสินค้าเกษตรที่สร้างความสมมาตรของข้อมูล (Systematic information) ในห่วงโซ่อุปทานที่มีผลให้ต้นทุนสินค้าเกษตรลดลง เป็นต้น

Quantum computing: การพัฒนาระบบการประมวลผลของคอมพิวเตอร์ผ่านอนุภาคย่อยของอะตอมแทนการใช้เลขฐานสอง ซึ่งจะเพิ่มความรวดเร็วและเพิ่มความสามารถการเรียนรู้ของปัญญาประดิษฐ์ ปัจจุบันการพัฒนาเทคโนโลยีนี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้เชิงพาณิชย์ โดยมูลค่าตลาดของเครื่องจักรอัจฉริยะบนเทคโนโลยี Quantum มีแนวโน้มจะสูงถึง ๘ พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี ๒๕๖๕ (Business insights & lifestyle guides, hivelife.com) โดยเน้นในการผลิตอุปกรณ์อัจฉริยะ เช่น รถยนต์ไร้คนขับ หุ่นยนต์ เป็นต้น

3D printing: เทคโนโลยีการพิมพ์ ๓ มิติควบคุมการออกแบบและผลิตสินค้าด้วยระบบดิจิทัลที่มีต้นทุนต่ำและมีความรวดเร็ว สามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคชนชั้นกลางที่มีลักษณะปัจเจกชนนิยม (Individualization) มากขึ้น เทคโนโลยีดังกล่าวอาจเข้ามามีบทบาทในการปรับตัวของห่วงโซ่อุปทานใน

ภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการนำวัสดุกลับมาใช้เป็นวัสดุในการพิมพ์ใหม่อีกครั้ง (Recycle bot) อาทิ แพชชั่น การผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอากาศยาน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือ/อุปกรณ์และอะไหล่ และการพิมพ์เนื้อเยื่อขนาดเล็ก

Cultured meat / Plant-based meat: เป็นการผลิตเนื้อสัตว์จากสเต็มเซลล์ของสัตว์ต้นแบบทั้งเนื้อวัว ไก่ หมู และปลาทูน่า ซึ่งเป็นการผลิตเนื้อสัตว์จากพืชที่มีรูปลักษณะ เนื้อสัมผัส และรสชาติเหมือนเนื้อจริงเหล่านี้ มีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม คุณภาพ/มาตรฐานสูงปราศจากสารปฏิชีวนะและฮอร์โมนตกค้าง ขณะเดียวกันก็ยังได้คุณค่าสารอาหารครบถ้วน ช่วยลดความเสี่ยงจากการบริโภคเนื้อสัตว์จริงและการขาดแคลนอาหารกรณีเกิดโรคระบาดในสัตว์หรือภัยธรรมชาติ รวมถึงช่วยตอบโจทย์ในหมู่ผู้บริโภคในกลุ่มคนรักสุขภาพ (Healthy lifestyle) และกลุ่มผู้สูงอายุ (Aging society) ที่กำลังเพิ่มจำนวนมากขึ้น

ห่วงโซ่มูลค่าโลกโฉมใหม่ หลังการระบาดใหญ่ของ COVID-๑๙ การแพร่ระบาดของ COVID-๑๙ ที่ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักในห่วงโซ่การผลิตในภาคอุตสาหกรรมเป็นแรงผลักดันสำคัญให้ผู้ประกอบการพยายามลดความซับซ้อนและลดระยะทางของแหล่งผลิตให้ใกล้กับประเทศของตนเองมากขึ้น โดยกระจายฐานการผลิตไปในหลายประเทศที่ใกล้แหล่งผลิตมากขึ้นและอยู่ในภูมิภาคเดียวกัน ส่งผลให้ห่วงโซ่มูลค่าโลกมีแนวโน้มสั้นลง กระจายตัวมากขึ้น และมีความเชื่อมโยงภายในภูมิภาค (Shorter, more diversified and more regionalized) จากการคาดการณ์ลักษณะของห่วงโซ่มูลค่าโลกในช่วง ๕ ปีข้างหน้า (๒๕๖๘) วิจัยกรุงศรี ประเมินว่า อุตสาหกรรมของไทยจะมีส่วนร่วมในห่วงโซ่มูลค่าโลกมากขึ้น และโดยส่วนใหญ่จะยังอยู่ที่อุตสาหกรรมปลายน้ำ โดยอุตสาหกรรมหลักของไทยที่มีส่วนร่วมในห่วงโซ่มูลค่าโลกมากขึ้น จากขีดความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้น ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม คอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ ส่วนอุตสาหกรรมที่ไทยอาจมีส่วนร่วมในห่วงโซ่มูลค่าน้อยลง ส่วนใหญ่เป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำ เช่น อุตสาหกรรมเกษตร และเหมืองแร่ เป็นต้น

บริบทภายในประเทศ

๑.รัฐธรรมนูญ ปี ๒๕๖๐^๓

มาตรา ๖๕ รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

การจัดทำ การกำหนดเป้าหมาย ระยะเวลาที่จะบรรลุเป้าหมายและสาระที่พึงมีในยุทธศาสตร์ชาติ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ทั้งนี้กฎหมายดังกล่าวต้องมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมและการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนทุกภาคส่วนอย่างทั่วถึงด้วย

มาตรา ๒๗๕ ให้คณะรัฐมนตรีจัดให้มีกฎหมายตามมาตรา ๖๕ วรรคสอง ให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งร้อยยี่สิบวันนับแต่วันประกาศใช้รัฐธรรมนูญนี้ และดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติให้แล้วเสร็จภายในหนึ่งปีนับแต่วันที่กฎหมายดังกล่าวใช้บังคับ




๒.กรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี

ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.2561-2580)

วิสัยทัศน์ประเทศไทย

"ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง"



 มั่นคง	 มั่งคั่ง	 ยั่งยืน
<ul style="list-style-type: none"> มีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยและการเปลี่ยนแปลง ทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ และมีความมั่นคงในทุกมิติ ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการเมือง ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมมีความปรองดองและความสามัคคี ประชาชนมีความมั่นคงในชีวิต มีงานและรายได้ที่มั่นคง มีที่อยู่อาศัยและความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สิน มีความมั่นคงของอาหาร พลังงาน และน้ำ 	<ul style="list-style-type: none"> ประเทศไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ยกระดับเข้าสู่กลุ่มประเทศรายได้สูง ความเหลื่อมล้ำของการพัฒนาลดลง ประชากรได้รับผลประโยชน์จากการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกัน เศรษฐกิจมีความสามารถในการแข่งขันสูง สร้างเศรษฐกิจและสังคมแห่งอนาคต และเป็นจุดสำคัญของการเชื่อมโยงในภูมิภาคทั้งการคมนาคมขนส่ง การผลิต การค้า การลงทุน มีความสมบูรณ์ในทุนที่สามารถสร้างการพัฒนาต่อเนื่อง อาทิ ทุนมนุษย์ ทุนทางปัญญา ทุนทางการเงินและทุนอื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาที่สามารถสร้างความเจริญด้านรายได้ และคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยไม่ใช้ทรัพยากรธรรมชาติเกินพอดี ไม่สร้างมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม มีการผลิตและการบริโภคเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับกฎระเบียบของประชาคมโลก คนมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งประโยชน์ส่วนรวมอย่างยั่งยืน ทุกภาคส่วนในสังคมยึดถือและปฏิบัติตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน



๓. แผนปฏิรูปประเทศ



แผนการปฏิรูปประเทศ ๑๓ ด้าน มีรายละเอียดสรุปได้ ดังนี้

แผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมือง มีเป้าหมายเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองและกระบวนการนโยบายสาธารณะ การเมืองมีเสถียรภาพและความมั่นคงและเกิดความสามัคคี โปร่งใสและสมานฉันท์ของคนในชาติ ตลอดจนเพื่อให้พรรคการเมืองและนักการเมืองยึดมั่นในประโยชน์ของ ประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อ ประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การส่งเสริมความรู้ทางการเมืองในระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ๒) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ในกระบวนการนโยบายสาธารณะทุกระดับ ๓) การสร้างความสามัคคีปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ ๓ ๔) การส่งเสริมการพัฒนาพรรคการเมือง และ ๕) การปรับปรุงโครงสร้างและเนื้อหาของรัฐธรรมนูญเพื่อการปฏิรูป ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ประชาชนเกิดความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการปกครอง ใน ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข นำไปสู่การเป็นพลเมืองที่ดีในวิถีประชาธิปไตย มีความ โปร่งใสและสมานฉันท์ของคนในชาติ เกิดนโยบายสาธารณะที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง ตลอดจนได้ผู้แทนทางการเมืองที่มีความรู้ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต และมีคุณธรรมจริยธรรม แผนการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน มีเป้าหมายเพื่อให้ความสำคัญในการ เตรียมความพร้อมเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติและรองรับผลกระทบของสถานการณ์ ชีวิตวิถีใหม่ และทิศทางที่

กำหนดไว้ตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานและการบริการภาครัฐไปสู่ระบบดิจิทัล ๒) จัดโครงสร้างองค์กร และระบบงานภาครัฐให้มีความ ยืดหยุ่น คล่องตัว และเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์ ๓) ปรับเปลี่ยนการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐสู่ระบบเปิด เพื่อให้ได้มาและรักษาไว้ซึ่งคนเก่ง ดีและมีความสามารถอย่างคล่องตัว ตามหลักคุณธรรม ๔) สร้างความเข้มแข็งในการบริหารราชการในระดับพื้นที่ โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน และ ๕) ขจัด อุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และการเบิกจ่ายเงินเพื่อให้เกิดความรวดเร็ว คุ่มค่าโปร่งใส ปราศจาก การทุจริต ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้ภาครัฐมีความโปร่งใส เป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน ในความซื่อตรง และมาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพสูงในระดับสากล มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นให้ เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจน ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงมุ่งเน้นการสร้างเอกภาพแห่งพลังในการขับเคลื่อน กระบวนการปฏิรูประบบบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อให้การจัดทำบริการสาธารณะ การอำนวยความสะดวกแก่ ประชาชนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ แผนการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย มีเป้าประสงค์เพื่อให้เกิดผลอันพึงประสงค์ในการมีกฎหมายที่ดี และมีเพียงเท่าที่จำเป็นตามหลักการของมาตรา ๒๕๘ ค. ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยกำหนด กิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ได้แก่ ๑) มีกลไกยกเลิกหรือแก้ไขปรับปรุงกฎหมายที่สร้างภาระหรือเป็นอุปสรรคต่อการดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพของประชาชน เพื่อขับเคลื่อนให้เกิดผลอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม ๒) จัดให้มี กลไกทางกฎหมายเพื่อให้มีการพิจารณาปรับเปลี่ยนโทษทางอาญาที่ไม่ใช่ความผิดร้ายแรงให้เป็นโทษปรับ เป็นพินัย เพื่อลดผลกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพของประชาชน ๓) จัดให้มีกลไกกำหนดให้ส่วนราชการหรือ หน่วยงานของรัฐซึ่งมีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล และบังคับการให้เป็นไปตามกฎหมาย นำเทคโนโลยีมาใช้ใน การดำเนินการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบังคับใช้กฎหมาย ๔) จัดให้มีกลไกช่วยเหลือประชาชนในการ จัดทำและเสนอร่างกฎหมาย และ ๕) จัดทำประมวลกฎหมายเพื่อรวบรวมกฎหมายเรื่องเดียวกันไว้ด้วยกัน เพื่อความสะดวกในการใช้งาน ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลประโยชน์ในการลดภาระของการ ดำรงชีวิตหรือการประกอบอาชีพให้กับประชาชนและภาคธุรกิจโดยรวม รวมทั้ง สนับสนุนให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการจัดทำและเสนอร่างกฎหมาย ตลอดจนประชาชนสามารถเข้าถึงกฎหมายได้โดยสะดวกและ เข้าใจเนื้อหาสาระของกฎหมายได้โดยง่าย แผนการปฏิรูปประเทศด้านกระบวนการยุติธรรม มีเป้าประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกในแต่ละ ขั้นตอนให้เป็นไปอย่างโปร่งใสแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ประชาชนสามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม ได้โดยง่าย สร้างความเสมอภาค ลดความเหลื่อมล้ำ พัฒนาระบบการบริหารงานยุติธรรมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เลือกปฏิบัติและเป็นธรรม โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ๔ ต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การให้ประชาชนสามารถติดตามความ คืบหน้า ขั้นตอนการดำเนินงานต่าง ๆ ในกระบวนการยุติธรรม ๒) การรับแจ้งความร้องทุกข์ต่าง ท้องที่ ๓) การจัดหาทนายความอาสาประจำสถานีตำรวจให้ครบทุกสถานีทั่วประเทศ ๔) ปฏิรูประบบการปล่อย ชั่วคราว ๕) การบันทึกภาพและเสียงในการตรวจค้น จับกุม และการสอบปากคำในการสอบสวน ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้ประชาชนทราบถึงระยะเวลาดำเนินงานในทุกขั้นตอนของกระบวนการยุติธรรมได้ชัดเจน มีมาตรการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของผู้เสียหาย ผู้ต้องหา และจำเลย ทำให้เข้าถึงกระบวนการ ยุติธรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสะดวกรวดเร็ว ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงสิทธิที่จะได้รับการปล่อย ชั่วคราว แผนการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ มีเป้าประสงค์เพื่อยกระดับศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ กระจายความเจริญและความเข้มแข็งของภาคสังคม และปรับบทบาท โครงสร้าง และ

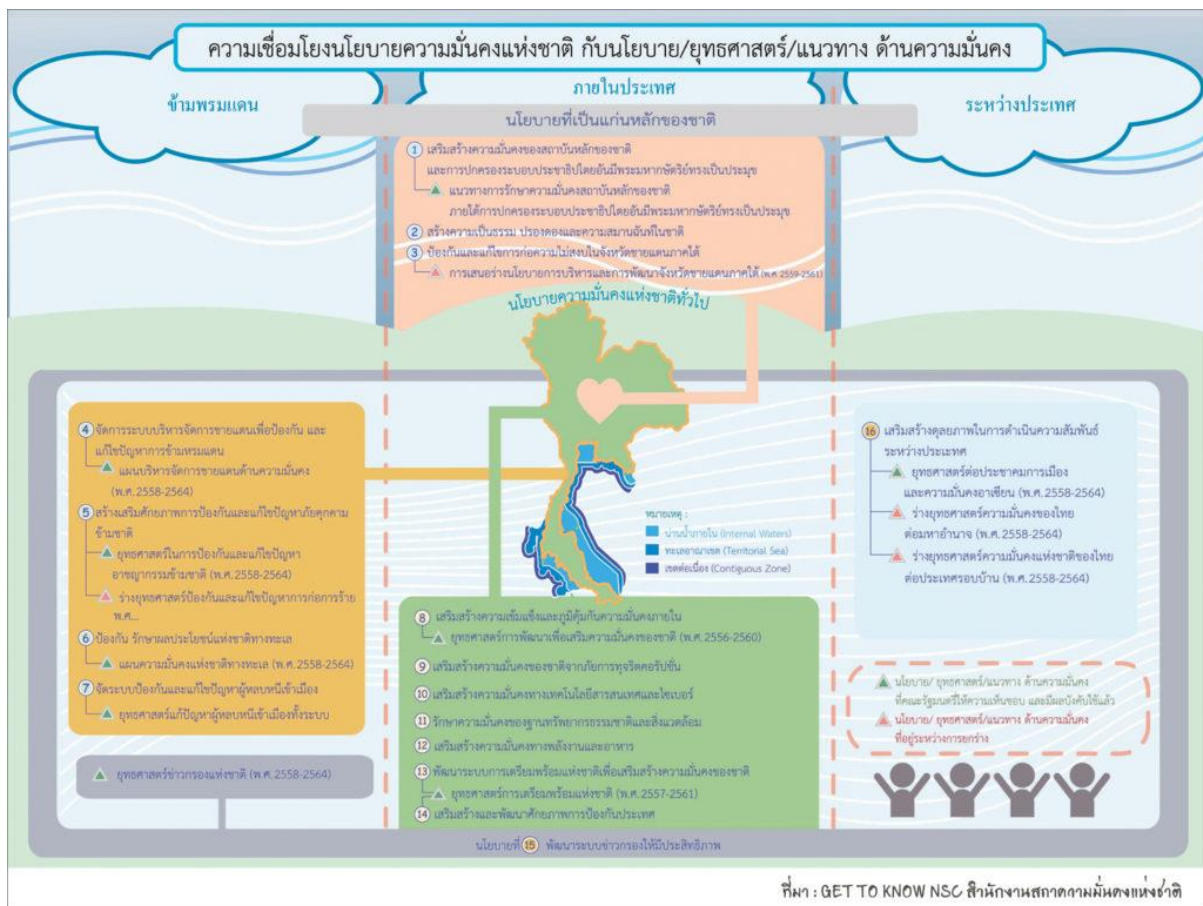
กลไกสถาบันบริหาร จัดการเศรษฐกิจของประเทศตามหลักแนวความคิดการบริหารงานคุณภาพที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อน ประเด็นปฏิรูปเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ และลดความเหลื่อมล้ำให้เกิดผลสัมฤทธิ์ โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การสร้างเกษตรมูลค่าสูง ๒) การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวคุณภาพสูง ๓) การเพิ่มโอกาสของผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กในอุตสาหกรรมและบริการเป้าหมาย ๔) การเป็นศูนย์กลางด้านการค้าและการลงทุนของไทยในภูมิภาคและ ๕) การพัฒนาศักยภาพคนเพื่อ เป็นพลังในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะทำให้กำลังคนในระบบมีทักษะสอดคล้อง ตามความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและบริการเป้าหมาย และได้รับการจ้างงานเพิ่มขึ้น บุคลากรใน ภาคเกษตรกรรม ภาคการท่องเที่ยว และผู้ประกอบการรายย่อยมีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศได้ดียิ่งขึ้น แผนการปฏิรูปประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีเป้าประสงค์เพื่อให้ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ได้รับการดูแล รักษา และฟื้นฟูอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และมีความสมบูรณ์ยั่งยืน เป็นฐานการพัฒนาประเทศทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งเกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ และการใช้ประโยชน์ ลดความขัดแย้งของการพัฒนาที่ใช้ฐานทรัพยากรธรรมชาติ บรรเทาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และลดภัยพิบัติทางธรรมชาติ และมีระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพบน ฐานการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนตามแนวทางประชารัฐ โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้ เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๔ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) เพิ่มและพัฒนาพื้นที่ ป่าไม้ให้ได้ตามเป้าหมาย ๒) การบริหารจัดการเขตทางทะเลและชายฝั่งรายจังหวัด ๓) การบริหารจัดการน้ำเพื่อสร้างเศรษฐกิจชุมชนในพื้นที่นอกเขตชลประทาน ๔) ปฏิรูประบบการบริหารจัดการเขตควบคุม มลพิษ กรณีเขตควบคุมมลพิษมาตาพุด ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และยั่งยืน มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มมากขึ้นทั้งในเขตเมืองและชุมชน มลพิษทางอากาศ ดีขึ้น และเกิดความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์ทั้งทรัพยากรทางบก ทรัพยากรน้ำ ทรัพยากร ทางทะเลและชายฝั่ง ความหลากหลายทางชีวภาพ สิ่งแวดล้อม และระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕ แผนการปฏิรูปประเทศด้านสาธารณสุข มีเป้าประสงค์เพื่อให้ผู้ป่วย ผู้เสี่ยงโรคและผู้สูงอายุได้รับ บริการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และทันสมัย มีความรอบรู้ด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น สามารถป้องกันและลดโรค ที่สามารถป้องกันได้ พร้อมทั้งผู้สูงอายุสามารถดูแลสุขภาพตนเองและได้รับการบริการและรักษาพยาบาลที่มี คุณภาพที่บ้านและในชุมชน โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชน อย่างมีนัยสำคัญจำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การปฏิรูปการจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุข รวมถึงโรคระบาดระดับชาติและโรคอุบัติใหม่ เพื่อความมั่นคงแห่งชาติด้านสุขภาพ ๒) การปฏิรูปเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการสร้างเสริมสุขภาพ ความรอบรู้ด้านสุขภาพ การป้องกันและดูแลรักษา โรคไม่ติดต่อสำหรับประชาชนและผู้ป่วย ๓) การปฏิรูประบบบริการสุขภาพผู้สูงอายุด้านการบริการ การรักษาพยาบาลที่บ้าน/ชุมชน และการดูแลสุขภาพตนเองในระบบสุขภาพปฐมภูมิเชิงนวัตกรรม ๔) การปฏิรูประบบหลักประกันสุขภาพและกองทุนที่เกี่ยวข้องให้มีความเป็นเอกภาพ บูรณาการ เป็นธรรม ทั้งถึง เพียงพอและยั่งยืนด้านการเงินการคลัง และ ๕) การปฏิรูปเขตสุขภาพให้มีระบบบริหารจัดการแบบ บูรณาการ คล่องตัว และการร่วมรับผิดชอบด้านสุขภาพระหว่างหน่วยงานและท้องถิ่น ทั้งนี้ ในการ ดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้ประชาชนได้รับบริการสาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพอย่างทั่วถึง รัฐบาลมีการ บริการสาธารณสุขให้มีคุณภาพและมีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แผนการปฏิรูปประเทศด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ มีเป้าประสงค์เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ดุลยภาพระหว่างเสรีภาพในการทำหน้าที่ของสื่อบนความรับผิดชอบต่อการใช้พื้นที่

ดิจิทัลเพื่อการสื่อสารอย่างมีจรรยาบรรณ ดำรงรักษาเสรีภาพของการแสดงออก การรับรู้ของประชาชน ด้วยความเชื่อว่าเสรีภาพของการสื่อสารคือเสรีภาพของประชาชนตามแนวทางของประชาธิปไตย และมุ่งเน้นให้ สื่อเป็นโรงเรียนของสังคมในการให้ความรู้แก่ประชาชน ปลุกฝังวัฒนธรรมของชาติ และปลุกฝัง ทศนคติที่ดี โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๓ กิจกรรม ได้แก่ ๑) การพัฒนาระบบคลังข้อมูลข่าวสารเพื่อการประชาสัมพันธ์เชิงรุกและการจัดการ ๒) การกำกับดูแลสื่อออนไลน์ และ ๓) การยกระดับการรู้เท่าทันสื่อ ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะ ยกระดับความรู้เท่าทันสื่อในกลุ่มนักเรียน นักศึกษา และประชาชน สามารถแยกแยะเนื้อหาของข้อมูลข่าวสาร จากช่องทางที่หลากหลาย เลือกเสพสื่ออย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นผู้ผลิตสื่อที่มีคุณภาพ สามารถเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารที่มีประโยชน์สู่สังคม ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและป้องกันการเผยแพร่ข่าวสาร ที่เป็นเท็จหรือข่าวปลอมที่ส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนอย่างเป็นวงกว้าง นอกจากนี้ ยังมี การอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนในการรับข้อร้องเรียนที่เกิดจากการใช้สื่อออนไลน์ ซึ่งประชาชนผู้บริโภค สื่อและผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสื่อจะได้รับการดูแลและคุ้มครองตามสิทธิที่พึงมีในการทำธุรกรรม การสื่อสารทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ แผนการปฏิรูปประเทศด้านสังคม มีเป้าประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำ ในสังคม การคุ้มครองกลุ่มเปราะบางในสังคม ตลอดจนการสร้างความเป็นธรรมในการเข้าถึงทรัพยากรและแหล่ง ทุนของประชาชน โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชน อย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การมีระบบการออมเพื่อสร้างหลักประกันรายได้ หลังวัยเกษียณที่เพียงพอและครอบคลุมในกลุ่มแรงงานทั้งในและนอกระบบ ๒) ผลักดันให้มีฐานข้อมูล ทางสังคมและคลังความรู้ในระดับพื้นที่ เพื่อให้สามารถจัดสวัสดิการและสร้างโอกาสในการประกอบอาชีพ ที่ตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ๓) การปฏิรูปการขึ้นทะเบียนคนพิการ เพื่อให้คนพิการได้รับ ๖ สิทธิสวัสดิการและความช่วยเหลือได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง ๔) การสร้างกลไกที่เอื้อให้เกิดชุมชนเมือง จัดการตนเอง และ ๕) การสร้างมูลค่าให้กับที่ดินที่รัฐจัดให้กับประชาชน ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะ ส่งผลให้ประชาชนมีความมั่นคงด้านรายได้เมื่อถึงวัยเกษียณอายุ/หลังพ้นวัยทำงาน คนพิการทุกคนไม่มีข้อจำกัด ด้านการเข้าถึงการขึ้นทะเบียนคนพิการ ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ ข้อมูลในการกำหนดนโยบาย และแก้ไขปัญหาที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนในแต่ละพื้นที่ ชุมชนในเขตเมืองสามารถบริหารจัดการ ทรัพยากรได้ด้วยตนเอง เกษตรกรและคนยากจนที่ได้รับการจัดสรรที่ดินจากรัฐสามารถนำเอกสารแสดงสิทธิในที่ดิน หรือหนังสือ/เอกสารให้ใช้ที่ดินที่ได้รับจากรัฐไปใช้เป็นหลักประกันการเข้าถึงแหล่งทุนสำหรับการประกอบอาชีพ แผนการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน มีเป้าประสงค์เพื่อให้กิจการพลังงานมีการแข่งขันอย่าง เป็นธรรมมากขึ้น ภายใต้กลไกตลาดที่เหมาะสม หน่วยงานภาครัฐมีการใช้พลังงานอย่างรับผิดชอบ ประหยัด คุ่มค่า และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการใช้พลังงานสะอาดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการเผยแพร่ สื่อสารข้อมูลการวิเคราะห์ด้านพลังงาน เพื่อสนับสนุนการวางแผนและเตรียมความพร้อมระบบโครงสร้าง พื้นฐานของประเทศ และสนับสนุนการเติบโตของพลังงานทางเลือก และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้อง แก่ประชาชนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชน อย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) ศูนย์อำนวยการบริหารจัดการพลังงานสำหรับหน่วยงาน ภาครัฐ ๒) การพัฒนาศูนย์สารสนเทศพลังงานแห่งชาติ ๓) การใช้มาตรการบริษัทจัดการพลังงานสำหรับหน่วยงาน ภาครัฐ ๔) การพัฒนาปิโตรเคมีระยะที่ ๔ เพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างฐานทาง เศรษฐกิจใหม่ และ ๕) ปรับโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและธุรกิจก๊าซธรรมชาติเพื่อเพิ่มการแข่งขัน ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้พลังงานของประเทศมีความมั่นคง ปริมาณเพียงพอ ประชาชนทุกคนสามารถ เข้าถึงได้ และได้รับการบริการที่มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เป็นธรรม

แผนการปฏิรูปประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีเป้าประสงค์ เพื่อแก้ปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบ ให้มีการส่งเสริมสนับสนุน และให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับ การทุจริตประพฤติมิชอบ และให้มีมาตรการควบคุม กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน โดยเฉพาะการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตของบุคลากรใช้ดุลยพินิจโดยสุจริต ภายใต้กรอบ ธรรมภิบาลและการกำกับกิจการที่ต้ออย่างแท้จริง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารภาครัฐให้ประชาชนสามารถ เข้าถึงและตรวจสอบได้และสนับสนุนแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตเพื่อขจัดปัญหาการ ทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ภาคประชาชนในการต่อต้านการทุจริต ๒) พัฒนาระบบคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตที่มีประสิทธิภาพ ๓) พัฒนาระบบการยุติธรรมที่รวดเร็ว โปร่งใส ไม่เลือกปฏิบัติ ในการดำเนินคดีทุจริตทั้ง ภาครัฐและ ภาคเอกชน ๔) พัฒนาระบบราชการไทยให้โปร่งใส ไร้ผลประโยชน์ และ ๕) พัฒนามาตรการสกัดกั้นการ ทุจริตเชิงนโยบายในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่ ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้ ประชาชนได้รับ การบริการภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับการส่งเสริม สนับสนุน และให้ความรู้แก่ ประชาชนถึงภัยที่เกิด จากการทุจริต ตลอดจนจัดให้มีกลไกที่มีประสิทธิภาพและกลไกในการส่งเสริมการ รวมตัวและมีส่วนร่วมของ ประชาชนเพื่อสอดส่องและป้องกันการทุจริตเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อน ประเทศให้บรรลุเป้าหมาย แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์ชาติต่อไป แผนการปฏิรูป ประเทศด้านการศึกษา มีเป้าประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพของการจัดการศึกษา ลดความเหลื่อมล้ำทางการ ศึกษา มุ่งความเป็นเลิศและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และ ๗ ปรับปรุงระบบการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร เพิ่มความคล่องตัวในการรองรับความหลากหลาย ของการจัดการศึกษา และสร้างเสริมธรรมาภิบาล ซึ่งการศึกษาที่จะได้รับการปฏิรูปจะครอบคลุมถึงการเรียนรู้ ตลอดชีวิต มิได้จำกัด เฉพาะการจัดการศึกษาเพื่อคุณวุฒิตามระดับเท่านั้น โดยกำหนดกิจกรรมปฏิรูปประเทศ ที่จะส่งผลให้เกิดการ เปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ จำนวน ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การสร้าง โอกาสและความ เสมอภาคทางการศึกษาตั้งแต่ระดับปฐมวัย ๒) การพัฒนาการจัดการเรียนการสอนสู่การ เรียนรู้ฐานสมรรถนะ เพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑ ๓) กำสร้างระบบการผลิตและ พัฒนาครูและบุคลากร ทางการศึกษาที่มีคุณภาพ ๔) การจัดอาชีวศึกษาระบบทวิภาคีและระบบอื่น ๆ ที่เน้น การฝึกปฏิบัติอย่างเต็มรูปแบบ นำไปสู่การจ้างงานและการสร้างงาน และ ๕) การปฏิรูปบทบาทการวิจัยและ ระบบธรรมาภิบาลของ สถาบันอุดมศึกษาเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยออกจากกับดักรายได้ ปานกลางอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ใน การดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้ประชาชน/ผู้เรียนทุกกลุ่มวัยจะได้รับการศึกษา ที่มีคุณภาพตาม มาตรฐานสากล มีทักษะที่จำเป็นของโลกอนาคต สามารถแก้ปัญหา ปรับตัว สื่อสาร และทำงาน ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีวินัย มีนิสัยใฝ่เรียนรู้ อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต รวมทั้งเป็นพลเมืองที่รู้สิทธิ และหน้าที่ มี ความรับผิดชอบ และมีจิตสาธารณะ เป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ ชาติต่อไป แผนการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรม เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจฐานวัฒนธรรม ประชาชนออกกำลังกายและ เล่น กีฬาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีความรอบรู้ด้านสุขภาพเพื่อพัฒนาสุขภาพให้แข็งแรง และเป็นฐานในการพัฒนา กีฬาชาติ และกำลังคนของประเทศมีทักษะที่เอื้อต่อการสร้างผลิตภาพแรงงานและคุณภาพชีวิตที่ดี โดยกำหนด กิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ ๕ กิจกรรม ประกอบด้วย ๑) การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในทุกช่วงวัย ผ่านการปฏิรูปอุตสาหกรรมบันเทิงและการใช้ กลไกร่วมระหว่างภาครัฐและเอกชนในการขับเคลื่อน ๒) การพัฒนาการเรียนรู้และเศรษฐกิจชุมชนบนฐาน

วัฒนธรรมแบบบูรณาการ ๓) การส่งเสริมประชาชนเป็นศูนย์กลางในการสร้างวิถีชีวิตทางการกีฬาและ การออกกำลังกายอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม และการสร้างโอกาสทางการกีฬาและการพัฒนานักกีฬาอาชีพ ๔) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการกำลังคนของประเทศแบบบูรณาการ และ ๕) การบริหารจัดการ ศักยภาพ บุคลากรของประเทศ ทั้งนี้ ในการดำเนินการดังกล่าวจะส่งผลให้ประชาชนได้รับการพัฒนาในทุกมิติ ให้เป็นคน ดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา และมีสุขภาวะที่ดี นอกจากนี้ ยังมีรายได้ เพิ่มขึ้น จากการนำทุนทางวัฒนธรรมมาเพิ่มมูลค่า

๔. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๒ - ๒๕๖๕)



ความมั่นคงของชาติเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้ประเทศชาติมีความเจริญก้าวหน้าและ คนในสังคมอยู่ดีมีสุข ตลอดจนมีภูมิคุ้มกันพร้อมที่จะเผชิญและสามารถบริหารจัดการปัญหาที่เกิดขึ้นได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๒ เห็นชอบนโยบายและ แผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) ตามที่สภาความมั่นคงแห่งชาติ เสนอ เพื่อเป็นแผนหลักของชาติที่เป็นกรอบทิศทางดำเนินการป้องกัน แจ้งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้ง ภัยคุกคามเพื่ออารังไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) ได้ใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากภาคส่วนต่าง ๆ ในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอ เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด และกลยุทธ์ในแต่ละประเด็นความมั่นคง รวมถึงได้มีการประเมินและ วิเคราะห์แนวโน้มบริบทความมั่นคงทั้งปัจจัยภายใน

และภายนอกประเทศ การศึกษายุทธศาสตร์ชาติและ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๕) แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย/ยุทธศาสตร์ของกระทรวงที่เกี่ยวข้อง และยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๕๒ บัญญัติให้รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขตและเขตที่ประเทศไทยมีสิทธิอธิปไตย เกียรติภูมิ และผลประโยชน์ของชาติ ความมั่นคงของรัฐ และความสงบเรียบร้อยของประชาชน เพื่อประโยชน์แห่งการนี้ รัฐต้องจัดให้มีการทหาร การทูต และการข่าวกรองที่มีประสิทธิภาพ กำลังทหารให้ใช้เพื่อประโยชน์ในการพัฒนา ประเทศด้วยกรอบกำกับพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ มาตรา ๑๓ บัญญัติให้คณะรัฐมนตรี จัดให้มีนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติขึ้นตามข้อเสนอแนะของสภาความมั่นคงแห่งชาติ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติจึงจัดทำนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

การจัดทำนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติเป็นไปตามมาตรา ๑๔ แห่งพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ที่บัญญัติให้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ต้องมีสาระที่ครอบคลุมถึงนโยบายภายในประเทศ นโยบายต่างประเทศ และนโยบายการทหารกับการเศรษฐกิจ และอื่น ๆ อันเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติให้สอดคล้องต้องกัน เพื่อให้กิจการของหน่วยงานของรัฐสามารถประสานกันได้ อย่างใกล้ชิดเป็นผลดีต่อความมั่นคงแห่งชาติ และอย่างน้อยต้องกำหนดเป้าหมายและแนวทางการดำเนินการ ในการรักษาความมั่นคงแห่งชาติในเรื่อง ๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครอง ระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ๒) การปกป้องและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ๓) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและศักยภาพการป้องกันประเทศ และ ๔) การรักษาความมั่นคง ภายในประเทศและระหว่างประเทศ อีกทั้งการจัดทำนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ เป็นไปตาม มาตรา ๕ วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการกำกับการยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ที่บัญญัติให้การกำหนด นโยบายการบริหารราชการแผ่นดินของคณะรัฐมนตรี ก่อนที่จะเข้าบริหารราชการแผ่นดิน การจัดทำแผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ และแผนอื่นใด รวมตลอดทั้ง การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ ประกอบด้วย

นโยบายที่ ๑ : เสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติและการปกครองระบอบ ประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๑ เพื่อส่งเสริมและรักษาไว้ ซึ่งการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และวัตถุประสงค์ ๓.๔.๒ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกของคนในชาติให้มีความจงรักภักดี และธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

นโยบายที่ ๒ : สร้างความเป็นธรรม ความปรองดอง และความสมานฉันท์ในชาติรองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๓ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความปลอดภัย ความปรองดอง ความเป็นธรรม และความสมานฉันท์ในชาติ เพื่อลดการเผชิญหน้า และการใช้ความรุนแรงในทุกรูปแบบ ๓.๖.๓

นโยบายที่ ๓ : ป้องกันและแก้ไขการก่อเหตุรุนแรงในจังหวัดชายแดนภาคใต้รองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๔ เพื่อให้จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความปลอดภัย ปราศจากเงื่อนไขของการใช้ความรุนแรง ๓.๖.๔

นโยบายที่ ๔ : จัดระบบการบริหารจัดการชายแดนเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา ข้ามพรมแดน รองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนาศักยภาพของภาครัฐและส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็ง ของทุกภาคส่วนในการรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๕

นโยบายที่ ๕ : สร้างเสริมศักยภาพการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามชาติรองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนาศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) หน้า ๑๔ ๓.๖.๖

นโยบายที่ ๖ : ปกป้อง รักษาผลประโยชน์แห่งชาติทางทะเล รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนา ศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับภัยคุกคาม ทุ กรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๗

นโยบายที่ ๗ : จัดระบบ ป้องกัน และแก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมือง รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อ พัฒนา ศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับ ภัยคุกคาม ทุ กรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๘

นโยบายที่ ๘ : เสริมสร้างความเข้มแข็งและภูมิคุ้มกันความมั่นคงภายใน รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนา ศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับภัย คุกคาม ทุ กรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๙

นโยบายที่ ๙ : เสริมสร้างความมั่นคงของชาติจากภัยการทุจริต รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนา ศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับภัยคุกคาม ทุ กรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๑๐

นโยบายที่ ๑๐ : เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนา ศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับภัยคุกคาม ทุ กรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๑๑

นโยบายที่ ๑๑ : รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๖ เพื่อให้การจัดการฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาหาร มีความมั่นคง ความยั่งยืน และมีความสมดุลกับการขยายตัวของการพัฒนาประเทศ รวมถึงลดความเสี่ยงจากผลกระทบของกระแส โลกาภิวัตน์ ๓.๖.๑๒

นโยบายที่ ๑๒ : เสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและอาหาร รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๖ เพื่อให้การ จัดการฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พลังงาน และอาหาร มีความมั่นคง ความยั่งยืนและมีความสมดุล กับการขยายตัวของการพัฒนาประเทศ รวมถึงลดความเสี่ยงจากผลกระทบของกระแสโลกาภิวัตน์ ๓.๖.๑๓

นโยบายที่ ๑๓ : พัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ รองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๗ เพื่อพัฒนา ศักยภาพการเตรียมความพร้อมของชาติในการเผชิญกับภาวะสงครามและ วิกฤตการณ์ความมั่นคง อย่างมีเอกภาพและประสิทธิภาพ ๓.๖.๑๔

นโยบายที่ ๑๔ : เสริมสร้างและพัฒนา ศักยภาพการป้องกันประเทศ รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๗ เพื่อ พัฒนา ศักยภาพการเตรียมความพร้อมของชาติในการเผชิญกับภาวะสงครามและวิกฤตการณ์ความมั่นคง อย่าง มีเอกภาพและประสิทธิภาพ และวัตถุประสงค์ ๓.๔.๘ เพื่อเสริมสร้าง ศักยภาพของกองทัพในการป้องกัน ประเทศ สนับสนุนภารกิจที่ไม่ใช่การสงคราม และสามารถฝึกกำลังของกองทัพกับทุกภาคส่วนในการเผชิญ กับภัยคุกคาม ด้านการป้องกันประเทศในทุกรูปแบบ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๕) หน้า ๑๕ ๓.๖.๑๕

นโยบายที่ ๑๕ : พัฒนาระบบงานข่าวกรองให้มีประสิทธิภาพ รองรับวัตถุประสงค์ ๓.๔.๕ เพื่อพัฒนา ศักยภาพของภาครัฐ และส่งเสริมบทบาทและความเข้มแข็งของทุกภาคส่วน ในการรับมือกับภัยคุกคาม ทุ กรูปแบบที่กระทบกับความมั่นคง ๓.๖.๑๖

นโยบายที่ ๑๖ : เสริมสร้างคุณภาพในการดำเนินความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ รองรับ วัตถุประสงค์ ๓.๔.๙ เพื่อส่งเสริมสถานะแวดล้อมที่สร้างสรรค์และสันติในการอยู่ร่วมกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน ประชาคมโลก บนพื้นฐานของการรักษาผลประโยชน์ และการดำรงเกียรติภูมิของชาติ

๕. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒



หมายเหตุที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง ภาคเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรเป็นแหล่งรายได้และการจ้างงานที่สำคัญ อย่างไรก็ตาม ภาคเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรของไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายหลายประการที่อาจลดทอนความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มต่ำ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรฐานด้านความปลอดภัยในระดับนานาชาติที่เข้มงวดขึ้น ต้นทุนในการจัดหา น้ำเพื่อการเกษตรและค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะเดียวกัน ความก้าวหน้าของ เทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีชีวภาพ เทคโนโลยีอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ ภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรสามารถนำมาใช้จัดการกับความกังวลและข้อจำกัดข้างต้น ๑๐๒ และยังเป็นโอกาสในการเพิ่มมูลค่าของผลผลิต ซึ่งจะนำไปสู่การยกระดับรายได้ของเกษตรกรและ ผู้ประกอบการแปรรูป รวมทั้งการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ

หมายเหตุที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณค่าและความยั่งยืน การท่องเที่ยวเป็นภาคบริการที่สำคัญของไทย โดยสร้างมูลค่าเพิ่มสูงถึงร้อยละ ๑๘ ของ GDP มีการจ้างงานกว่า ๘.๓ ล้านตำแหน่ง และมีห่วงโซ่อุปทานขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงไปยังหลายอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวจึงเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศมาอย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยรูปแบบกิจกรรมและการดำเนินธุรกิจ การท่องเที่ยวของประเทศไทยที่ผ่านมามักเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างรายได้อย่างรวดเร็วจากการดึงดูดนักท่องเที่ยวต่างชาติปริมาณมาก ๆ ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมและแหล่งท่องเที่ยวอย่าง

รวดเร็ว เมื่อประกอบกับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙ ที่ส่งผลกระทบต่อให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะธุรกิจภาคบริการที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวหยุดชะงักทั่วโลก และอาจทำให้รูปแบบของตลาดการท่องเที่ยวต้องเปลี่ยนแปลงไปในระยะยาว เมื่อพิจารณาประกอบกับบริบทความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมในระดับโลกที่ส่งผลให้รูปแบบการเดินทางและพฤติกรรมการท่องเที่ยวเปลี่ยนไป ก่อให้เกิดโอกาสในการใช้จุดเด่นและความสร้างสรรค์เพื่อพลิกฟื้นรูปแบบการท่องเที่ยวไทยสู่ท่องเที่ยวที่มีมูลค่าสูง มีเอกลักษณ์ บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้แหล่งท่องเที่ยวและทรัพยากรธรรมชาติได้รับการฟื้นฟู อันเป็นการมุ่งเน้นสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

หมวดหมายที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าของอาเซียน ประเทศไทยเป็นฐาน การผลิตยานยนต์สันดาปภายในที่สำคัญแห่งหนึ่งของโลก อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นภาคการผลิต ที่จะเผชิญ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่พลิกผันที่สุด ประกอบกับแนวโน้มความพยายามในการลดก๊าซเรือนกระจก ระดับโลก ส่งผลให้หลายประเทศมีนโยบายที่จะยกเลิกการใช้ยานยนต์ที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลใน อนาคตอันใกล้ ดังนั้น การสนับสนุนให้เกิดการปรับนิเวศของอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยไปสู่ยานยนต์ไฟฟ้า จะเป็นโอกาส ในการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มการจ้างงานในอนาคต นอกจากนี้ การเปลี่ยนผ่านของการ ใช้รถยนต์ภายในประเทศไปสู่การใช้ยานยนต์ไฟฟ้า ยังจะช่วยลดปริมาณการปล่อย มลพิษอากาศและก๊าซเรือน กระจกได้อีกด้วย

หมวดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง อุตสาหกรรม และบริการทาง การแพทย์และสุขภาพครบวงจรเป็นการต่อยอดจากธุรกิจการรักษาพยาบาลและการท่องเที่ยว ซึ่งสุขภาพที่ ประเทศไทยมีฐานเดิมที่แข็งแกร่งและมีห่วงโซ่อุปทานเชื่อมโยงต่อเนื่องครอบคลุมหลาย อุตสาหกรรม ซึ่งแม้โลก จะเกิดวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙ ประเทศไทยก็ยังได้รับการยอมรับใน ระดับสากลถึงระบบ สาธารณสุขที่มีประสิทธิภาพและสามารถรับมือกับการแพร่ระบาดได้เป็นอย่างดี อุตสาหกรรมและบริการทาง การแพทย์และสุขภาพครบวงจรของไทยจึงมีศักยภาพที่จะเป็นกำลังหลักในการ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจในอนาคต โดยสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสที่มาพร้อมกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี กระแสความตระหนักถึง ความสำคัญของสุขภาพ รวมถึงการเข้าสู่สังคมสูงวัยทั่วโลกที่ส่งผลให้เกิดความ ต้องการสินค้าและบริการทาง การแพทย์และการดูแลสุขภาพมีความเฉพาะทางและมีคุณภาพเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งต้อง ๑๐๓ อาศัยการสนับสนุน การลงทุนในงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ให้มีคุณภาพสูงและได้ มาตรฐานสากล รวมถึงการต่อยอดองค์ความรู้และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีเพื่อยกระดับการให้บริการทาง การแพทย์และการส่งเสริม สุขภาพขั้นสูงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพัฒนาคุณภาพและศักยภาพของระบบ สาธารณสุขในภาพรวมให้เพียงพอ และมีการกระจายตัวบุคลากรและทรัพยากรด้านสาธารณสุขอย่างเหมาะสม

หมวดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและจุดยุทธศาสตร์ ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค ความได้เปรียบด้านภูมิรัฐศาสตร์และศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทย และแนวโน้ม การขับเคลื่อน เศรษฐกิจบนความปกติใหม่ภายใต้แนวคิดภูมิภาคนิคม (Regionalism) ประกอบกับไทยเป็น ประเทศที่มีแนว ระเบียงเศรษฐกิจระดับภูมิภาคพาดผ่านมากที่สุด มีเส้นทางคมนาคมขนส่งและโลจิสติกส์ที่ ครอบคลุม ได้ มาตรฐาน และโครงสร้างพื้นฐานที่มีคุณภาพเชื่อมโยงพื้นที่เศรษฐกิจหลักทั้งในประเทศและแนว ชายแดนรอบ ด้าน มีฐานเศรษฐกิจเชื่อมโยงกับห่วงโซ่มูลค่าโลก พร้อมทั้งมีความพร้อมด้านสิ่งอำนวยความสะดวก การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ ส่งผลให้ประเทศไทยมีโอกาสพัฒนาสู่การเป็นประตูการค้า การลงทุนที่ สำคัญของภูมิภาคหากมีการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งและการเชื่อมโยงโครงข่ายโลจิสติกส์ในอาเซียนอย่างไร ครอบคลุม

หมวดหมู่ที่ ๖ ไทยเป็นฐานการผลิตอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและบริการดิจิทัลของ อาเซียน ประเทศไทยมีฐานอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ที่เข้มแข็ง โดยมีการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์คิดเป็น มูลค่ากว่าร้อยละ ๑๕.๔ ของการส่งออกทั้งหมด๙๕ มีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่ครอบคลุมประชากรส่วนใหญ่ ของประเทศ และมีคุณภาพสูง รวมทั้งมีตลาดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และบริการด้านดิจิทัลขนาดใหญ่อันดับต้น ๆ ของอาเซียน อย่างไรก็ตาม ห่วงโซ่มูลค่าในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นกิจกรรมที่สร้างมูลค่าเพิ่มต่ำ อาทิ การ รับจ้างผลิต และยิ่งขาดการพัฒนาองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีในเชิงพาณิชย์เป็นของตัวเอง และโดยที่การ เปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) ได้ผลักดันให้ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ต้องมี การใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจและในชีวิตประจำวันมากขึ้น ในช่วงระยะเวลาของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงเป็นโอกาสที่สำคัญของประเทศในการปรับบทบาท จากหนึ่งในห่วงโซ่ที่เปราะบางและสร้างมูลค่า ได้ต่ำสู่ การเป็นฐานการผลิตสินค้าขั้นสูงและบริการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับผลิตภาพ สร้างมูลค่าเพิ่ม และเกื้อหนุนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลในทุกภาคส่วน

หมวดหมู่ที่ ๗ ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้เศรษฐกิจ ไทยขับเคลื่อนโดย SMEs ถึงร้อยละ ๔๓.๒ และมีการจ้างงานกว่า ๑๑ ล้านคน แต่ SMEs ส่วนใหญ่มีข้อจำกัดทั้ง ในด้านการเข้าถึงแหล่งเงินทุน การจัดหาแรงงาน และการแข่งขันกับธุรกิจขนาดใหญ่ อีกทั้งยังมีแนวโน้มที่ จะต้องเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้บริโภคเปลี่ยนพฤติกรรมบริการบริโภคได้อย่างรวดเร็ว และยังเปิดโอกาสให้ ผู้ประกอบการรายใหม่สามารถเข้ามาแข่งขันในตลาดได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ สภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวยังเป็นปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลให้ SMEs จำนวนมากได้รับผลกระทบและมีแนวโน้มต้องปิดกิจการ ส่งผลต่อการ จ้างงาน และคุณภาพชีวิตของประชาชนในที่สุด การเพิ่มโอกาสและเร่งพัฒนาศักยภาพของ SMEs ให้สามารถใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจตลอดกระบวนการ และสามารถปรับตัวสู่ธุรกิจใหม่ที่มีแนวโน้ม ความต้องการมากขึ้นและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ อาทิ สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จะช่วย ลดทอนความเสี่ยงดังกล่าว พร้อมทั้งลดความเหลื่อมล้ำในด้านรายได้ ความมั่งคั่ง เพิ่มการแข่งขันในตลาดซึ่ง เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การยกระดับผลิตภาพ พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศในระยะยาว

หมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองหลักของภูมิภาคที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจ ทันทสมัย และน่าอยู่ ฐานเศรษฐกิจหลักของประเทศอยู่ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และภาค ตะวันออก โดยมีกรุงเทพมหานครเป็นเมืองโตเดี่ยว ซึ่งมีระดับการพัฒนาทางเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐานที่ สูงกว่าเมืองหลักอื่น ๆ ของประเทศอย่างมาก ส่งผลให้เกิดความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่ ซึ่งนำไปสู่ความเหลื่อมล้ำใน ๑๐๘ มิติด้านโอกาสอื่น ๆ ทั้งด้านการทำงาน รายได้ และการเข้าถึงการศึกษาและบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพ ความเหลื่อมล้ำเชิงพื้นที่จึงเป็นข้อจำกัดในการพัฒนาประเทศของไทยมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม พื้นที่ในภาคต่าง ๆ ของประเทศมีศักยภาพและโอกาสที่สามารถนำมาสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของภาคและประเทศโดยรวม ในขณะเดียวกัน ความก้าวหน้าเทคโนโลยีดิจิทัลที่สามารถช่วยให้การกระจายกิจกรรมทางเศรษฐกิจเป็นไปได้ง่ายขึ้น การย้ายถิ่นฐานของแรงงานกลับสู่ท้องถิ่นต่างจังหวัดจากวิกฤตโควิด๑๙ และกระแสการให้ความสำคัญกับเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (Regionalization) จะเป็นทั้งโอกาสและ แรงผลักดันในการพัฒนาพื้นที่ทั้งในแง่ของการส่งเสริมการค้าการลงทุน การเสริมสร้างศักยภาพของท้องถิ่น และชุมชนเพื่อรองรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ การยกระดับคุณภาพของบริการสาธารณะในพื้นที่ และการพัฒนา พื้นที่ให้น่าอยู่และมีคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

หมายเหตุที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม แม้ว่าสัดส่วนคนจนโดยรวมจะลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ประเทศไทยยังคงมีคนจน จำนวนหนึ่งที่ติดอยู่ในกับดักความยากจนเรื้อรังและ/หรือข้ามรุ่น โดยที่ผลประโยชน์จากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจกระจายไปไม่ถึง และยังคงถูกซ้ำเติมด้วยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อาทิ วิกฤตเศรษฐกิจ อัตราการพึ่งพิงในครัวเรือนที่สูงขึ้น และการเข้าไม่ถึงเทคโนโลยี ที่อาจลดทอนโอกาสในการขยับสถานะ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อความเหลื่อมล้ำ โดยเฉพาะเมื่อความยากจนและขาดทุนถูกส่งผ่านไปยังรุ่นลูกหลาน ในขณะที่เดียวกัน คนใกล้ชิดและกลุ่มเปราะบาง โดยเฉพาะแรงงานนอกระบบซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทั้งแบบดั้งเดิมและแบบใหม่ (gig workers) จำเป็นต้องได้รับความคุ้มครองที่เพียงพอเหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงทางรายได้ ทั้งนี้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบข้อมูลสารสนเทศ ถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยระบุกลุ่มเป้าหมาย ปัญหา และความจำเป็น นำไปสู่การออกแบบนโยบายช่วยเหลือครอบครัวยากจนข้ามรุ่นได้อย่างเฉพาะเจาะจง แก้ไขปัญหาได้อย่างตรงจุด และสามารถสร้างแต้มต่อได้อย่างเหมาะสม รวมถึงสามารถออกแบบระบบประกันสังคมให้สอดคล้องเหมาะสมกับความต้องการและรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไป

หมายเหตุที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ ชยะ น้ำเสีย มลพิษ อากาศ และก๊าซเรือนกระจก ถือเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตและบริการ ซึ่งในปัจจุบันได้ส่งผล กระทบทางสิ่งแวดล้อมในระดับที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพอนามัยและทำลายความยั่งยืนของ ทรัพยากรธรรมชาติ โดยปริมาณชยะและน้ำเสียที่มีปริมาณสูงเกินกว่าความสามารถในการกำจัด ได้เล็ดรอด ออกสู่สิ่งแวดล้อมจนเป็นผลเสียต่อคุณภาพน้ำในแหล่งน้ำและสิ่งมีชีวิตในทะเล ในขณะเดียวกัน มลพิษอากาศ PM๒.๕ ซึ่งมีแหล่งที่มาสำคัญจากการจราจรและเผาพื้นที่เกษตร ส่งผลให้หลายพื้นที่ของประเทศไทยต้องเผชิญ กับปัญหาคุณภาพอากาศที่เป็นอันตรายเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ปริมาณก๊าซเรือนกระจกของทั้งโลกที่ ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จะทำให้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีความรุนแรงเพิ่มขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ๑๑ ดีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีหลายประการได้ส่งผลให้การจัดการปัญหาทางสิ่งแวดล้อมทั้ง ๔ ประการอย่างยั่งยืนสามารถทำได้ด้วยต้นทุนที่ลดต่ำลงเรื่อย ๆ และยังเป็นโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ในอีกทางหนึ่งด้วย โดยเทคโนโลยีการรีไซเคิลและการบำบัดน้ำเสียทำให้สามารถนำวัสดุหลายประเภทและน้ำที่ใช้แล้วมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ได้ใหม่ เทคโนโลยีชีวภาพสามารถนำมาใช้เพิ่มมูลค่าวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรเพื่อลดความจำเป็นในการเผาพื้นที่ของเกษตรกร นอกจากนี้ พลังงานหมุนเวียนและยานยนต์ไฟฟ้าจะเป็นโอกาสในการลดก๊าซเรือนกระจกและมลพิษอากาศได้อย่างมหาศาล

หมายเหตุที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ผ่านมา ภัยธรรมชาติหลายประเภท โดยเฉพาะ อุทกภัย ภัยแล้ง วาตภัย ไฟป่า และการกัดเซาะชายฝั่ง เป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดความสูญเสียเป็นประจำทุกปีทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน ทรัพยากรธรรมชาติ และมูลค่าทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีแนวโน้มที่จะส่งผล ให้ภัยธรรมชาติข้างต้นทวีความถี่และระดับความรุนแรงเพิ่มขึ้น พร้อมกันนั้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังอาจทำให้ภัยธรรมชาติประเภทอื่น ๆ ที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศไทยมากเท่าใดนักในปัจจุบัน กลายเป็น ภัยคุกคามที่สำคัญในอนาคต อาทิ การเกิดน้ำท่วมพื้นที่ชายฝั่งอันเนื่องมาจากระดับน้ำทะเลที่เพิ่มสูงขึ้น และ สภาพอากาศร้อนจัด นอกจากนี้ แนวโน้มการขยายตัวของเมืองที่เพิ่มขึ้นอาจยิ่งซ้ำเติมให้ความเสี่ยงของภัย ธรรมชาติเพิ่มขึ้นได้หากขาดการควบคุมด้านการดำเนินใช้ประโยชน์ที่ดินและพัฒนาลังก่อสร้างอย่างเหมาะสม ดังนั้น การลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งในมิติของ การป้องกันและบรรเทาภัย รวมทั้งการปรับตัวเพื่อลดผลกระทบ จึงเป็นความท้าทายที่สำคัญยิ่งต่อการพัฒนา ความยั่งยืนของประเทศไทยในระยะต่อไป

หมวดหมู่ที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การ พัฒนาแห่งอนาคต คนเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ อย่างไรก็ตาม คุณภาพ การศึกษาและระบบการพัฒนาทักษะแรงงานของไทยยังอยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งยังประสบกับความเหลื่อมล้ำใน การเข้าถึง ส่งผลให้ขาดแคลนกำลังแรงงานที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ ในระยะต่อไป ปัญหา ดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงมากขึ้นจากอนาคตของงานและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของทาง เทคโนโลยีวิถีชีวิตและวัฒนธรรมที่มาพร้อมกับความต้องการงานและทักษะประเภทใหม่ ๆ รวมถึงทักษะทาง พฤติกรรม (Soft Skills) ภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรซึ่งส่งผลให้กำลังแรงงานลดลงอย่าง ต่อเนื่อง นอกจากนี้ การขาดความพร้อมทางเทคโนโลยีและความแตกต่างระหว่างพื้นที่ยังอาจทำให้ปัญหา ความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาและทักษะเพิ่มสูงมากขึ้น อย่างไรก็ตามความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การลดลงของ ประชากร และการขยายตัวของความเป็นเมืองจะนำมาซึ่งโอกาสในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและฝึกอบรม ตลอดจนส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อให้สามารถผลิตและพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะสูง เป็น ปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการเปลี่ยนผ่านประเทศไปสู่การเป็น Hi-Value and Sustainable Thailand ต่อไป

หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง ภาครัฐมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อน การพัฒนาประเทศในทุกมิติ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันภาครัฐของไทยมีขนาดใหญ่ ขาดความคล่องตัว และมี รายจ่ายประจำ มาก อีกทั้งยังมีโครงสร้างการบริหารงานแบบรวมศูนย์แต่ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน และมีกฎหมายจำนวนมากที่ยังล้าสมัยและขาดการบังคับใช้ที่มีประสิทธิภาพ ในระยะต่อไป ปัญหาดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะขยายตัวไปสู่ปัญหาการะทางการคลังที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่สังคม สูงวัย ความเสียหายทางเศรษฐกิจจากความล่าช้าในการปรับตัวให้เท่าทันกับเศรษฐกิจฐานเทคโนโลยีและ การทำงานรูปแบบใหม่ รวมไปถึงความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนที่มีอย่างจำกัด ท่ามกลาง กระแสการตระหนักรู้ของสาธารณชน (Public Awareness) และการขยายตัวของความเป็นเมือง ดังนั้น ภาครัฐจึงจำเป็นต้องปรับโครงสร้างและการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัวและมีสมรรถนะสูง โดยอาศัย โอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการ พัฒนาระบบข้อมูล และ อำนวยความสะดวกในการให้บริการสาธารณะ ตลอดจนมุ่งปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการปรับ โครงสร้างและพลิกโฉมประเทศในมิติต่าง ๆ และส่งเสริมศักยภาพของทุกภาคส่วนในการเข้ามามีส่วนร่วม ในการพัฒนาประเทศ

๖.นโยบายสำคัญของรัฐบาลไทยแลนด์ ๔.๐

Thailand 4.0

กว่าจะถึง Thailand 4.0

Thailand 1.0 – 4.0 เป็นโมเดลในการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย ซึ่งแตกต่างกันที่กลุ่มการลงทุนหลักของประเทศในขณะนั้นๆ โดยในแต่ละยุคสมัยรัฐ ก็จะทำให้ความสนใจและส่งเสริมพัฒนาเศรษฐกิจในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน เราลองกลับไปย้อนอดีตกันสักหน่อยดีกว่า

Thailand 1.0
Thailand 1.0 เป็นยุคของเกษตรกรรม ซึ่งช่วงนี้รัฐจะเน้นการลงทุนทางภาคเกษตรกรรม คนไทยปลูกข้าว พืชสวน พืชไร่ เลี้ยงหมู เป็ด ไก่ นำผลผลิตไปขาย อธิบายรายได้และยังชีพ

Thailand 2.0
Thailand 2.0 ซึ่งก็คือยุคอุตสาหกรรมเบา มีการใช้แรงงานจำนวนมากแทน ในยุคนี้เรามี เครื่องมือเข้ามาช่วย เราผลิตเสื้อผ้า กระเป๋า เครื่องดื่ม เครื่องเขียน เครื่องประดับ เป็นต้น ประเทศเริ่มมีศักยภาพมากขึ้น

Thailand 3.0
Thailand 3.0 ซึ่งเป็นยุคปัจจุบัน ถือเป็นยุคอุตสาหกรรมหนักและการส่งออก มีการลงทุนจากต่างประเทศมากขึ้น ใช้เทคโนโลยีสูงขึ้น เน้นเรื่อง ชิ้นส่วนยานยนต์ แผงวงจรไฟฟ้าที่ซับซ้อนยิ่งขึ้น และเรื่องของการลงทุน มีการเข้าไปลงทุนในต่างประเทศอีกด้วย

Thailand 4.0
Thailand 4.0 เป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายที่ เปลี่ยนเศรษฐกิจแบบเดิมไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อน ด้วยนวัตกรรม นับเป็นโมเดลการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ในยุคนี้

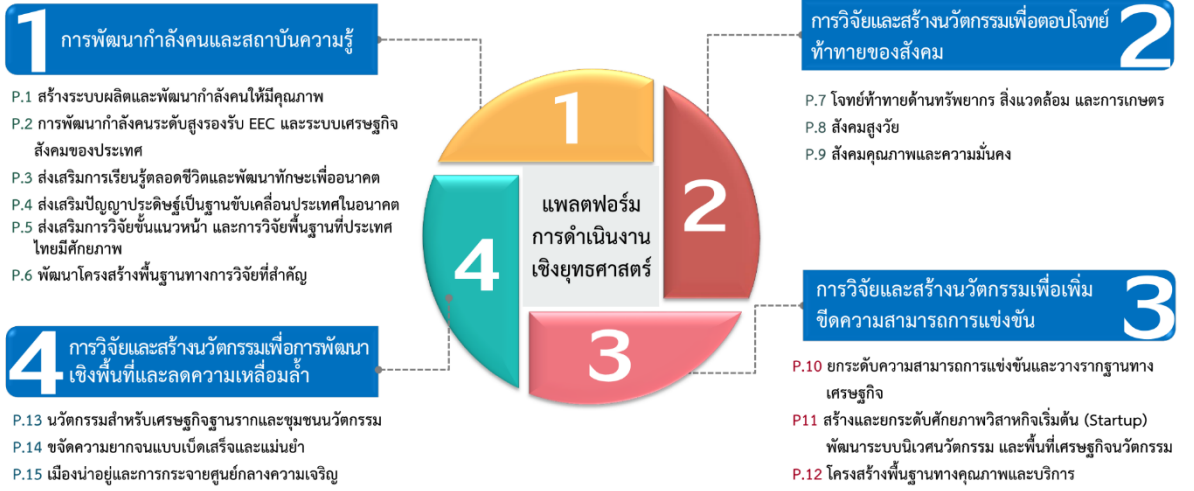
อ้างอิง: SME Social Planet ธนาคารกรุงไทย

๗.แผนการศึกษาแห่งชาติ



๘.นโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

นโยบายและยุทธศาสตร์ อววน. พ.ศ. 2563 - 2570



P.16 การปฏิรูประบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

(ร่าง) กรอบประเด็นยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564		v. 8 ณ.บ. 63		
นโยบาย รวบรวม	1. สร้างคน	2. สร้างองค์ความรู้	3. สร้างนวัตกรรม	4. ยกเครื่องมหาวิทยาลัย
แพลตฟอร์ม ยุทธศาสตร์ อววน.	1. การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้	2. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม	3. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน	4. การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน
วิสัยทัศน์ อว.	เป็นองค์การนำเพื่อขับเคลื่อนการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ไปสู่มาตรฐานในระดับสากลและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในระดับนานาชาติอย่างยั่งยืน ภายในปี พ.ศ. 2580			
ผลลัพธ์	1. ประสิทธิภาพการวิจัยที่ผ่านการเป็นรูปธรรมเชิงปฏิบัติ และนำมาใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน (ตัวชี้วัด 1, 2 และ 3) 2. ผู้ประกอบการ ชุมชน วิสาหกิจเพื่อสังคมและระบบนิเวศนวัตกรรมที่ใช้เทคโนโลยี (ตัวชี้วัด 5) 3. ความสามารถในการแข่งขันด้านโครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ของประเทศไทยในระดับสากล (ตัวชี้วัด 12) 4. มูลค่าทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถแข่งขัน (ตัวชี้วัด 13, 14 และ 22) 5. เศรษฐกิจ สังคม ชีววัย และสิ่งแวดล้อมที่ก้าวหน้า (ตัวชี้วัด 27) 6. ระบบโครงสร้างพื้นฐานในระดับฐานราก ขยายวงกว้างที่ครอบคลุมพื้นที่ภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคใต้ (ตัวชี้วัด 34)			
ประเด็นยุทธศาสตร์	1. การผลิตกำลังคน และพัฒนาการจัดการศึกษา	2. การวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ของประเทศ และสร้างระบบนิเวศการวิจัย	3. การยกระดับคุณภาพชีวิต และเศรษฐกิจฐานรากด้วย อววน.	4. การบริหารจัดการและการปฏิรูประบบการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
เป้าหมาย การให้บริการ	1.1 ผลิตบัณฑิตมีความสามารถ ในทศวรรษที่ใหม่อย่างมีประสิทธิภาพ	1.2 การบริการศึกษามีคุณภาพ มาตรฐาน ทั่วโลกในการเข้าถึงศึกษาของชาติ	2.1 การสร้างงานเพิ่มขึ้นในการบริการทางวิจัย และการพัฒนาวิจัยและนวัตกรรมที่สนับสนุนประเทศไทย	2.2 การขับเคลื่อนโครงสร้างพื้นฐาน ขยายวงกว้างวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และพื้นที่เพื่อชีวิตนวัตกรรม
ตัวชี้วัด	1. จำนวนบุคลากรที่สำเร็จระดับปริญญาตรีและเทียบเท่าตามสาขาและสาขาวิชาที่กำหนดจำนวนปีการศึกษา 2. จำนวนบุคลากรที่สำเร็จระดับปริญญาโทและเทียบเท่าตามสาขาและสาขาวิชาที่กำหนดจำนวนปีการศึกษา 3. จำนวนผู้ประกอบการใหม่และผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 4. จำนวนบุคลากรที่ผลิตและวิจัยของ อว. ได้รับรางวัลที่มีชื่อเสียงในระดับชาติ/นานาชาติ	5. จำนวนผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี การเข้าร่วมกิจกรรมเชิงบูรณาการของศูนย์ ตลอดจน การเข้าถึงสื่อการเรียนรู้ lifelong learning 6. จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทและเทียบเท่าตามสาขาและสาขาวิชาที่กำหนดจำนวนปีการศึกษา 7. อัตราการสำเร็จของการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขา อว. ของประเทศ 8. จำนวนผู้ประกอบการที่มีรายได้น้อยและระบบนิเวศนวัตกรรม (ผลิตภัณฑ์ SoP SMEs and CSB Triangling DI+ Century) 9. จำนวนผู้วิจัยที่สำเร็จงานวิจัยที่มีความสำคัญต่อสังคม 10. จำนวนผู้ที่ได้รับรางวัลจากเวทีระดับนานาชาติในการแข่งขันทางวิทยาศาสตร์และการพัฒนาและนวัตกรรมบริการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีชั้นนำ 11. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทและเทียบเท่าที่ได้รับรางวัลระดับชาติ/นานาชาติ 1 D	12. มีโครงการอุดมศึกษาและการแข่งขัน Scientific Infrastructure ของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นตามแผนพัฒนาการพัฒนาระดับชาติ 13. มีศูนย์ปฏิบัติการวิจัยวิจัย พัฒนาและนวัตกรรมที่ผลิตบัณฑิตตามงานประเทศไทย 14. มูลค่าทางเศรษฐกิจสูง สิ่งแวดล้อมที่พัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม 15. จำนวนรางวัลที่ออกจากรัฐบาลและนานาชาติ รวมทั้งรางวัลของภาคเอกชนที่มีมูลค่าเพิ่ม 16. ระบบการแพทย์และนวัตกรรมประเทศไทยที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรม 17. จำนวนหน่วยงานที่ให้บริการแก่สังคมที่เพิ่มขึ้นตามระบบเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้น 18. จำนวนความยั่งยืนและนวัตกรรมในการบริการด้านสุขภาพและสุขภาพ 19. ร้อยละของงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพสูงไปใช้ในการส่งออกมูลค่าเพิ่มทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 20. จำนวนรางวัล วไรซ์ และนวัตกรรมที่สนับสนุนงานวิจัยและนวัตกรรมที่สนับสนุนประเทศไทย 21. ความสามารถในการดำเนินงานวิจัยขั้นแนวหน้า (Frontier Research)	22. มูลค่าทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถแข่งขัน (ตัวชี้วัด 13, 14 และ 22) 23. เศรษฐกิจ สังคม ชีววัย และสิ่งแวดล้อมที่ก้าวหน้า (ตัวชี้วัด 27) 24. มูลค่าทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถแข่งขัน (ตัวชี้วัด 13, 14 และ 22) 25. จำนวนผู้ประกอบการที่มีรายได้น้อยและผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 26. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 27. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 28. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 29. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 30. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 31. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 32. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 33. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น 34. จำนวนผู้ประกอบการที่มีมูลค่าเพิ่มและนวัตกรรมที่เกิดขึ้น
กลยุทธ์	1.1.1 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม 1.1.2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม	1.1.1 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม 1.1.2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม	2.1.1 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม 2.1.2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม	3.1.1 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม 3.1.2 ส่งเสริมการพัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม

นโยบายและจุดเน้นการขับเคลื่อน อว. ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



2. การวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้

- BCG Economy
- Research for Innovation
- Research for the Future

1. การสร้างและพัฒนาคน

สร้างบัณฑิตควบคู่
กับการสร้างกระบวนการเรียนรู้ตลอดชีวิต
(Knowledge, Skills, Mindset)



3. การสร้างและพัฒนานวัตกรรม

- SMEs Transformation

12

๙. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ๙ แห่ง เพื่อรองรับยุทธศาสตร์ชาติ

บริบทของการพัฒนาประเทศในอนาคตต้องเผชิญกับความท้าทายจากภายนอก ไม่ว่าจะเป็นการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สังคมดิจิทัลกับโอกาสทางการศึกษาของเด็กและผู้ด้อยโอกาสในสังคม การกระจายอำนาจลงสู่พื้นที่ในระดับท้องถิ่น จังหวัด กลุ่มจังหวัด ความเข้มแข็งของพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม และการเป็นที่พึ่งทางวิชาการของอุดมศึกษา การเชื่อมโยงกับกลุ่มประเทศในภูมิภาคอาเซียน การเคลื่อนย้ายของแรงงานใน ๘ อาชีพ แรงกดดันจากการแข่งขันในห่วงโซ่มูลค่าของการผลิตของโลก ความได้เปรียบในด้านปัจจัยการผลิตที่ลดลงในการผลิตในรูปแบบการรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มต่ำ การเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศและความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมในธรรมชาติ การเกิดภัยพิบัติ ความไม่สมดุลทางธรรมชาติ และโรคอุบัติใหม่

จากการเปลี่ยนแปลงของบริบทการพัฒนาประเทศและในพื้นที่ภูมิภาค ทำให้ภาคอุดมศึกษาจำเป็นต้องทบทวนบทบาทขององค์กรให้สอดคล้องกับการพัฒนาภูมิภาค รวมทั้งปรับยุทธศาสตร์การลงทุนใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่ท้าทายของประเทศไทยในอนาคต เพื่อให้มีการผลิตคนที่ตรงกับความต้องการของประเทศ ภูมิภาค ท้องถิ่นการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาภาคการผลิตและชุมชน และการวิจัยเพื่อสร้างความรู้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ทั้ง ๙ แห่ง เห็นความสำคัญถึงผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้างต้น จึงกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยร่วมกัน ๖ ด้านได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนากำลังคนด้านระบบขนส่ง
๒. ยุทธศาสตร์ด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
๓. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอาหารและการพัฒนาครุอาชีพศึกษา
๕. ยุทธศาสตร์ด้านอุตสาหกรรมสร้างสรรค์
๖. ยุทธศาสตร์ด้าน Social Enterprise /Social Engagement

๑๐. แผนพัฒนาจังหวัดนครศรีธรรมราช

วิสัยทัศน์

“นครแห่งอารยธรรม นำอยู่น้ำเทียว การเกษตรและอุตสาหกรรมยั่งยืน”

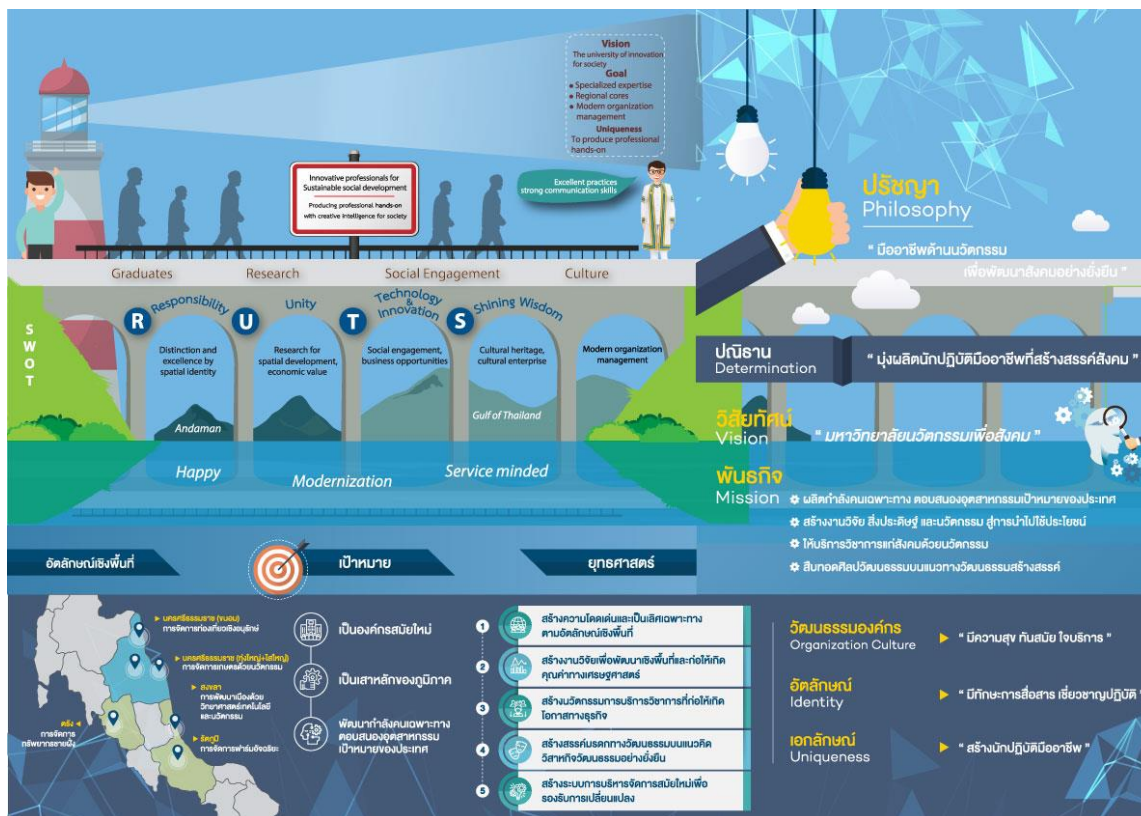
ประเด็นการพัฒนา

๑. การบริหารจัดการเกษตรและอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานครบวงจรและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยวบนพื้นฐานธรรมา ธรรมชาติ และศิลปวัฒนธรรม
๓. การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๔. การพัฒนาคน ชุมชน และสังคมให้น่าอยู่ เข้มแข็งตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๕. การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย
๖. การส่งเสริมศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม

กลยุทธ์

- ๑ พัฒนาสินค้าเกษตร บริหารจัดการน้ำและบริการทางการเกษตร การเรียนรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- ๒ พัฒนาระบบการท่องเที่ยวเกษตรที่ได้มาตรฐานบนปัจจัยพื้นฐานด้านการเกษตรที่มีคุณภาพ
- ๓ พัฒนาระบบการผลิต การเก็บเกี่ยว การเก็บรักษา การแปรรูป และพัฒนาผลผลิตต่อยอดเป็นเกษตรอุตสาหกรรมก้าวหน้าแบบครบวงจรอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔ สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ องค์กรชุมชน กลุ่มเกษตรกร พ่อค้าในการผลิต การตลาด และการกระจายสินค้าทางการเกษตร
- ๕ พัฒนาระบบโลจิสติกส์ รองรับการเป็นเมืองศูนย์กลางการคมนาคมขนส่งและกระจายสินค้าทางการเกษตร
- ๖ ส่งเสริมสถานประกอบการอุตสาหกรรมของจังหวัดให้พัฒนากระบวนการผลิตที่มีมาตรฐานและเป็นอุตสาหกรรม นวัตกรรมสีเขียว

๑๑.แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะยาว ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)



๑๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะปานกลาง ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ในช่วงระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะปานกลาง ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ได้เชื่อมโยงแนวคิด Platform การพัฒนามหาวิทยาลัย ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะยาว ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๕) มาขับเคลื่อนให้เกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งประกอบด้วย ๕ แนวคิด ๗ Platforms ดังนี้

แนวคิดด้านการจัดการศึกษา ประกอบด้วย ๓ Platforms ดังนี้

- นวัตกรรมการศึกษา (Ruts Education Innovation Platform)
- การบริหารจัดการผู้สอนรูปแบบใหม่ (Re-RUTS Lecturer Platform)
- การสร้างคนตามอัตลักษณ์ศรีวิชัย (RUTS Branding Platform)

แนวคิดด้านการสร้างผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม

- การสร้างผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม (Research Platform)

แนวคิดด้านการบริการวิชาการ

- การให้บริการวิชาการและกิจการเพื่อสังคม (Social Engagement Platform)

แนวคิดด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

- วิสาหกิจวัฒนธรรม (Cultural Enterprise Platform)

แนวคิดด้านการบริหารจัดการองค์กร

- การบริหารจัดการองค์กรสมัยใหม่ (Modern Organization Management Platform)

บทที่ ๓ การทบทวนบทบาทหน้าที่และภารกิจ

๑. การทำ SWOT analysis ของคณะสัตวแพทยศาสตร์

จุดแข็ง (Strength)

๑. บุคลากรอยู่ในวัยที่พร้อมรับการพัฒนาให้มีศักยภาพในการทำงานสู่ความเป็นเลิศได้
๒. มีทรัพยากรจัดการศึกษาและวิจัยที่ทันสมัย
๓. โรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ที่ทันสมัยได้มาตรฐานบริการได้ครอบคลุมทุกประเภทสัตว์ เป็นโรงพยาบาลระดับอ้างอิง
๔. มีหน่วยบริการวิชาการหลายหน่วย มีงบประมาณจากการบริการวิชาการ และเพิ่มขึ้นทุกปี
๕. มีความเชี่ยวชาญด้านวิจัย และแพะเป็นที่ประจักษ์ของสังคม
๖. เป็นสถาบันที่มีภารกิจครอบคลุมทั้งด้านเกษตรศาสตร์และชีววิทยา /วิทยาศาสตร์สุขภาพ

จุดอ่อน (Weak)

๑. บุคลากรมีคุณวุฒิและประสบการณ์การทำงานระดับปานกลาง
๒. มีสถานะเป็นหน่วยงานภายใน งบประมาณส่วนใหญ่ต้องพึ่งพาตนเอง จึงขาดงบประมาณในการพัฒนา
๓. นักศึกษาตัวป้อนอยู่ในระดับปานกลางเมื่อเทียบกับสถาบันผลิตสัตวแพทยศาสตร์บัณฑิตสถาบันเก่า
๔. ระบบการสนับสนุนการจัดการศึกษาและสวัสดิการนักศึกษายังไม่มีมาตรฐานสูงพอ
๕. ขาดแคลนบุคลากรชั้นรุนแรง เนื่องจากปัจจุบันมีอัตราแค่ ๕๐% ของความจำเป็นขั้นต่ำที่ต้องมี (ทั้งคำนวณภาระงานขั้นต่ำ และ FTES)
๖. ขาดหน่วยสัตว์ทดลอง (ห้องปฏิบัติการ /ฟาร์มสัตว์ทดลอง) จึงไม่สามารถวิจัยเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เชิงพาณิชย์ได้มาก

โอกาส (Opportunity)

๑. เป็นสาขาวิชาที่มีผู้ต้องการเข้าศึกษาจำนวนมาก และมีความต้องการใช้บัณฑิตในระดับสูง
๒. นโยบายรัฐบาลต้องการเพิ่มการผลิตกำลังคนสายวิทยาศาสตร์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
๓. มหาวิทยาลัยมีสาขาหลากหลายสามารถสร้างความร่วมมือในการดำเนินงานได้
๔. ที่ตั้งของสถาบันอยู่ที่ศูนย์กลางคาบสมุทรมหานครได้ระหว่างสองฝั่งมหาสมุทร เป็นพื้นที่มีทรัพยากรธรรมชาติหลากหลาย มีการประกอบการด้านปศุสัตว์ และสัตว์น้ำจำนวนมาก และนับวันมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

อุปสรรค (Treat)

๑. สถานการณ์การระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ - ๒๐๑๙ กระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม มีผลต่อรายได้ของการจัดการศึกษาและโรงพยาบาลสัตว์

บทที่ ๔ นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะ ๒ ปี และ ๔ ปี

๑.ปรัชญา “ผู้นำการสัตวแพทย์สมัยใหม่ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ”

๒.วิสัยทัศน์ “สถาบันชั้นนำในการจัดการศึกษา วิจัยและบริการวิชาการด้านสัตวแพทยศาสตร์ด้วยนวัตกรรมในภูมิภาคใต้”

ปณิธาน “ผลิตสัตวแพทยศาสตร์บัณฑิตที่มีคุณภาพ นำนวัตกรรมประยุกต์เพื่อพัฒนาศักยภาพการแข่งขันของเกษตรกรและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ”

ปณิธานนักศึกษา “เป็นผู้พร้อมรับการฝึกปฏิบัติอย่างหนัก เพื่อเป็นสัตวแพทย์ที่ดี รับผิดชอบต่อสังคม”

๓.พันธกิจ

- ๑) จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค
- ๒) ผลิตบัณฑิตสัตวแพทยศาสตร์ที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อการพัฒนาศักยภาพของเกษตรกรและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ
- ๓) พัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์
- ๔) สร้างงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพการแข่งขันเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ
- ๕) ให้บริการวิชาการแก่เกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ ด้วยนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้
- ๖) พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล
- ๗) ส่งเสริมการอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม
- ๘) ปรับเปลี่ยนให้เป็นองค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้างสุขทุก

กระบวนการ

๔.ค่านิยมหลักขององค์กร

“Ve Ri Tas” “การแสวงหาความจริงสุดท้ายของงานที่ปฏิบัติ”

๕.วัฒนธรรมองค์กร

“สร้างสรรค์ สร้างสุข สร้างนวัตกรรม”

๖.อัตลักษณ์

“สถาบันสร้างนวัตกรรม บัณฑิตสร้างอาชีพ”

๗.เอกลักษณ์

“สัตวแพทย์สมัยใหม่ หัวใจชุมชน”

๘.เป้าประสงค์

- ๑) จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค
- ๒) ผู้ประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ มีอาชีพเพื่อพัฒนาเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในระดับภูมิภาคและประเทศ
- ๓) บุคลากรเป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์
- ๔) ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์และขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมระดับภูมิภาคใต้ และประเทศ

๕) บริการวิชาการด้วยนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชน และส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในภูมิภาคใต้ให้ยั่งยืน

๖) โรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

๗) อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

๘) องค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้างสุขทุกกระบวนการ

๙. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการจัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ เรียนรู้ค่านวัตกรรมและสร้างสรรค์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริการวิชาการด้วยนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ชุมชนและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำ

บทที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์

ความเชื่อมโยง เป้าประสงค์ กลยุทธ์และมาตรการ

พันธกิจ จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการจัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

เป้าประสงค์ที่ ๑ จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

กลยุทธ์ ๑. พัฒนานวัตกรรมการบริหารวิชาการ

๒. พัฒนาทรัพยากรการจัดการศึกษา

๓. เปิดหลักสูตรใหม่

๔. จัดการศึกษาแบบ non-credit

๕. จัดการศึกษาต่อเนื่องด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

๖. จัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับสัตวแพทย์ในอาเซียน

๗. พัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันคู่สัญญาและสถาบันใหม่

พันธกิจ ผลิตบัณฑิตสัตวแพทยศาสตร์ที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ เรียนรู้ค่านิยมและสร้างสรรค์

เป้าประสงค์ที่ ๒ ผู้ประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ มีอาชีพเพื่อพัฒนาเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในระดับภูมิภาคและประเทศ

กลยุทธ์ ๑. พัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา

๒. ส่งเสริมประสบการณ์ด้านวิชาชีพของนักศึกษา

๓. พัฒนาศักยภาพทางด้านกิจกรรมเสริมหลักสูตร

๔. พัฒนาสวัสดิการนักศึกษาให้เทียบเท่าสากล

๕. การสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ

พันธกิจ พัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

เป้าประสงค์ที่ ๓ บุคลากรเป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

กลยุทธ์ ๑. พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ

๒. พัฒนาการบริหารกำลังคน

๓. จัดหาบุคลากรให้เพียงพอเพื่อตอบสนองภารกิจให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

๔. จัดระบบสวัสดิการให้ได้มาตรฐาน

พันธกิจ สร้างงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพการแข่งขันเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์

เป้าประสงค์ที่ ๔ ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมระดับภูมิภาคใต้ และประเทศ

กลยุทธ์ ๑. พัฒนานวัตกรรมการบริหารงานวิจัย

๒. ส่งเสริมการเสนอขอของงบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
๓. พัฒนาเครือข่ายงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้
๔. จัดตั้งศูนย์วิจัยและศูนย์ฝึกนักศึกษา
๕. พัฒนาทรัพยากรวิจัย
๖. พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย

พันธกิจ ให้บริการวิชาการแก่เกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ ด้วยนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริการวิชาการด้วยนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ชุมชนและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์

เป้าประสงค์ที่ ๕ บริการวิชาการด้วยนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชน และส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในภูมิภาคใต้ให้ยั่งยืน

- กลยุทธ์ ๑.** ส่งเสริมการใช้งบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก
๒. พัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาการเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้
 ๓. ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น
 ๔. พัฒนานวัตกรรมบริการวิชาการ
 ๕. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการระดับอ้างอิง
 ๖. พัฒนาสมรรถนะการบริการวิชาการของบุคลากร
 ๗. พัฒนาทรัพยากรการบริการวิชาการ

พันธกิจ พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

เป้าประสงค์ที่ ๖ โรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

- กลยุทธ์ ๑.** การจัดหารายได้เพิ่มขึ้น
๒. สร้างความภักดีของผู้รับบริการ
 ๓. พัฒนาการบริการของโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ให้เป็นระดับอ้างอิงที่แท้จริง
 ๔. พัฒนานวัตกรรมบริการวิชาการ
 ๕. พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่มาตรฐานสากล
 ๖. พัฒนาทรัพยากรของโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์

พันธกิจ ส่งเสริมการอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ที่ ๗ อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียม ประเพณีไทย ภูมิปัญญา
ท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์ ๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. การส่งเสริมความเป็นไทย
 ๓. ส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา
 ๔. ส่งเสริมกิจกรรมด้านประชาธิปไตย

พันธกิจ ปรับเปลี่ยนให้เป็นองค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้าง
สุขทุกกระบวนการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์ที่ ๘ องค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้างสุขทุก
กระบวนการ

- กลยุทธ์ ๑. ขับเคลื่อนแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์สู่ความสำเร็จ
๒. นวัตกรรมการจัดทำฐานข้อมูลกลาง (Big data) เพื่อการบริหาร
 ๓. พัฒนานวัตกรรมการบริหาร
 ๔. พัฒนากายภาพ
 ๕. ส่งเสริมการบริหารและพัฒนาคณะไปสู่องค์กรนวัตกรรมแบบสร้างสุข
 ๖. การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

บทที่ ๖

กลยุทธ์ มาตรการ ตัวชี้วัดมาตรการ ค่าเป้าหมาย แผนงาน กิจกรรม โครงการ งบประมาณ และผู้รับผิดชอบ

นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี

พันธกิจ : จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาการจัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		
จัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค	-ร้อยละของหน่วยจัดการศึกษา /ห้องปฏิบัติการที่ได้รับมาตรฐานสากล -ร้อยละของผู้เข้าศึกษาในหลักสูตรใหม่ -ร้อยละของผู้มารับบริการด้านการจัดการศึกษา (ที่ไม่ใช่นักศึกษาประจำ) ที่เพิ่มขึ้น -ร้อยละของรายได้จากการจัดการศึกษาที่เพิ่มขึ้น -ศูนย์อ้างอิง ด้านวิชาชีพและแพะของภูมิภาค	๖๐	๗๕	๘๐	๑๐๐	๑.พัฒนานวัตกรรมการบริหารวิชาการ ๒.พัฒนาทรัพยากรการจัดการศึกษา ๓.เปิดหลักสูตรใหม่ ๔.จัดการศึกษาแบบ non-credit ๕.จัดการศึกษาต่อเนื่องด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์ ๖.จัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับสัตวแพทย์ในอาเซียน ๗.พัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันคู่สัญญาและสถาบันใหม่	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
		๘๐	๘๕	๙๐	๙๕		
		๘๐	๘๕	๙๐	๙๕		
			มี	มี	มี		

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาการจัดการศึกษาและวิชาการให้เป็นสถาบันอ้างอิงระดับภูมิภาค

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑.พัฒนา นวัตกรรม การบริหาร วิชาการ	๑.๑ พัฒนาระบบการ บริหารวิชาการโดยใช้ นวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการ เรียนรู้ของนักศึกษา	๑.ร้อยละของการนำนวัตกรรม เพื่อบริหารวิชาการ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	ส่งเสริมการใช้นวัตกรรมเพื่อส่งเสริม การเรียนรู้ของนักศึกษา	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๒ พัฒนาระบบการ บริหารวิชาการให้บุคลากร สามารถแสดงสมรรถนะ ด้านวิชาการในระดับสูง	๑.ร้อยละของบุคลากรที่ สามารถแสดงสมรรถนะด้าน วิชาการได้ในระดับสูง	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	กิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้ มีสมรรถนะ ด้านวิชาการ	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๓ ปรับเนื้อหาการเรียน การสอนให้สอดคล้องกับ การสอบใบประกอบฯ ของ นักศึกษา	๑.ร้อยละการของวิชาที่ สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐาน วิชาชีพการสัตวแพทย์	๕๐	๗๕	๙๐	๑๐๐	โครงการทบทวนปรับปรุง หลักสูตร เพื่อจัดทำ มคอ.๓	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๔ พัฒนาระบบการ ฝึกงาน ฝึกประสบการณ์ นักศึกษา	๑.ร้อยละของวิชาการฝึกงาน และฝึกประสบการณ์นักศึกษา ที่ได้รับการพัฒนา	๘๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	จัดทำระบบการจัดการการฝึก ประสบการณ์นักศึกษาในรูปแบบ ออนไลน์	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๒.พัฒนา ทรัพยากร การจัด การศึกษา	๒.๑ พัฒนาห้องปฏิบัติการ การจัดการเรียนการสอน	๑.ร้อยละของห้องปฏิบัติการ ได้รับมาตรฐาน	๖๐	๗๕	๘๐	๑๐๐	พัฒนามาตรฐานห้องปฏิบัติการให้ ได้รับการรับรองมาตรฐานเป็นที่ ยอมรับ	๐	๐	๐	๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๒.๒ พัฒนาเทคโนโลยีและ นวัตกรรมการศึกษา	๑.ร้อยละใช้นวัตกรรม การศึกษาในการจัดการเรียน การสอน	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	ส่งเสริมกิจกรรมให้ความรู้ด้าน นวัตกรรมการศึกษา ๒.สร้างแรงจูงใจในการพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรมการศึกษา	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	ฝ่ายวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
	๒.๓ พัฒนาห้องสมุดและศูนย์เอกสารการสัตวดิจิทัล	๑.ร้อยละของพัฒนาการของห้องสมุดและศูนย์เอกสารการสัตว	๕๐	๖๐	๘๐	๑๐๐	๑.พัฒนามาตรฐานห้องสมุดฯ ให้ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล	-	-	-	-	ฝ่ายบริหารและวางแผน
							๒.จัดหาครุภัณฑ์ และนวัตกรรมห้องสมุดฯ	๑.๐๐	๑.๐๐	๑.๐๐	๑.๐๐	
๓.เปิดหลักสูตรใหม่	๓.๑ วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการสัตวแพทย์)	๑.เป้าหมายการรับนักศึกษา		๖๐	๖๐	๖๐	๑.โครงการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต (เทคนิคการสัตวแพทย์) ๒.กิจกรรมวิพากษ์หลักสูตร ๓.จัดการเรียนการสอน	๐.๒๐	-	-	-	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๓.๒ วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วิทยาการสืบพันธุ์สัตว)	๑.เป้าหมายการรับนักศึกษา			๕	๕	๑.โครงการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วิทยาการสืบพันธุ์สัตว) ๒.กิจกรรมวิพากษ์หลักสูตร ๓.จัดการเรียนการสอน	๐.๑	๐.๒๐	-	-	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๔.จัดการศึกษาแบบ non-credit	๔.๑ ศูนย์จัดการศึกษาแบบ non-credit โดยใช้ระบบ credit bank	๑.ร้อยละของการพัฒนาศูนย์	๕๐	๗๕	๙๐	๑๐๐	กิจกรรมการฝึกอบรม /ดูงาน /ศูนย์สาธิต (หลักสูตรด้านแพะ วัวชน วัวเนื้อ วัวนม สัตว์น้ำ การวินิจฉัยโรคสัตว)	๐.๐๓	๐.๐๓	๐.๐๓	๐.๐๓	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๕.จัดการศึกษาต่อเนื่องด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์	๕.๑ พัฒนาศูนย์การศึกษาต่อเนื่องด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์	๑.ร้อยละของการพัฒนาศูนย์ ๒.จำนวนหลักสูตรที่ฝึกอบรม	๕๐ ๔	๗๕ ๘	๙๐ ๑๒	๑๐๐ ๑๖	แผนพัฒนาศูนย์การศึกษาต่อเนื่องด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์	๐.๐๓	๐.๐๓	๐.๐๓	๐.๐๓	ฝ่ายวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๖. จัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับสัตวแพทย์ในอาเซียน	๖.๑ จัดทำหลักสูตรระยะสั้นทางด้านสัตวแพทย์แก่ประเทศเพื่อนบ้าน เช่น พม่า เวียดนาม	๑. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น		๑	๒	๓	โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นสู่อาเซียน	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	งานวิเทศสัมพันธ์
๗. พัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันคู่สัญญาและสถาบันใหม่	๗.๑ พัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันองค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ	๑. จำนวนสถาบันการ และองค์กรที่จัดทำความร่วมมือที่เพิ่มขึ้น	๒	๔	๘	๑๒	กิจกรรมจัดทำความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา และหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้อง	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	งานวิเทศสัมพันธ์

พันธกิจ : ผลิตบัณฑิตสัตวแพทยศาสตร์ที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อการพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ
ยุทธศาสตร์ : ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ เรียนรู้คุณนวัตกรรมและสร้างสรรค์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		
ผู้ประกอบวิชาชีพการสัตวแพทย์ มืออาชีพ เพื่อพัฒนาเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ใน ระดับภูมิภาคและประเทศ	ร้อยละของนักศึกษาที่ทำงาน ทำเมื่อจบการศึกษาใน ๓ เดือนแรก	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑.พัฒนาสมรรถนะของนักศึกษา ๒.ส่งเสริมประสบการณ์ด้าน วิชาชีพของนักศึกษา ๓.พัฒนาศักยภาพทางด้าน กิจกรรมเสริมหลักสูตร ๔.พัฒนาสวัสดิการนักศึกษาให้ เทียบเท่าสากล ๕.การสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์ เก่าและผู้ประกอบการ	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	ร้อยละของนักศึกษาที่สอบใบ ประกอบวิชาชีพได้ในครั้งแรก	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เรียนรู้คุณวัฒนธรรมและสร้างสรรค์

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑.พัฒนา สมรรถนะ ของ นักศึกษา	๑.๑ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษและ ภาษาจีน	๑.ร้อยละของนักศึกษาสอบผ่าน สมรรถนะทางด้านภาษาที่ มหาวิทยาลัยกำหนด	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	โครงการพัฒนา นักศึกษาทางด้าน ภาษาอังกฤษ	๐.๓	๐.๓	๐.๓	๐.๓	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๒ พัฒนาสมรรถนะภาพด้าน นวัตกรรมดิจิทัลของนักศึกษา	๑.จำนวนนวัตกรรมนักศึกษาที่เข้า สู่กระบวนการรับรองนวัตกรรม ของมหาวิทยาลัย	๒	๔	๖	๘	โครงการพัฒนานักวิจัย รุ่นใหม่	๐.๓	๐.๓	๐.๓	๐.๓	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๓ ส่งเสริมนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม /ประกวด /แข่งขันด้านวิชาการ วิจัย กีฬา และอื่นๆ ทั้งระดับชาติและ นานาชาติ	๑.รางวัลจากการเข้าร่วมกิจกรรม ประกวด /แข่งขันด้านวิชาการ วิจัย กีฬา และอื่นๆ ทั้งระดับชาติ และนานาชาติ	๑	๒	๓	๔	กิจกรรมสนับสนุนการ เข้าร่วมกิจกรรม ประกวด /แข่งขันด้าน วิชาการ วิจัย กีฬา และอื่นๆ ทั้งระดับชาติ และนานาชาติ	๐.๐๑	๐.๐๑	๐.๐๑	๐.๐๑	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๔ ส่งเสริมการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑	๑.ร้อยละการพัฒนาการจัด การศึกษาให้เป็นระบบสนับสนุน การศึกษาของศตวรรษที่ ๒๑	๕๐	๗๐	๙๐	๑๐๐	๑.พัฒนารอบ ความคิดที่ครอบคลุม เพื่อการเรียนรู้ใน ศตวรรษที่ ๒๑ ๒.โครงการปรับปรุง มคอ.๓	๐.๐๒	๐.๐๒	๐.๐๒	๐.๐๒	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๕ ส่งเสริมงานวิจัยนักศึกษา	๑.จำนวนผลงานวิจัยนักศึกษา	๑๒	๑๒	๑๒	๑๒	โครงการส่งเสริม สนับสนุนงานวิจัย นักศึกษา	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๒. ส่งเสริม ประสบการณ์ ด้าน วิชาชีพของ นักศึกษา	๒.๑ ส่งเสริมนักศึกษาแลกเปลี่ยนกับ ประเทศคู่สัญญา	๑.จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยน	๒	๔	๖	๘	กิจกรรมและเปลี่ยน นักศึกษากับประเทศ คู่สัญญา	๐.๕	๐.๕	๑.๐	๒.๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๒.๒ ส่งเสริมประสบการณ์นักศึกษา แบบเข้มข้นในสถานประกอบการ	๑.จำนวนร้อยละนักศึกษาชั้นปีที่ ๓ และปีที่ ได้ฝึกในสถาน ประกอบการ	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	กิจกรรมสร้าง ความร่วมมือในการใช้ ทรัพยากรร่วมกันกับ สถานประกอบการ	-	-	-	-	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๒.๓ จัดสอนเสริมให้นักศึกษาที่จะเข้า สอบใบประกอบวิชาชีพ	๑.ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษา สอบใบประกอบใบประกอบ วิชาชีพผ่าน ๒.ร้อยละการเพิ่มขึ้นของนักศึกษา ที่สอบใบประกอบวิชาชีพผ่าน	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	โครงการติวเพื่อสอบ ใบอนุญาตประกอบ วิชาชีพการสัตวแพทย์	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๓.พัฒนา ศักยภาพ ทางด้าน กิจกรรม เสริม หลักสูตร	๓.๑ ส่งเสริมให้สโมสรนักศึกษาเป็น ศูนย์กลางสร้างสุขจากการจัดกิจกรรม สร้างสรรค์	๑.ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อ การสร้างสุขจากการสร้างสรรค์	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑.จัดกิจกรรมสร้างสุข จากการสร้างสรรค์ ๒.สร้างแรงบันดาลใจ ในการจัดกิจกรรม	-	-	-	-	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา
๔.พัฒนา สวัสดิการ นักศึกษาให้ เทียบเท่า สากล	๔.๑ จัดสวัสดิการนักศึกษาให้ มาตรฐานและเพียงพอ	๑.ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อ สวัสดิการที่ได้รับ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	ส่งเสริมสวัสดิการที่ดี แก่นักศึกษา	๐.๕	๐.๕	๐.๕	๑.๐	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา
	๔.๒ จัดตั้งกองทุนการศึกษาคณะ	๑.มีกองทุนการศึกษาของคณะ	มี	มี	มี	มี	จัดตั้งกองทุนการศึกษา	-	-	-	-	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๕.การสร้าง ความสัมพันธ์กับศิษย์เก่า และ ผู้ประกอบการ	๕.๑ จัดตั้งชมรมศิษย์เก่าของคณะ	๑.มีชมรมศิษย์เก่าของคณะ	มี	มี	มี	มี	๑.กิจกรรมคืนถิ่นมทร. ศรีวิชัย	-	-	-	-	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา

พันธกิจ : พัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		
พัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์	ร้อยละของบุคลากรที่มีผลงาน /ได้รับการอ้างอิงในระดับชาติและนานาชาติ	๕๐	๗๕	๘๐	๙๐	๑.พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ ๒.พัฒนาการบริหารกำลังคน ๓. จัดหาบุคลากรให้เพียงพอเพื่อตอบสนองภารกิจให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ๔.จัดระบบสวัสดิการให้ได้มาตรฐาน	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	ร้อยละของบุคลากรที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับรายงานวิเคราะห์ภาระงานขั้นต่ำ /FTES	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕		
	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ	๒๕	๕๐	๗๕	๑๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาบุคลากรให้เป็นเลิศด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑.พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรด้านวิชาการและวิชาชีพ	๑.๑ ส่งเสริมการพัฒนาคุณวุฒิของผู้สอน	๑.ร้อยละของผู้สอนที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	๒๐	๔๐	๖๐	๘๐	๑.จัดหาแหล่งทุนการศึกษาต่อจากภายในและภายนอก ๒.ผลักดันการพัฒนาตนเองให้มีคุณวุฒิที่สูงขึ้นของผู้สอน	๐.๓	๐.๓	๐.๓	๐.๓	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๒ ส่งเสริมการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการของผู้สอน	๑.ร้อยละของผู้สอนที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	๒๐	๒๕	๓๐	๓๕	๑.สนับสนุนผู้สอนในการเขียนตำรา ๒.พัฒนาผู้สอนให้มีความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพตามสาขาเป้าหมายการพัฒนาของคณะ	๐.๒	๐.๒	๐.๒	๐.๒	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๓ พัฒนาบุคลากรสนับสนุนวิชาการ	๑.ร้อยละบุคลากรสนับสนุนวิชาการได้รับการพัฒนา	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	กิจกรรมพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการทางตามความเชี่ยวชาญ	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๔ พัฒนาสมรรถนะของผู้สอนให้เทียบเท่าสถาบันอ้างอิง	๑.ร้อยละผู้สอนมีสมรรถนะในระดับสูง	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	กิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาตนเองในสาขาวิชาชีพตามความถนัดและเป็นเป้าหมายการพัฒนาของคณะ	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๕ ส่งเสริมคณาจารย์ให้มีประสบการณ์ในสถานประกอบการชั้นนำด้านวิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ	๑.คณาจารย์ได้เข้ารับการฝึกประสบการณ์ในสถานประกอบการชั้นนำด้านวิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ	๑	๒	๓	๔	กิจกรรมฝังตัวในสถานประกอบการสำหรับผู้สอน	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๖ การแลกเปลี่ยนบุคลากรกับสถาบันต่างประเทศ	๑.ร้อยละของบุคลากรที่ได้เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยน	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนกับต่างประเทศ	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๒.พัฒนาการบริหารกำลังคน	๒.๑ ส่งเสริมเครือข่ายคณาจารย์กับสถาบันทั้งในและต่างประเทศ	๑.ร้อยละของบุคลากรที่ได้เข้าร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยน	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนกับต่างประเทศ	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน
	๒.๒ ส่งเสริมการบูรณาการ การสอน งานวิจัย และบริการวิชาการ	๑.ร้อยละการบูรณาการ การสอน งานวิจัยและบริการวิชาการ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบริการวิชาการ และวิจัย	-	-	-	-	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๓. จัดทำบุคลากรให้เพียงพอเพื่อตอบสนองภารกิจให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด	๓.๑ ขอกำหนดตำแหน่งพนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการ และสนับสนุนให้เพียงพอกับ FTES	๑.จำนวนพนักงานมหาวิทยาลัย ที่ขอกำหนดตำแหน่ง	๕	๑๐	๕	๑๐	แผนการกำหนดตำแหน่งของพนักงานมหาวิทยาลัย	-	-	-	-	ฝ่ายบริหารและวางแผน
	๓.๒ จัดจ้างผู้มีความสามารถด้านวิชาการ	๑.จำนวนบุคลากรตามเกณฑ์ของสภาวิชาชีพ	๑	๒	๔	๔	แผนพัฒนาบุคลากรทางด้านวิชาการ	๑.๐	๒.๐	๔.๐	๖.๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน
	๓.๓ จัดจ้างอาจารย์ต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง	๑.จำนวนอาจารย์ชาวต่างประเทศ	๑	๑	๑	๑	จัดจ้างอาจารย์ต่างประเทศ	๐.๕๐	๐.๕๐	๐.๕๐	๐.๕๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน
	๓.๔ จัดหาอาจารย์พิเศษให้ครบตามความต้องการ	๑.มีอาจารย์พิเศษครบตามความต้องการของคณะ	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	แผนการจัดการเรียนการสอนใน ความเชี่ยวชาญพิเศษ	๐.๒๐	๐.๒๐	๐.๒๐	๐.๒๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๔.จัดระบบสวัสดิการให้ได้มาตรฐาน	๔.๑ บริหารจัดการสวัสดิการที่พึงได้ตามสิทธิ์	๑.ร้อยละของสวัสดิการของบุคลากรที่พึงได้ตามสิทธิ์	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	แผนพัฒนาระบบสวัสดิการ	-	-	-	-	ฝ่ายบริหารและวางแผน
	๔.๒ จัดหาสวัสดิการใหม่	๑.จำนวนสวัสดิการใหม่	๑	๑	๑	๑	แผนพัฒนาระบบสวัสดิการ	-	-	-	-	ฝ่ายบริหารและวางแผน

พันธกิจ : สร้างงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพการแข่งขันเกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ของภูมิภาคใต้และประเทศ
ยุทธศาสตร์ : วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		
ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์และขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมระดับภูมิภาคใต้ และประเทศ	ร้อยละของผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์และขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๑.พัฒนานวัตกรรมการบริหารงานวิจัย ๒.ส่งเสริมการเสนอของบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ๓.พัฒนาเครือข่ายงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้ ๔.จัดตั้งศูนย์วิจัยและศูนย์ฝึกนักศึกษา ๕.พัฒนาทรัพยากรวิจัย ๖.พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	ร้อยละของงบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกที่เพิ่มขึ้น	๓๐	๖๐	๙๐	๑๐๐		
	จำนวนของเครือข่ายการวิจัยและนักวิจัย	๔	๖	๘	๑๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ วิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ				
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘					
๑.พัฒนา นวัตกรรมการ บริหารงานวิจัย	๑.๑ พัฒนาระบบบริหาร งานวิจัยให้อำนวยความ สะดวกและมีประสิทธิภาพ กับนักวิจัยมากที่สุด	๑.ร้อยละของระบบการบริหาร งานวิจัยที่ได้รับการพัฒนา	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	แผนพัฒนางานวิจัย	๐.๒	๐.๔	๐.๖	๐.๘	ฝ่ายวิชาการและวิจัย				
	๑.๒ จัดหาสถาบันที่เลี้ยงการ พัฒนางานวิจัย	๑.จำนวนสถาบันที่เลี้ยง	๑	๒	๓	๔		๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑		ฝ่ายวิชาการและวิจัย			
	๑.๓ กำหนดเป้าหมาย ผลงานวิจัยตีพิมพ์	๑.จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์	๑๐	๑๕	๒๐	๒๐		-	-	-	-			ฝ่ายวิชาการและวิจัย		
	๑.๔ ส่งเสริมการเปลี่ยนงาน ประจำเป็นงานวิจัย (R๒R)	๑.จำนวนผลงานวิจัย R๒R	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕		-	-	-	-				ฝ่ายวิชาการและวิจัย	
	๑.๕ ส่งเสริมการวิจัยสถาบัน	๑.จำนวนผลงานวิจัยสถาบัน	๑	๒	๔	๘		๐.๑	๐.๒	๐.๔	๐.๘					ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๑.๖ จัดประชุมวิชาการ ประจำปี	๑.งานประชุมวิชาการประจำปี	-	๑.๐	๑.๐	๒.๐		๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑					
๒.ส่งเสริมการ เสนอขอ งบประมาณ วิจัยจากแหล่ง ทุน ภายนอก	๒.๑ จำนวนแหล่งทุนวิจัย	จำนวนแหล่งทุนวิจัย	๔	๖	๘	๑๐	แผนพัฒนางานวิจัย	-	-	-	-	ฝ่ายวิชาการและวิจัย				
	๒.๒ ตั้งเป้าหมายงบประมาณ วิจัยที่ได้รับสนับสนุนต่อคน ต่อปี	งบประมาณวิจัยจากแหล่งทุน ภายนอก ต่อคนต่อปี	๐.๐๒	๐.๐๔	๐.๐๖	๐.๐๘		-	-	-	-		ฝ่ายวิชาการและวิจัย			

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๓.พัฒนา เครือข่าย งานวิจัยเพื่อ ขับเคลื่อน เศรษฐกิจและ สังคมภาคใต้	๓.๑ พัฒนาเครือข่ายงานวิจัย ในมหาวิทยาลัย	จำนวนเครือข่ายงานวิจัยใน มหาวิทยาลัย	๑	๑	๒	๒	แผนพัฒนางานวิจัย	๐.๑	๐.๒	๐.๔	๐.๘	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๓.๒ พัฒนาเครือข่ายวิจัยกับ สถาบันในและต่างประเทศ	จำนวนเครือข่ายงานวิจัยนอก มหาวิทยาลัย	๑	๒	๒	๒		๐.๑	๐.๒	๐.๔	๐.๘	
	๓.๓ พัฒนาเครือข่ายงานวิจัย กับชุมชนและเกษตรกร	จำนวนเครือข่ายงานวิจัยใน ชุมชน	๒	๔	๘	๑๐		๐.๑	๐.๒	๐.๔	๐.๘	
๔.จัดตั้ง ศูนย์วิจัยและ ศูนย์ฝึก นักศึกษา	๔.๑ ศูนย์วิจัยและศูนย์ฝึก นักศึกษาทุ้งสี่	ร้อยละของการพัฒนาศูนย์วิจัย และศูนย์ฝึกนักศึกษา	๒๕	๕๐	๗๕	๙๐	๑.โครงการจัดตั้งศูนย์ฝึก นักศึกษาด้านองค์ ความรู้เทคโนโลยี และ นวัตกรรม สุขภาพสัตว์	๕.๐	๑๐.๐	๒๐.๐	๔๐.๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
๕.พัฒนา ทรัพยากรวิจัย	๕.๑ พัฒนาห้องปฏิบัติการ วิจัยขั้นสูง	ห้องปฏิบัติที่มีความพร้อมในการ วิจัย	๒	๒	๒	๒	กิจกรรมพัฒนา ห้องปฏิบัติการวิจัย	๐.๕๐	๐.๕๐	๐.๕๐	๐.๕๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๕.๒ พัฒนาหน่วยวิจัย	จำนวนหน่วยวิจัยที่ได้รับการ พัฒนา	๑	-	-	-	กิจกรรมพัฒนาหน่วย วิจัย	๐.๕๐	๐.๕๐	๐.๕๐	๐.๕๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๕.๓ จัดตั้งหน่วยวิจัยใหม่	จำนวนหน่วยวิจัยที่ตั้งใหม่	๒	๒	๒	๒	กิจกรรมจัดตั้งและ พัฒนาหน่วยวิจัย (สมุนไพรในสัตว์ ชีว ภัณฑ์ น้ำเชื้อ อาหาร สัตว์ และอื่นๆ)	๑.๐	๒.๐	๔.๐	๘.๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๕.๔ วารสารวิจัย	วารสารวิจัยสัตวแพทยศาสตร์ศรี วิชัย		มี	มี	มี	กิจกรรมพัฒนาวารสาร วิจัย	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๕.๕ จัดตั้งหน่วยสัตว์ทดลอง	ร้อยละของการพัฒนาหน่วยสัตว แพทย์ทดลอง	๒๕	๕๐	๗๕	๑๐๐	สัตว์ทดลองงานด้าน วิทยาศาสตร์และสัตว์ เศรษฐกิจ	๑.๐	๒.๐	๔.๐	๘.๐	ฝ่ายวิชาการและวิจัย

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ	
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		
๖.พัฒนา สมรรถนะ นักวิจัย	๖.๑ พัฒนาการเขียนข้อเสนอ งานวิจัย	ร้อยละของนักวิจัยที่ได้รับการ พัฒนาการเขียนโครงร่าง	๕๐	๗๕	๙๐	๑๐๐	ส่งเสริมการพัฒนา งานวิจัย และตีพิมพ์ เผยแพร่	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	ฝ่ายวิชาการและวิจัย	
	๖.๒ พัฒนาศักยภาพนักวิจัย	ร้อยละของนักวิจัยที่ได้รับการ พัฒนาศักยภาพ	๕๐	๗๕	๙๐	๑๐๐							
	๖.๓ พัฒนาประสบการณ์ นักวิจัย	ร้อยละของนักวิจัยที่มี ประสบการณ์ด้านวิจัย	๕๐	๗๕	๙๐	๑๐๐							
	๖.๔ ส่งเสริมให้มีการนำเสนอ ผลงานในระดับชาติ	จำนวนผลงานวิจัยที่มีการตีพิมพ์ เผยแพร่ระดับนานาชาติ	๕	๑๐	๑๕	๒๐	ส่งเสริมการนำเสนอ ผลงานวิจัยในระดับ นานาชาติ	๐.๕	๑.๐	๑.๐	๒.๐		ฝ่ายวิชาการและวิจัย
	๖.๕ ส่งเสริมให้มีการนำเสนอ ผลงานในระดับนานาชาติ	จำนวนผลงานวิจัยที่มีการตีพิมพ์ เผยแพร่ระดับชาติ	๕	๑๐	๑๕	๒๐	ส่งเสริมการนำเสนอ ผลงานวิจัยในระดับชาติ	๐.๕	๑.๐	๑.๐	๒.๐		ฝ่ายวิชาการและวิจัย

พันธกิจ : ให้บริการวิชาการแก่เกษตรกร และอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ ด้วยนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสามารถแข่งขันกับต่างประเทศได้
ยุทธศาสตร์ : การบริการวิชาการด้วยนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ชุมชนและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย				กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		
บริการวิชาการด้วยนวัตกรรมด้านสุขภาพสัตว์ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกรและชุมชนและส่งเสริมอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์ในภูมิภาคใต้ให้ยั่งยืน	จำนวนเกษตรกร /ชุมชน / ผู้ประกอบการ ร้อยละของงบประมาณบริการจากแหล่งทุนภายนอกที่เพิ่มขึ้น ศูนย์บริการวิชาการระดับอ้างอิง	๑๐๐ / ๑๐ / ๕	๒๐๐ / ๒๐ / ๑๐	๓๐๐ / ๓๐ / ๑๕	๔๐๐ / ๔๐ / ๒๐	๑.ส่งเสริมการใช้งบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ๒.พัฒนาเครือข่ายการบริการวิชาการเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้ ๓.ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔.พัฒนานวัตกรรมบริการวิชาการ ๕.จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการระดับอ้างอิง ๖.พัฒนาสมรรถนะการบริการวิชาการของบุคลากร ๗.พัฒนาทรัพยากรการบริการวิชาการ	ฝ่ายบริการวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริการวิชาการด้วยนวัตกรรมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกร ชุมชนและอุตสาหกรรมการผลิตสัตว์

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ	
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		
๑.ส่งเสริมการใช้ งบประมาณบริการ วิชาการจากแหล่งทุน ภายนอก	๑.๑ สร้างโอกาสในการ เข้าถึงแหล่งทุนบริการ วิชาการ	ร้อยละการเพิ่มขึ้นของเงินทุน บริการวิชาการ	๕๐%	๗๕%	๙๐%	๑๐๐%	แผนบริการวิชาการ จัดหาแหล่งทุนด้าน บริการวิชาการ	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	งานบริการ วิชาการ	
	๑.๒ ตั้งเป้าหมาย งบประมาณบริการวิชาการ ของบุคลากรต่อคนต่อปี		๒	๒	๔	๔		-	-	-	-		งานบริการ วิชาการ
	๑.๓ ส่งเสริมพัฒนา ผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้าง รายได้จากนอกมหาวิทยาลัย (ผลงานวิจัย การบริการ วิชาการ)		๒	๔	๖	๘		แผนบริการวิชาการ	๐.๑	๐.๒	๐.๒		
๒.พัฒนาเครือข่ายการ บริการวิชาการเพื่อ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและ สังคมภาคใต้	๒.๑ พัฒนาเครือข่ายบริการ วิชาการในมหาวิทยาลัย	จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการ ภายในมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้น	๒	๔	๖	๘	จัดทำความร่วมมือด้าน การบริการวิชาการ	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	งานบริการ วิชาการ	
	๒.๒ พัฒนาเครือข่ายบริการ วิชาการนอกมหาวิทยาลัย		จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการ ภายนอกมหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้น	๒	๔	๖		๘	จัดทำความร่วมมือด้าน การบริการวิชาการ	๐.๑	๐.๑		๐.๑
๓.ส่งเสริมภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๓.๑ ส่งเสริมการนำภูมิ ปัญญาท้องถิ่นมาใช้ ประโยชน์กับผู้รับบริการ วิชาการ และเชิงพาณิชย์	จำนวนภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ สามารถนำมาใช้ประโยชน์เชิง พาณิชย์ได้	๒	๔	๖	๘	จัดทำความร่วมมือด้าน การบริการวิชาการ แผนการบริการ วิชาการ	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	งานบริการ วิชาการ	

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๔.พัฒนา นวัตกรรม บริการวิชาการ	๔.๑ พัฒนาระบบการบริการวิชาการโดยให้ เป็นตลาดวิชาด้านสุขภาพสัตว์ทั้ง off line และ online ให้ผู้รับบริการสามารถเข้าถึง ได้มากที่สุด	ระบบที่สามารถพัฒนาทั้ง off line และ online	๒	๒	๒	๒	แผนบริการวิชาการ	๐.๕	๐.๕	๑.๐	๑.๐	งานบริการ วิชาการ
	๔.๒ พัฒนานวัตกรรมและการบริหารการ บริการวิชาการ	นวัตกรรมและการบริหารการ บริการวิชาการ	๒	๒	๒	๒		๐.๕	๐.๕	๑.๐	๑.๐	งานบริการ วิชาการ
	๔.๓ กำหนดเป้าหมายผลงานการบริการ วิชาการ	จำนวนผลงานการบริการวิชาการ ของบุคลากรต่อคน	๒	๒	๒	๒		-	-	-	-	งานบริการ วิชาการ
๕.จัดตั้ง ศูนย์บริการ วิชาการระดับ อ้างอิง	๕.๑ พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านสุขภาพ สัตว์	จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศ	แพะ/ วัวชน	โค เนื้อ/ โคนม/ กระบือ อ	สัตว์ ปีก พื้นเมื อง	ม้า	แพะ วัวชน โคเนื้อ โคนม กระบือ สัตว์ปีก พื้นเมือง และม้า	๒.๐	๔.๐	๔.๐	๔.๐	งานบริการ วิชาการ
	๕.๒ ศูนย์วิจัยและคลินิกโรคสัตว์น้ำอันดา มัน	ร้อยละการดำเนินการตามแผน	๒๐	๓๐	๕๐	๗๐	(สัตว์น้ำ สัตว์เลี้ยงลูก ด้วยนมฯ)	๒.๐	๔.๐	๔.๐	๔.๐	งานบริการ วิชาการ
	๕.๓ ศูนย์บริการวิชาการทุ่งสั่ง (งาน ฝึกอบรม)	ร้อยละการดำเนินการตามแผน	๒๐	๓๐	๕๐	๗๐	ฝึกอบรม สาธิต	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	งานบริการ วิชาการ
๖.พัฒนา สมรรถนะการ บริการวิชาการ ของบุคลากร	๖.๑ พัฒนาสมรรถนะการบริการวิชาการ ของบุคลากร	ร้อยละความพึงพอใจต่อ สมรรถนะการบริการวิชาการของ บุคลากร	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	แผนบริการวิชาการ	๐.๕	๐.๕	๑.๐	๑.๐	งานบริการ วิชาการ
	๖.๒ ส่งเสริมให้มีการบูรณาการงานวิจัยกับ การบริการวิชาการ	จำนวนการบูรณาการงานวิจัยกับ การบริการวิชาการ	๒	๔	๖	๘	แผนบริการวิชาการ	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	งานบริการ วิชาการ
	๖.๓ พัฒนาการเขียนผลงานบริการวิชาการ เพื่อตีพิมพ์	จำนวนผลงานบริการวิชาการที่ ได้รับการตีพิมพ์	๒	๔	๖	๘	โครงการพัฒนาการเขียน ผลงานบริการวิชาการเพื่อ ตีพิมพ์เผยแพร่	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	งานบริการ วิชาการ

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/ โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๗.พัฒนา ทรัพยากรการ บริการวิชาการ	๗.๑ พัฒนาทรัพยากรการบริการวิชาการ	ร้อยละความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการด้านความพร้อมของ ทรัพยากร	๗๐	๗๕	๘๐	๘๕	๑.เทคโนโลยี และ นวัตกรรมบริการ วิชาการ ๒.รถยนต์ ๓.บุคลากรสนับสนุน	๑.๐	๑.๐	๑.๐	๒.๐	งานบริการ วิชาการ

พันธกิจ : พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ : พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙		
โรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล	ร้อยละของหน่วยบริการของโรงพยาบาลที่มีมาตรฐานสากล	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑. การจัดการรายได้เพิ่มขึ้น ๒. สร้างความภาคภูมิใจของผู้รับบริการ ๓. พัฒนาการบริการของโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชั้นสูตรโรคสัตว์ให้เป็นระดับอ้างอิงที่แท้จริง ๔. พัฒนวัตกรรมการบริการวิชาการ ๕. พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่มาตรฐานสากล ๖. พัฒนาทรัพยากรของโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชั้นสูตรโรคสัตว์	โรงพยาบาลสัตว์
	ร้อยละของผู้มารับบริการที่เพิ่มขึ้น	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕		
	ร้อยละของรายได้โรงพยาบาลสัตว์ที่เพิ่มขึ้น	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕		

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑.การจัดหารายได้เพิ่มขึ้น	๑.๑ จัดหารายได้โรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ให้เพิ่มขึ้น	ร้อยละการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการ	๕	๑๐	๑๕	๒๐	แผนพัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชน	๐.๑	๐.๑	๐.๑	๐.๑	โรงพยาบาลสัตว์
๒.สร้างความภักดีของผู้รับบริการ	๒.๑ ทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุก ๒.๒ สร้างคุณค่าของสถาบันให้เป็นที่ยอมรับ ๒.๓ ส่งเสริมผลประโยชน์ของลูกค้า	ร้อยละของผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้น	๑๐	๒๐	๓๐	๔๐	โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	โรงพยาบาลสัตว์
๓.พัฒนาการบริการของโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ให้เป็นระดับอ้างอิงที่แท้จริง	๓.๑ นำระบบการตรวจวินิจฉัยโรคอย่างแม่นยำมาใช้	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑.ระบบภาพวินิจฉัยดิจิทัล ๒.โลหิตวิทยา/ภูมิคุ้มกัน ๓.พยาธิวิทยาและวันสูตรซากสัตว์ ๔.จุลชีววิทยา ๕.นิติเวชศาสตร์สัตว์	๒.๐	๔.๐	๘.๐	๑๒.๐	โรงพยาบาลสัตว์
	๓.๒ นำระบบการวินิจฉัยโดยใช้นวัตกรรมขั้นสูง เช่น CT-scan, C-arm เป็นต้น											
	๓.๓ พัฒนาศูนย์ชันสูตรโรคสัตว์ให้เป็นศูนย์ระดับอ้างอิง	ร้อยละการดำเนินการตามแผน	๒๐	๓๐	๕๐	๗๐	แผนพัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เพื่อการเรียนการสอนและบริการชุมชน	๔.๐	๔.๐	๖.๐	๘.๐	โรงพยาบาลสัตว์
๔.พัฒนานวัตกรรมบริการวิชาการ	๔.๑ พัฒนาระบบการให้บริการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว	จำนวนนวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่นำมาให้บริการ	๑	๒	๓	๔	ส่งเสริมการให้บริการด้วยนวัตกรรม	๐.๑๐	๐.๒๐	๐.๕๐	๑.๐	โรงพยาบาลสัตว์
๕.พัฒนาทรัพยากรบุคคลสู่มาตรฐานสากล	๕.๑ พัฒนาทรัพยากรบุคคลมีความเชี่ยวชาญทางด้านวิชาชีพในระดับสูง	ร้อยละบุคลากรสังกัดโรงพยาบาลสัตว์ที่ได้รับการพัฒนา	๖๐	๗๐	๘๐	๑๐๐	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางด้านวิชาชีพ	๑.๐	๒.๐	๔.๐	๔.๐	โรงพยาบาลสัตว์

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๖.พัฒนาทรัพยากรของโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชั้นสูตรโรคสัตว์	การพัฒนาโรงพยาบาลสัตว์และศูนย์ชั้นสูตรโรคสัตว์	ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เล็ก โรงพยาบาลปศุสัตว์ฯ ศูนย์ชั้นสูตรและวินิจฉัยโรคสัตว์ ศูนย์วิจัยและคลินิกสัตว์น้ำ และศูนย์วิทยาศาสตร์	๘๐	๙๐	๙๕	๑๐๐	การพัฒนาโรงพยาบาลสัตว์เล็ก โรงพยาบาลปศุสัตว์ฯ ศูนย์ชั้นสูตรและวินิจฉัยโรคสัตว์ ศูนย์วิจัยและคลินิกสัตว์น้ำ และศูนย์วิทยาศาสตร์	๑๐.๐	๒๐.๐	๒๐.๐	๒๐.๐	โรงพยาบาลสัตว์

พันธกิจ : ส่งเสริมการอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ : การอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙		
อนุรักษ์และส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ สิ่งแวดล้อม	ร้อยละของการมีส่วนร่วม กิจกรรมของ บุคลากร / นักศึกษา	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ๒. การส่งเสริมความเป็นไทย ๓. ส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ๔. ส่งเสริมกิจกรรมด้าน ประชาธิปไตย	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การอนุรักษ์และส่งเสริมความเป็นไทย ภูมิปัญญาท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑.ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑.๑ ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	จำนวนโครงการด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑	๑	๑	โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ โครงการพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา
๒.การส่งเสริมความเป็นไทย	๒.๑ ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีไทยและท้องถิ่น	จำนวนกิจกรรมด้านขนบธรรมเนียมประเพณีไทย และท้องถิ่น	๑	๑	๑	๑	กิจกรรมทางด้านขนบธรรมเนียมประเพณีไทย และท้องถิ่น	๐.๐๒	๐.๐๒	๐.๐๒	๐.๐๒	ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา
	๒.๒ ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทยและท้องถิ่น	จำนวนโครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทยและท้องถิ่น	๑	๑	๑	๑	โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมไทยและท้องถิ่น	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	๐.๐๕	ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา
๓.ส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา	๓.๑ ส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าร่วมพิธีกรรมทางพระพุทธศาสนา	ร้อยละการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษา	๖๐	๗๐	๘๐	๙๐	กิจกรรมที่สำคัญทางศาสนา	-	-	-	-	ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา
๔.ส่งเสริมกิจกรรมด้านประชาธิปไตย	๔.๑ ส่งเสริมการแสดงออกด้านประชาธิปไตย	จำนวนกิจกรรมการแสดงออกด้านประชาธิปไตย	๑	๑	๑	๑	กิจกรรมทางด้านประชาธิปไตย	-	-	-	-	ฝ่ายพัฒนา นักศึกษา

พันธกิจ : ปรับเปลี่ยนให้เป็นองค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้างสุขทุกกระบวนการ
ยุทธศาสตร์ : ใช้นวัตกรรมในการบริการจัดการองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	ผู้กำกับดูแลหลัก
		ปี ๒๕๖๕	ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘	ปี ๒๕๖๙		
องค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ โดยเน้นการสร้างสุขทุกกระบวนการ	ร้อยละของการบรรลุแผนพัฒนาคณะฯ	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑.ขับเคลื่อนแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์สู่ความสำเร็จ ๒.นวัตกรรมการจัดทำฐานข้อมูลกลาง (Big data) เพื่อการบริหาร ๓.พัฒนานวัตกรรมการบริหาร ๔.พัฒนากายภาพ ๕.ส่งเสริมการบริหารและพัฒนาคณะไปสู่องค์กรนวัตกรรมแบบสร้างสุข ๖.การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	ฝ่ายบริหารและวางแผน
	ดัชนีความสุขของบุคลากร	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐		
	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการ	๗๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕		

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นองค์กรชั้นนำ

กลยุทธ์	มาตรการ	ตัวชี้วัดมาตรการ	ค่าเป้าหมายตัวชี้วัด				แผนงาน/กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)				ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘		๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
๑. ขับเคลื่อนแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์สู่ความสำเร็จ	๑.๑. ผลักดันให้บุคลากรทุกระดับ ขับเคลื่อนแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์สู่การปฏิบัติโดยใช้นวัตกรรม	๑. ร้อยละความสำเร็จของตัวชี้วัดตามแผน	๕๐	๖๐	๗๐	๘๐	๑. โครงการสัมมนาทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติงานระยะปานกลาง ๒. กำหนดมาตรการในการขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ ๓. ทบทวนแผนและจัดทำแผนรายปี ๔. เชื่อมโยงผลการประเมินแผนพัฒนาคณะฯ กับ การประเมินผลการปฏิบัติราชการ	๐.๑๐	๐.๒๐	๐.๔๐	๐.๔๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน
๒. นวัตกรรมการจัดทำฐานข้อมูลกลาง (big data) เพื่อการบริหารจัดการ	๒.๑ พัฒนานวัตกรรมเพื่อจัดทำฐานข้อมูลที่สำคัญในการบริหารจัดการองค์กร	๑. จำนวนนวัตกรรมเพื่อการบริหาร	๑	๒	๓	๔	๑. พัฒนาส่งเสริมการจัดทำนวัตกรรมเพื่อจัดทำฐานข้อมูล ๒. พัฒนาศักยภาพบุคลากรในด้านนวัตกรรม	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน
		๒. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการฐานข้อมูลกลาง	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑. พัฒนาระบบการให้บริการด้วยฐานข้อมูลกลาง	๐.๒๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน
๓. พัฒนานวัตกรรมการบริหาร	๓.๑ พัฒนาระบบการบริหาร (บุคลากร พัสดุ การเงิน การคลัง)	๑. ร้อยละความพึงพอใจต่อระบบบริหารจัดการ	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑. พัฒนาระบบการบริหารงานให้เป็นดิจิทัล	๐.๒๐	๐.๑๐	๐.๑๐	๐.๑๐	ฝ่ายบริหารและวางแผน

ความเชื่อมโยง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ Platform กลยุทธ์ของแผนฯ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ระยะปานกลาง ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์ 20 ปี (2561 - 2580)		มหาวิทยาลัยนวัตกรรมเพื่อสังคม				
วิสัยทัศน์ 5 ปี (2561 - 2565)		มหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาภูมิภาคอย่างมั่นคง				
เป้าหมาย	พัฒนากำลังคนเฉพาะทางที่มีความเชี่ยวชาญยุคสมัยของอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศไทย	เป็นเสาหลักของภูมิภาคเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและศิลปวัฒนธรรมของชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม				เป็นองค์กรสมัยใหม่
พันธกิจ	ผลิตกำลังคนเฉพาะทางที่มีคุณภาพ ตอบสนองอุตสาหกรรมเป้าหมายของประเทศ	สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรมสู่การนำไปใช้ประโยชน์ต่อสังคมหรือสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์	ให้บริการวิชาการแก่สังคมด้วยนวัตกรรมสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน	สืบทอดศิลปวัฒนธรรมบนแนวทางวัฒนธรรมสร้างสรรค์		
ยุทธศาสตร์	สร้างความโดดเด่นและเป็นเลิศเฉพาะทางตามอัตลักษณ์เชิงพื้นที่	สร้างงานวิจัยเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่และก่อให้เกิดคุณค่าทางเศรษฐศาสตร์	สร้างนวัตกรรมบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดโอกาสทางธุรกิจ	สร้างสรรค์มรดกทางวัฒนธรรมบนแนวคิดวิสาหกิจวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน	สร้างระบบการบริหารจัดการสมัยใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	
เป้าประสงค์	มีคุณภาพในระดับภูมิภาคด้วยนวัตกรรม	ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ นำไปสู่การใช้ประโยชน์และขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม ระดับภูมิภาค	ยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมชุมชนในภูมิภาค อย่างยั่งยืนด้วยนวัตกรรม	อนุรักษ์ สร้างคุณค่ามรดกวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมด้วยนวัตกรรมอย่างยั่งยืน	องค์กรสมัยใหม่ที่ใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ	
Platform	- RUTS Education Innovation Platform - Re-RUTS Lecturer Platform - RUTS Branding Platform	- Research Platform	- Social Engagement Platform	- Cultural Enterprise Platform	- Modern Organization Management Platform	
กลยุทธ์	1. พัฒนาระบบการรับนักศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย 2. พัฒนาหลักสูตรที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย 3. พัฒนาการจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning 4. พัฒนาผู้สอนเป็น SMART TEACHER 5. พัฒนาระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ที่เอื้อต่อการเรียนรู้รูปแบบใหม่ 6. พัฒนาความเป็นเลิศและโดดเด่นเฉพาะทางด้าน การปฏิบัติ 7. พัฒนากิจกรรมที่เป็นพลเมืองโลกของผู้เรียน	1. พัฒนาระบบการบริหารงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ 2. พัฒนางานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับภูมิภาค 3. ส่งเสริมการถ่ายทอดและขยายผลการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จากงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์	1. พัฒนาระบบนิเวศน์ภาคบริการวิชาการ 2. ส่งเสริมและสนับสนุนคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน 3. สร้างรายได้จากบริการวิชาการ	1. ทำนุบำรุง สืบทอด มรดกวัฒนธรรมให้ดำรงอยู่อย่างมีคุณค่า 2. สร้างสรรค์มรดกวัฒนธรรมวิสาหกิจวัฒนธรรม 3. อนุรักษ์ พัฒนา และสร้างคุณค่าสิ่งแวดล้อม	1. ขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์สู่ความสำเร็จ 2. พัฒนาระบบการให้ บริการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 3. พัฒนาศูนย์บริการลูกค้าสู่การเป็นองค์กรสมัยใหม่ 4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการสมัยใหม่ด้วย นวัตกรรม 5. สนับสนุนระบบนิเวศน์ (Ecosystem) ที่เอื้อต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย	
กลยุทธ์ คณะ สัตว์ แพทยศาสตร์	1. พัฒนาระบบการบริการวิชาการ 2. พัฒนาศูนย์บริการจัดการศึกษา 3. เปิดหลักสูตรใหม่ 4. จัดการศึกษาแบบ non-credit 5. จัดการศึกษาต่อเนื่องด้านวิชาชีพการสัตวแพทย์ 6. จัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นให้กับสัตวแพทย์ในอาเซียน 7. พัฒนาความสัมพันธ์กับสถาบันคู่สัญญาและสถาบันใหม่ 8. พัฒนานักศึกษา 9. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายวิชาการ 10. จัดหาบุคลากรให้เพียงพอ	๑. พัฒนาระบบการบริการงานวิจัย ๒. ส่งเสริมการเสนอขอของบประมาณวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก ๓. พัฒนาเครือข่ายงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้ ๔. จัดตั้งศูนย์วิจัยและศูนย์ฝึกนักศึกษา ๕. พัฒนาศูนย์วิจัย ๖. พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย	๑. ส่งเสริมการใช้งบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก ๒. พัฒนาเครือข่ายบริการวิชาการเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมภาคใต้ ๓. ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔. พัฒนาระบบการบริการวิชาการ ๕. จัดตั้งศูนย์บริการวิชาการระดับอ้างอิง ๖. พัฒนาสมรรถนะการบริการวิชาการของบุคลากร ๗. พัฒนาศูนย์บริการวิชาการ	๑. ส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒. การส่งเสริมความเป็นไทย ๓. ส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ๔. ส่งเสริมกิจกรรมด้านประชาธิปไตย	๑. ขับเคลื่อนแผนพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์สู่ความสำเร็จ ๒. นวัตกรรมจัดการข้อมูลกลาง (Big data) เพื่อการบริหาร ๓. พัฒนาระบบการบริการ ๔. พัฒนากายภาพ ๕. ส่งเสริมการบริหารและพัฒนาคณะไปสู่องค์กรนวัตกรรมแบบสร้างสุข ๖. การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม	

บทที่ ๗ แผนการขับเคลื่อนนโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการ คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ไปสู่การปฏิบัติ

นโยบายและแผนกลยุทธ์บริหารจัดการคณะสัตวแพทยศาสตร์ มทร.ศรีวิชัย ระยะ ๒ ปีและ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๕ - ๒๕๖๘) ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการพัฒนาคณะสัตวแพทยศาสตร์ ไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายที่วางไว้ ในระยะ ๔ ปีข้างหน้า ภายใต้ความสอดคล้องของกรอบยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิบัติรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บท และนโยบายสำคัญของรัฐบาล โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อขับเคลื่อนนโยบายและแผนฯ ให้ประสบความสำเร็จตามตัวชี้วัด ดังนี้

๑. เผยแพร่และถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติแก่หน่วยงานระดับบริหาร ปฏิบัติการ และบุคลากรทุกระดับ โดยผ่านกระบวนการ ดังนี้

๑.๑ ประชุมชี้แจงสร้างการรับรู้แก่ประชาคมคณะสัตวแพทยศาสตร์อย่างทั่วถึงทุกระดับ

๑.๒ ก่อนประกาศใช้เปิดโอกาสให้ประชาคมฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน มีส่วนร่วมในการให้ความคิดเห็น และสามารถปรับแผนได้ตามสมควรแก่สถานการณ์

๑.๓ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์แผนในรูปแบบที่เข้าใจง่าย ผ่านสื่อช่องทางต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ สื่ออิเล็กทรอนิกส์

๒. จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่มีความสอดคล้องและบูรณาการร่วมกันของแผนที่เกี่ยวข้องในทุกมิติ

๓. จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่สอดคล้องกับแผนฯ โดยการจัดทำแผนงาน โครงการและรายการที่สนับสนุนและผลักดันให้แผนฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในทุกมิติ

๔. ส่วนงานภายในคณะ (ฝ่ายในการควบคุมของรองคณบดี) จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี และจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและแผนการปฏิบัติงาน แผนพัฒนาในด้านต่างๆ ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ

๕. ทบทวนแผนระยะ ๒ และ ๔ ปี ในกรณีต่าง ๆ ดังนี้

๕.๑ แผนสิ้นสุดระยะเวลา

๕.๒ สภาพแวดล้อมและบริบทจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กรมีการเปลี่ยนแปลงอย่างนัยสำคัญ เช่น

-นโยบายภาครัฐ การเมือง การปกครอง

-ข้อกำหนดและบทบัญญัติทางกฎหมาย

-สภาพสังคมเศรษฐกิจ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

-นโยบายและกรอบทิศทางการพัฒนาระดับมหาวิทยาลัย หรือองค์กรมีการเปลี่ยนแปลง

๕.๓ ผลของการจัดเก็บงบประมาณรายได้ หรือการสนับสนุนงบประมาณจากมหาวิทยาลัย หรืองบประมาณภายนอก

๖. กำกับติดตามและประเมินผลแผนแต่ละช่วงปีอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง (ไตรมาสละครั้ง) โดยนำเสนอต่อคณะ กรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ เพื่อหาแนวทางปรับปรุงและพัฒนาแผนต่อไป